



รายงานผล
การติดตามและประเมินผล
แผนพัฒนาเทศบาลเมืองตราด
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน
กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
เทศบาลเมืองตราด

คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 หมวด 6 ข้อ 29 และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 12 ให้ยกเลิกความใน (3) ของข้อ ๒๙ ของระเบียบฯ พ.ศ. 2548 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบฯ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 โดยให้ใช้ความต่อไปนี้แทน “(3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี”

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไประเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองตราด จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองตราด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 (ระหว่างเดือนตุลาคม พ.ศ.2565 ถึงเดือนกันยายน พ.ศ. 2566) ขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกเทศมนตรีทราบ คณะกรรมการหวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะสามารถเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาเทศบาล สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

ผู้บริหารท้องถิ่น
ธันวาคม 2566

สารบัญ

หน้าที่

ส่วนที่ 1 บทนำ.....	1
1.ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล.....	1
2.วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล.....	2
3.ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล.....	2
4.เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล.....	4
5.ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล.....	7
ส่วนที่ 2 การติดตามและประเมินผล.....	8
1. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566.....	8
1.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น.....	8
1.2 การวางแผน.....	11
1.3 การจัดทำงบประมาณ.....	12
1.4 การใช้จ่ายงบประมาณ/ดำเนินการจริง.....	25
1.5 โครงการพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. 2566-2570 (ยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการพัฒนาท้องถิ่นและได้รับการจัดสรรงบประมาณ.....	30
1.6 ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่าย งบประมาณ.....	31
1.7 ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายฯ (โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ โดยได้ก่อหนี้ผูกพันและกันเงินฯ).....	33
1.8 โครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการแต่ไม่ใช้งบฯ.....	36
1.9 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ/ เชิงคุณภาพ และผลที่ได้จากการดำเนินงาน.....	37
1.10 รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ 2566.....	40
1.11 ปัญหา อุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข.....	41
2. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567.....	43
2.1 การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์.....	43
2.2 กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล.....	56
2.3 เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล.....	58
2.4 แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล.....	58

สารบัญ (ต่อ)

หน้าที่

ส่วนที่ 3 ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล.....	59
1.ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น.....	59
2.ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้อง แผนพัฒนาท้องถิ่น.....	65
ส่วนที่ 4 สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ.....	74
1.สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม.....	74
2.ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต.....	80
ภาคผนวก.....	84
1.คำสั่งเทศบาลเมืองตราด	
2.แบบสอบถามความพึงพอใจของประชาชนต่อแผนยุทธศาสตร์ การพัฒนาเทศบาลเมืองตราด	

บทสรุปผู้บริหารท้องถิ่น

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองตราด เป็นการติดตามเพื่อประเมินผลว่าเป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ และมีความสอดคล้องตามบทบาท อำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และนโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผนแบบมีส่วนร่วมของประชาชนได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ระยะเวลาในการดำเนินการมีความสอดคล้องกับงบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่น การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของแผนพัฒนาเทศบาลเมืองตราด สิ่งที่จะได้รับหรือสนองตอบกลับจากการติดตามและประเมินผล จะช่วยทำให้นำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนา และแผนพัฒนาท้องถิ่น หรือปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เป็นปัจจุบันการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของรัฐ หรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำ หรือยกเลิกโครงการในกรณีที่เห็นว่าไม่เกิดความคุ้มค่าต่อประชาชน หรือประชาชนไม่พึงพอใจ รูปแบบการติดตามและประเมินผลของเทศบาลเมืองตราด อยู่ในรูปของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่ องค์กรภาคประชาสังคมหรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลและหน่วยงานราชการอื่น ๆ



ประกาศ เทศบาลเมืองตราด
เรื่อง รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองตราด
ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

ด้วยรัฐธรรมนูญ มาตรา ๒๕๓ กำหนดให้ องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น สภาท้องถิ่น และผู้บริหารท้องถิ่น เปิดเผยข้อมูลและรายงานผลการดำเนินงานให้ประชาชนทราบ รวมตลอดทั้งมีกลไกให้ประชาชนในท้องถิ่นมีส่วนร่วมด้วย ประกอบกับระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๓ ให้ยกเลิกความใน (๕) ของข้อ ๓๐ กำหนดให้ “ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบ ในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี”

ดังนั้นเพื่อการปฏิบัติให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์การปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลเมืองตราด จึงขอประกาศรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองตราด ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ในการจัดทำงบประมาณ การใช้จ่าย และผลการดำเนินงานแผนพัฒนาเทศบาลเมืองตราด ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ มาเพื่อให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการตรวจสอบและกำกับการบริหารจัดการเทศบาลเมืองตราด รายละเอียดตามเอกสารแนบท้ายประกาศนี้

จึงประกาศมาเพื่อทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๗ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายสุรศักดิ์ ภูติภักดิ์)
นายกเทศมนตรีเมืองตราด

ส่วนที่ 1

บทนำ

1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์ และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและการประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ ผู้บริหารท้องถิ่น ข้าราชการ พนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาท้องถิ่น สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองตราดจึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

1. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาเทศบาลเมืองตราดหรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

2. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาเทศบาลเมืองตราดตรวจสอบว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

3. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

4. ความสำคัญของการติดตามและการประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจของเทศบาลเมืองตราดว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) (พ.ศ. 2561-2565) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดเทศบาล ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรของเทศบาลเมืองตราด สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นที่แวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนในเขตเทศบาลเมืองตราด

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรับดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดทอนสิ่งที่ปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเทศบาลเมืองตราดให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรับดำเนินการ สิ่งเหล่านี้

จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาเทศบาลเมืองตราด โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืนเป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นนั้นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

1. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นของเทศบาลเมืองตราดซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้
3. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นของเทศบาลเมืองตราด
4. เพื่อทราบถึงสถานการณ์การบริหารการใช้งบประมาณของเทศบาลเมืองตราด
5. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดเทศบาล ผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับของเทศบาลเมืองตราด ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในเขตเทศบาลเมืองตราดหรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด
5. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของการปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาของ(ซึ่งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น) พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติม ข้อ 29 กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- (1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี
- (4) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

1. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน 11 คน ประกอบด้วย

- 1) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 3 คน
- 2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
- 3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
- 4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน 2 คน
- 5) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองตราดต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

1. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับเทศบาลเมืองตราด
2. ดำเนินการติดตามและประเมินแผนพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา
3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อดำเนินการต่อไป

2. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองตราดได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลเมืองตราด ดังนี้

2.1 การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์ และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช่ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงาน ผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกต แล้วนำผลที่ได้มา กำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

2.2 วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจากข้อ

2.1 มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตาม แหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบ สัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

2.3 ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และ ขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่น ไว้ดี และได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ ครบขั้นต่ำ ตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

2.4 การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้แต่ละ โครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจงความถี่ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน

Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gant Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่เทศบาลเมืองตราด

2.5 รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลาย ลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมของเทศบาลเมืองตราดในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุป วัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ 2 และส่วนที่ 3

2.6 รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลเมืองตราดต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองตราดโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

2.7 การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลเมืองตราดหรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มี อำนาจในสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

3. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลเมืองตราดมีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อ ผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาของเทศบาลเมืองตราดโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

4. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองตราดใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้ เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรฐานประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจของเทศบาลเมืองตราด รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

1. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองตราดกำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

1.1 กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

1) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองตราดอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

2) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกไตรมาส และสรุปภาพรวมของไตรมาสที่ผ่านมาทุกครั้ง

3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น ภายในกำหนดเวลา เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นภายในระยะเวลาที่กำหนด

1.2 ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ของเทศบาลเมืองตราด

1.3 ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผล ประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในเทศบาลเมืองตราดมาปฏิบัติงาน

1.4 ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ 4 ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

1.5 ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่าง ผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ในการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองตราดซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาดความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

1.6 ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของเทศบาลเมืองตราดทั้งในระดับชุมชนและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอเมือง และจังหวัดตราดด้วย เพราะมีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่น

2. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองตราดกำหนดระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

2.1 ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ 3 ประการ คือ

1) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล

2) เครื่องมือ

3) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

2.2 วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

1) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความ ผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

2) การสำรวจ (Survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบ โครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วน เกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรของเทศบาลเมืองตราดข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษา ได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

3. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองตราดกำหนดเครื่องมือที่ใช้ ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

3.1 การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัดจะใช้ เครื่องมือใด ๆ ในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบ และการวัดโครงการก่อสร้างถนนในเขตเทศบาลเมืองตราด (จะทำการทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการจัดงาน ประเพณีวันลอยกระทงประจำปี (จะทำการทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชน ในเขตเทศบาลเมืองตราด (จะทำการทดสอบและการวัดอย่างไร) เป็นต้น

3.2 การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็น การยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการ สัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการ สัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์ แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่ มีพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

3.3 การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมือง ตราด ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองตราดมีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (1) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนหรือตัวบุคคลในชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (2) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสีย ในเทศบาลเมืองตราด

3.4 การสำรวจ (Surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในเขตเทศบาลเมืองตราด คณะกรรมการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองตราดจะมีการบันทึกการสำรวจและทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

3.5 เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็น

อย่างยั้งที่จะต้องใช้ออกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชน ในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจน เป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ของเทศบาลเมืองตราด

5. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดังต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

1. ได้ทราบถึงสภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน
2. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันที่ทั้งในปัจจุบันและอนาคต
3. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัดคุ้มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลา งบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น
4. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ
5. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียดเนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ
6. การวินิจฉัยสั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดเทศบาล ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ของเทศบาลเมืองตราดสามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนา ท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้
7. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในเทศบาลเมืองตราดแต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์กรรวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายของเทศบาลเมืองตราดเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล
8. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตเทศบาลเมืองตราด

ส่วนที่ 2

การติดตามและประเมินผล

1. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

1.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลเมืองตราดเป็นแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนด ระยะเวลา 5 ปี พ.ศ. 2556 – 2570 ซึ่งเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของเทศบาลเมืองตราดที่กำหนดยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาของเทศบาลเมืองตราด ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดตราด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดตราด อำเภอเมืองตราด และแผนชุมชนในเขตเทศบาลเมืองตราด

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลเมืองตราดมีรายละเอียด ดังนี้

1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลเมืองตราด ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ การส่งเสริมการลงทุน และการท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์ที่ 5 : ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ 6 : ด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี

และภูมิปัญญาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ 7 : ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ

2) พันธกิจ ประกอบด้วย

พันธกิจที่ 1 : พัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดีขององค์กร และการบริการสาธารณะที่มีประสิทธิภาพ ประหยัด โปร่งใส และเป็นธรรม โดยยึดหลักธรรมาภิบาล

พันธกิจที่ 2 : พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความทันสมัยและมีประสิทธิภาพ

พันธกิจที่ 3 : ส่งเสริมการมีส่วนร่วมโดยประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น และมุ่งเน้นพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ให้มีคุณภาพ มีความรอบรู้ คุณธรรม และมีความพอประมาณ

พันธกิจที่ 4 : ยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนให้ได้รับการพัฒนาทั้งทางด้านร่างกาย จิตใจ ความรู้ ความสามารถ และทักษะการประกอบอาชีพ

พันธกิจที่ 5 : ส่งเสริมและพัฒนาระบบการจัดการศึกษาให้มีประสิทธิภาพ มุ่งเน้นความรู้ คุณธรรม

พันธกิจที่ 6 : เสริมสร้างเศรษฐกิจฐานรากในชุมชนให้มีความมั่นคงในการดำรงชีวิต โดยยึดหลัก “ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” เป็นแนวทางในการปฏิบัติ

พันธกิจที่ 7 : พัฒนาระบบบริการสาธารณะ โครงสร้างพื้นฐานให้มีมาตรฐาน รองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

พันธกิจที่ 8 : ส่งเสริมและพัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล ระหว่างการอนุรักษ์ ป่าไม้ และการใช้ประโยชน์อย่างเหมาะสมและยั่งยืน

พันธกิจที่ 9 : ส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงประวัติศาสตร์และเชิงนิเวศ

3) จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต ประกอบด้วย

จุดมุ่งหมายที่ 1 : มุ่งพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้มีมาตรฐาน เพื่อสนับสนุนการดำเนินการตามยุทธศาสตร์อื่น ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านการคมนาคมขนส่งให้มีมาตรฐาน การท่องเที่ยว และสาธารณสุขภาคต่างๆ โดยมีกลยุทธ์ ดังนี้

- 1.1 ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมเส้นทางคมนาคมให้มีมาตรฐาน
- 1.2 พัฒนาและปรับปรุงระบบสาธารณสุขภาค สาธารณูปการ ให้ทั่วถึง
- 1.3 พัฒนางานด้านการผังเมือง และการควบคุมอาคาร

จุดมุ่งหมายที่ 2 : มีจุดมุ่งหมายในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน ให้ได้รับการพัฒนาทั้งทางด้านร่างกาย จิตใจ ความรู้ ความสามารถ และมีความมั่นคงในการดำรงชีวิต ส่งเสริมให้คนในสังคม/ชุมชนมีคุณธรรม มีเหตุมีผล มีความพอประมาณ และมีการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องเพื่อให้คนในสังคมมีความรอบรู้เท่าทันกับการเปลี่ยนแปลงของสังคม มุ่งเสริมสร้างสุขภาวะที่ดีของประชาชน และมุ่งส่งเสริมการจัดบริการสังคมสงเคราะห์แก่ เด็ก สตรี ผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส และผู้พิการ โดยมีกลยุทธ์ ดังนี้

- 2.1 ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดบริการทางสังคม การสังคมสงเคราะห์คุณภาพชีวิตเด็ก สตรี ผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส และผู้พิการ
- 2.2 ส่งเสริมและเสริมสร้างสุขภาพของประชาชนให้แข็งแรง และได้รับการบริการทางด้านสาธารณสุขอย่างทั่วถึง
- 2.3 ส่งเสริมที่พักอาศัยให้แก่ผู้ยากไร้ ผู้ด้อยโอกาส ผู้ยากจน ให้มีที่อยู่อาศัย
- 2.4 ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพให้แก่ประชาชน ให้มีรายได้เพียงพอกับรายจ่าย สามารถดำรงชีวิตได้อย่างเหมาะสม ตลอดจนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

จุดมุ่งหมายที่ 3 : มุ่งส่งเสริมให้ประชาชนได้มีความรู้ความเข้าใจในการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข และมุ่งส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือเชิงบูรณาการระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเน้นการมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาเสพติด ปัญหาอบายมุข และการเสริมสร้างความสมานฉันท์ของชุมชนในท้องถิ่น พร้อมทั้งสอดส่องดูแลความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน และความสงบเรียบร้อย โดยมีกลยุทธ์ ดังนี้

- 3.1 พัฒนางานด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- 3.2 ส่งเสริมความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และการรักษาความสงบเรียบร้อย
- 3.3 ส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกัน แก้ไขปัญหาเสพติด และอบายมุข
- 3.4 ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพผู้นำชุมชน รวมทั้งสร้างเครือข่ายการพัฒนาชุมชน
- 3.5 ศึกษาแนวทางและพัฒนาระบบการจราจรในชุมชน ให้มีความปลอดภัย และมีประสิทธิภาพ
- 3.6 เสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ ในการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข และสร้างความเข้มแข็งในภาคประชาชน ให้เข้ามามีส่วนร่วมในการรักษาความสงบเรียบร้อยในท้องถิ่น

จุดมุ่งหมายที่ 4 : มุ่งปรับโครงสร้างทางเศรษฐกิจ โดยการส่งเสริมสนับสนุนให้ประชาชนดำรงชีวิตตามแนวทางพระราชดำริ “หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” ส่งเสริมให้ชุมชนมีการรวมพลังกัน พัฒนากิจกรรมการประกอบอาชีพในกลุ่มหรือวิสาหกิจชุมชน ร่วมแรงร่วมใจกันในการดำเนินการในด้านการผลิต และการตลาด เพื่อสร้างชุมชนให้เข้มแข็งและมีส่วนร่วมในการพัฒนา รวมทั้งประสานความร่วมมือกับหน่วยงานภาค

ธุรกิจ หน่วยงานภาครัฐ และองค์กรเอกชนที่เกี่ยวข้อง บริหารจัดการแหล่งท่องเที่ยวที่มีอยู่เดิมให้มีประสิทธิภาพ ในขณะเดียวกันก็จัดหาและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวแหล่งใหม่ๆ ที่มีอยู่ให้มีศักยภาพและมีความหลากหลาย ภายใต้การมีส่วนร่วมและจิตสำนึกของการเป็นเจ้าบ้านที่ดีของชุมชนในพื้นที่ โดยมีกลยุทธ์ ดังนี้

- 4.1 ส่งเสริมและสนับสนุนการฝึกอบรม การฝึกอบรม และสร้างอาชีพให้แก่ประชาชน
- 4.2 ส่งเสริมให้ประชาชนมีความรู้ ความเข้าใจในแนวทางการดำรงชีวิตตามหลัก “ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”
- 4.3 พัฒนาและปรับปรุงแหล่งท่องเที่ยวที่มีอยู่เดิมให้มีศักยภาพและมีมาตรฐาน
- 4.4 ส่งเสริมการประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยวของท้องถิ่น
- 4.5 ส่งเสริมและรณรงค์ให้ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจ และมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการแหล่งท่องเที่ยว

4.6 พัฒนาและส่งเสริมการค้า การลงทุน การตลาด และการกระจาย ผลผลิตสินค้าชุมชน

4.7 เสริมสร้างความรู้ทางด้านภาษา ของประเทศเพื่อนบ้านในการรองรับกับประชาคมอาเซียน

จุดมุ่งหมายที่ 5 : มีจุดมุ่งหมายเพื่อการอนุรักษ์ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ดำรงรักษาไว้ซึ่งความหลากหลายทางชีวภาพ ระบบนิเวศ และทรัพยากรธรรมชาติที่มีอยู่ ตลอดจนยกระดับคุณค่าของทรัพยากรธรรมชาติ มุ่งพัฒนาและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติไว้ตามหลัก “ความสมดุล” ระหว่างผลได้ผลเสีย และคำนึงถึงหลักความเป็นธรรม ในการเข้าถึงและการแบ่งปันผลประโยชน์ โดยการนำทรัพยากรมาใช้ประโยชน์ภายใต้หลัก “ความพอเพียงและความเอื้ออาทร” ของวิถีชีวิตท้องถิ่นที่มีความสัมพันธ์และมีการพึ่งพิงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การสร้างองค์ความรู้ในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมร่วมกันทุกภาคส่วน เพื่อสร้างหลักประกันว่าทรัพยากรธรรมชาติเหล่านั้น จะยังคงอยู่และคงความอุดมสมบูรณ์ สามารถเป็นรากฐานในการดำรงชีวิตของคนในท้องถิ่นให้อยู่เย็นเป็นสุขร่วมกัน โดยมีกลยุทธ์ ดังนี้

- 5.1 ส่งเสริม สนับสนุนและรณรงค์ให้ประชาชนมีจิตสำนึกหวงแหนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- 5.2 ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการควบคุม คุ่มครองและการบังคับใช้กฎหมายด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- 5.3 ส่งเสริมและฟื้นฟูสภาพทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนให้การท่องเที่ยวเป็นแบบเชิงนิเวศน์

5.4 จัดให้มีระบบกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล และแก้ไขปัญหาพิษสิ่งแวดล้อม

5.5 ส่งเสริมและรณรงค์ให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการจัดการขยะและน้ำเสียในครัวเรือน

5.6 ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน และรณรงค์ให้ประชาชนร่วมกันลดภาวะโลกร้อน

จุดมุ่งหมายที่ 6 : มุ่งพัฒนาส่งเสริมสนับสนุนด้านการศึกษาทั้งในระบบและนอกระบบในศตวรรษที่ 21 พัฒนาด้านการกีฬาให้มีมาตรฐาน รักษาและธำรงไว้ซึ่งชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์ ส่งเสริมอนุรักษ์ ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีอันดีงาม ส่งเสริมการสืบทอดภูมิปัญญาท้องถิ่น และสร้างองค์ความรู้ สนับสนุนให้มีการต่อยอดขยายความคิดแปลงเป็นจุดเด่นให้แก่ผลิตภัณฑ์ของท้องถิ่น โดยมีกลยุทธ์ ดังนี้

- 6.1 ส่งเสริมและพัฒนาการศึกษาทุกระดับอย่างมีคุณภาพทั้งในระบบและนอกระบบ รองรับประชาคมอาเซียน (AEC) โดยมุ่งเน้นการศึกษาในศตวรรษที่ 21
- 6.2 สนับสนุนการเรียนรู้ตลอดชีวิตที่สอดคล้องกับวิถีชีวิตท้องถิ่นภายใต้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมในปัจจุบัน
- 6.3 ส่งเสริมกีฬาและนันทนาการ
- 6.4 อนุรักษ์และส่งเสริมศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น
- 6.5 ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการเรียนรู้และการศึกษา

6.6 ส่งเสริมและพัฒนาค่านิยมความรักชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์ให้เด็ก เยาวชน และประชาชนในทุกช่วงวัย

จุดมุ่งหมายที่ 7 : มุ่งเน้นการพัฒนากระบวนการบริหารและการบริการสาธารณะที่มีประสิทธิภาพ ประหยัด โปร่งใส และเป็นธรรม ส่งเสริมให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารงานท้องถิ่นให้มากที่สุด ส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการทำงานร่วมกัน โดยมีกลยุทธ์ ดังนี้

7.1 พัฒนาระบบการบริหารจัดการและการบริการสาธารณะให้มีประสิทธิภาพ ประหยัด โปร่งใส และเป็นธรรม ตามหลักธรรมาภิบาล

7.2 พัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพ มีคุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณ

7.3 เสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ การพัฒนาท้องถิ่นแบบบูรณาการ ในทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการบริหารงานท้องถิ่น

7.4 พัฒนาระบบเทคโนโลยีการสื่อสารและระบบสารสนเทศ ให้มีประสิทธิภาพ

7.5 ส่งเสริมและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานด้วยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี นวัตกรรม และผลการศึกษาวิจัยใหม่ๆ มาพัฒนาการบริหารจัดการองค์กร และท้องถิ่น

7.6 สนับสนุนและพัฒนาปรับปรุงสภาพแวดล้อมการทำงานให้น่าอยู่ และจัดการสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ อย่างเหมาะสม มีมาตรฐานและมีประสิทธิภาพใช้งานได้อย่างคุ้มค่า

4) วิสัยทัศน์

“เมื่อน่าน้อย คุณภาพชีวิตที่ดี มีคุณธรรม นำเศรษฐกิจพอเพียง ท่องเที่ยวเชิงประวัติศาสตร์ รักสิ่งแวดล้อม”

1.2. การวางแผน

เทศบาลเมืองตรารุด ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนา 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทย โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคม การประชุมกรรมการชุมชน เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ ก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนา 5 ปี ต่อไป

เทศบาลเมืองตรารุด ได้ประกาศใช้แผนพัฒนา 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) โดยได้กำหนดโครงการที่จะดำเนินการตามแผนพัฒนา 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) รายละเอียดดังนี้

ยุทธศาสตร์	2566		2567		2568		2569		2570	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
1.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	6	16,220,000	14	28,627,020	3	12,180,350	2	7,672,900	1	465,000
2.ยุทธศาสตร์การส่งเสริมคุณภาพชีวิต	25	45,017,050	25	24,097,550	25	24,117,550	25	24,147,550	23	24,167,550
3.ยุทธศาสตร์ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย	8	1,089,200	6	520,000	7	670,000	6	520,000	6	520,000
4.ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ การส่งเสริมการลงทุน และการท่องเที่ยว	6	28,574,000	5	2,074,000	5	2,074,000	5	2,074,000	5	2,074,000
5.ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	3	310,000	4	3,310,000	3	310,000	3	310,000	3	310,000
6.ด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	31	26,224,800	30	18,575,485	28	14,163,900	28	1,4163,900	28	14,163,900
7.ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ	28	9,986,585	11	24,486,582	14	4,457,300	11	1,020,000	11	1,020,000
รวม	107	128,421,635	100	101,510,637	85	57,973,100	80	49,908,350	80	41,750,450

1.3 การจัดทำงบประมาณ

เทศบาลเมืองตราดได้ประกาศใช้แผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 โดยมีโครงการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายทั้งสิ้น เป็นโครงการตามเทศบัญญัติงบประมาณ โครงการเพิ่มเติมตามที่สภาเทศบาลเมืองตราดและผู้บริหารท้องถิ่น เห็นชอบให้ดำเนินการ โดยมีค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นระหว่างปีตามโครงการที่ได้ประกาศใช้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2566-2570) ตลอดจนการโอนงบประมาณรายจ่าย โดยได้มีการอนุมัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จำนวนโครงการรวม 57 โครงการ จำนวนเงิน 38,507,630.00 บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณ ตามเทศบัญญัติ/สภา/ ผู้บริหารท้องถิ่น
1.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	4	4,200,000.00
2.ยุทธศาสตร์การส่งเสริมคุณภาพชีวิต	10	24,993,650.00
3.ยุทธศาสตร์ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย	5	581,100.00
4.ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ การวางแผน การส่งเสริมการลงทุน และการท่องเที่ยว	4	1,150,000.00
5.ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	1	10,000.00
6.ด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	19	6,610,600.00
7.ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ	14	962,280.00
รวม	57	38,507,630.00

รายละเอียดโครงการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มีดังนี้

	ยุทธศาสตร์	โครงการ	จำนวน งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต
1.	1.การพัฒนา ด้านโครงสร้าง พื้นฐาน	โครงการก่อสร้าง ถนนคอนกรีตเสริม ขอยราษฎร์อุทิศ (ชุมชนบ้านล่าง)	2,500,000	กองช่าง	-เพื่อให้บริการสาธารณะด้านโครงสร้าง พื้นฐานโดยปรับปรุงก่อสร้างถนนให้ได้ มาตรฐาน และประชาชนได้รับความสะดวก ปลอดภัยในการสัญจรภายในชุมชน -เพื่อแก้ปัญหาหน้าท่วมในชุมชนได้อย่างมี ประสิทธิภาพ	ดำเนินการรื้อถอนผิวจราจร ลึกไม่น้อยกว่า 5 เซนติเมตร และตัดดินเดิมหนา 0.02 เมตร พร้อม ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กใหม่เชื่อมต่อ ถนนภายในชุมชนบ้านล่าง บริเวณขอยราษฎร์ อุทิศ ถนนราษฎร์อุทิศ ดังนี้ -ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ความหนาไม่ น้อยกว่า 0.02 เมตร ความกว้างไม่น้อยกว่า 3.90 เมตร ถึง 10.00 เมตร ระยะทางยาวไม่น้อยกว่า 248.00 เมตร หรือได้พื้นที่ก่อสร้างไม่น้อยกว่า 1,199.50 ตารางเมตร พร้อมระบายน้ำตัววี ขนาด 0.50 เมตร ทั้ง 2 ข้าง บ่อพักคอนกรีต เสริมเหล็กขนาด 0.80X0.80 เมตร จำนวน 52 บ่อ และท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็กขนาด เส้นผ่าศูนย์กลาง 0.60 เมตร (ตามแบบแปลน เทศบาลฯ เลขที่ 3/2565)
2.	1.การพัฒนา ด้านโครงสร้าง พื้นฐาน	โครงการก่อสร้าง ถนนคอนกรีตเสริม เหล็กถนนสุขาภิบาล	1,200,000	กองช่าง	-เพื่อให้บริการสาธารณะด้านโครงสร้าง พื้นฐานโดยปรับปรุงก่อสร้างถนนให้ได้ มาตรฐาน และประชาชนได้รับความสะดวก ปลอดภัย -เพื่อแก้ปัญหาหน้าท่วมในชุมชนได้อย่างมี ประสิทธิภาพ	ดำเนินการจ้างเหมารื้อถอนผิวจราจรและท่อ ระบายน้ำเดิม พร้อมก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริม เหล็กใหม่ บริเวณถนนสุขาภิบาล ดังนี้ -ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กหนาไม่ น้อยกว่า 0.20 เมตร ความกว้างเฉลี่ย 4.00 เมตร ถึง 10.50 เมตร ระยะทางยาวไม่น้อยกว่า 194 เมตร หรือได้พื้นที่ก่อสร้างไม่น้อยกว่า 1,110 ตาราง เมตร พร้อมท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 0.60 เมตร (ตามแบบ แปลนเทศบาลเมืองตราด เลขที่ 9/2564)

3.	1.การพัฒนา ด้านโครงสร้าง พื้นฐาน	โครงการปรับปรุง ระบบไฟฟ้าส่องสว่าง ในเขตเทศบาลเมือง ตราด	320,000	กองช่าง	-เพื่อปรับปรุงระบบไฟฟ้าส่องสว่างในเขต เทศบาลเมืองตราดให้มีแสงสว่างเพียงพอ และติดตั้งได้มาตรฐาน -เพื่อบริการประชาชนด้านความปลอดภัย ใน ชีวิตและทรัพย์สิน และผู้ใช้รถ ใช้ถนน สามารถมองเห็นได้ชัดเจน -เพื่อช่วยลดการใช้พลังงานไฟฟ้า และลดภาวะ โลกร้อน	-ดำเนินการเปลี่ยนระบบไฟฟ้าส่องสว่างในเขต ความรับผิดชอบของเทศบาลเมืองตราด โดย จัดหาครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุ พร้อมติดตั้ง (ตาม ราคาท้องถิ่น) ดังนี้ 1) ติดตั้งบริเวณถนนสุขุมวิท ถนนฝู่งบิน 207 ประกอบด้วย โคมไฟ ไฮเบย์ชนิดแอลอีดี (LED) ขนาด 200 วัตต์ จำนวน 120 โคม
4.	1.การพัฒนา ด้านโครงสร้าง พื้นฐาน	โครงการก่อสร้าง ถนนคอนกรีตเสริม เหล็ก ถนนขี้มกคล 3	180,000	กองช่าง	-เพื่อให้บริการสาธารณะด้านโครงสร้าง พื้นฐานโดยปรับปรุงผิวจราจรเดิมให้ได้ มาตรฐาน และประชาชนได้รับความสะดวก ปลอดภัย จากการใช้ถนน	-ดำเนินการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บริเวณถนนขี้มกคล 3 โดยมีความหนาไม่ น้อยกว่า 0.15 เมตร ผิวจราจรกว้างไม่น้อยกว่า 4.00 เมตร ระยะทางยาวไม่น้อยกว่า 39.00 เมตร หรือได้พื้นที่ก่อสร้างไม่น้อยกว่า 156.00 ตารางเมตร (ตามแบบแปลนเทศบาลเมืองตราด เลขที่ 10/2566)
5.	2.การส่งเสริม คุณภาพชีวิต	โครงการ พระราชดำริด้าน สาธารณสุข	140,000	กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	-เพื่อส่งเสริมสุขภาพของประชาชนตาม แนวทางโครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข -เพื่อเฝ้าระวังป้องกันโรค และดูแลด้าน สาธารณสุขให้แก่ประชาชน -เพื่อเสริมสร้างความรู้พัฒนาศักยภาพด้าน สาธารณสุขแก่ประชาชนให้มีสุขภาพที่ดี	-ให้ความรู้ด้านสาธารณสุขตามแนวทางโครงการ พระราชดำริให้แก่ประชาชน 7 ชุมชน
6.	2.การส่งเสริม คุณภาพชีวิต	โครงการอาหาร ปลอดภัย	20,000	กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	-เพื่อให้ประชาชนได้รับโภชนาการที่สะอาดถูก สุขอนามัย ปลอดภัยจากโรค และมีสุขภาพที่ดี -เพื่อให้ผู้ประกอบการค้าได้มีการปรับปรุง ยกระดับร้านอาหารและแผงลอยให้ได้เกณฑ์ มาตรฐาน	จัดอบรมให้ความรู้ความเข้าใจด้านสุขาภิบาล อาหารให้กับผู้ประกอบการร้านอาหาร แผงลอย จำหน่ายอาหาร และประชาชนที่สนใจ จำนวน 80 คน ในเขตเทศบาลเมืองตราด
7.	2.การส่งเสริม คุณภาพชีวิต	โครงการสัตว์ปลอด โรคคนปลอดภัยจาก โรคพิษสุนัขบ้า ตาม พระปณิธาน ของ ศ.ดร.สมเด็จพระเจ้า น้องนางเธอ เจ้าฟ้า จุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี กรม พระศรี	37,500.00	กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	-เพื่อสนับสนุนโครงการสัตว์ปลอดโรคคน ปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า -เพื่อลดความเสี่ยงจากการสัมผัสโรค และ เสียชีวิตจากโรคพิษสุนัขบ้า -เพื่อสำรวจและขึ้นทะเบียนสุนัขและแมวใน เขตเทศบาลเมืองตราด	-ดำเนินการฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าให้ สุนัขและแมว จำนวน 875 ตัว อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง -สำรวจและรับขึ้นทะเบียนสุนัขและแมวในเขต เทศบาลเมืองตราด อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
8.	2.การส่งเสริม คุณภาพชีวิต	โครงการคุมกำเนิด สุนัขและแมวในเขต เทศบาลเมืองตราด	35,000.00	กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	-เพื่อบริการประชาชนในเขตเทศบาลเมือง ตราด โดยการทำหมันสุนัขและแมว -เพื่อลดอัตราการเพิ่มขึ้นของจำนวนสุนัขและ แมวในเขตความรับผิดชอบ	-จัดบริการประชาชนในเขตเทศบาลเมืองตราด โดยการทำหมันสุนัขและแมว จำนวน 150 ตัว อย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง

9.	2.การส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการตั้งจุดตรวจจุดสกัดและจุดบริการช่วงเทศกาลปีใหม่และเทศกาลสงกรานต์ตามมาตรการความปลอดภัยทางถนน	20,000.00	สำนักปลัดเทศบาล	-เพื่อให้การดำเนินการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่และเทศกาลสงกรานต์เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ	-ดำเนินการตั้งจุดบริการภายในเขตเทศบาลจำนวน 1-2 จุด -บริการน้ำดื่มแก่ผู้ใช้รถใช้ถนนและประชาชนทั่วไป
10.	2.การส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการรักปลอดภัย รักได้ รักเป็น ไม่ท้องก่อนวัยอันควร : Stop Teen Mom	143,000	กองสวัสดิการสังคม	-เพื่อให้เด็กและเยาวชนมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับเพศศึกษาอนามัยเจริญพันธุ์ -เพื่อให้เด็กและเยาวชน มีความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับเพศสัมพันธ์ที่ปลอดภัย เพื่อป้องกันโรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์และป้องกันการตั้งครรภ์ไม่พร้อม -เพื่อให้เด็กและเยาวชนมีความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับการคุมกำเนิดด้วยวิธีต่างๆ -เพื่อให้เด็กและเยาวชนรับทราบข้อมูลหน่วยงานที่สามารถให้คำปรึกษา แนะนำเกี่ยวกับการตั้งครรภ์ไม่พร้อมหรือโรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์	-ดำเนินการคัดเลือกเด็ก เยาวชน นักเรียน นักศึกษาในเขตเทศบาลเมืองตราด รวมจำนวน 200 คน โดยผู้บริหารสถานศึกษา ผู้นำชุมชน ผู้บริหารท้องถิ่น และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง พร้อมจัดกิจกรรม ดังนี้ 1) อบรมสร้างความรู้ ความเข้าใจที่ถูกต้องเรื่องเพศศึกษา อนามัยเจริญพันธุ์ 2) พัฒนาสื่อประชาสัมพันธ์ที่ได้จากการอบรมนำไปใช้ในการรณรงค์เรื่องเพศศึกษา ในกลุ่มเสี่ยง -สนับสนุนวิทยากร ครู ผู้บริหารสถานศึกษา เจ้าหน้าที่ท้องถิ่น ผู้นำชุมชน กลุ่ม/องค์กรต่างๆ มีส่วนร่วมกิจกรรม รวมจำนวน 20 คน
11.	2.การส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการส่งเสริมคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุเทศบาลเมืองตราด (แผนชุมชน 7 ชุมชน)	72,750	กองสวัสดิการสังคม	-เพื่อส่งเสริมสุขภาพด้านร่างกาย จิตใจ และสังคม สำหรับผู้สูงอายุ และวัยกำลังเตรียมตัวเข้าสู่ผู้สูงอายุในเขตเทศบาลเมืองตราด -เพื่อให้ผู้สูงอายุเกิดการเรียนรู้ร่วมกันปรับเปลี่ยนพฤติกรรมในการดูแลสุขภาพอนามัยของตนเอง ทั้งด้านโภชนาการ การฟื้นฟูสมรรถภาพร่างกายและจิตใจ -เพื่อเป็นการสร้างขวัญ และกำลังใจให้ผู้สูงอายุมีทัศนคติที่ดีต่อการดูแลสุขภาพให้แข็งแรงเพื่อดำรงอยู่ในสังคมอย่างมีคุณค่า -เพื่อสร้างจิตสำนึกและปลูกฝังให้คนรุ่นหลังได้มีทัศนคติที่ดีและเห็นคุณค่าของผู้สูงอายุและช่วยกันดูแล	-ดำเนินการแต่งตั้งคณะทำงานสนับสนุนโครงการส่งเสริมคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุแบบบูรณาการ -ดำเนินการส่งเสริมสุขภาพผู้สูงอายุ และวัยกำลังเตรียมตัวเข้าสู่ผู้สูงอายุ จำนวน 50 คน โดยจัดกิจกรรมบริเวณพิพิธภัณฑ์สถาน เมืองตราด ดังนี้ 1) จัดอบรมให้ความรู้ด้านการดูแลสุขภาพอนามัย การปรับเปลี่ยนพฤติกรรมในการดำเนินชีวิต โภชนาการต่างๆ ความรู้ในการป้องกันโรคในวัยสูงอายุ และการสร้างพลังแรงใจการดำเนินชีวิต 2) จัดกิจกรรมนันทนาการต่างๆ ที่สร้างความบันเทิง และรูปแบบการออกกำลังกายที่เหมาะสมสำหรับผู้สูงอายุ 3) จัดหาวัสดุและอุปกรณ์ ที่เกี่ยวข้อง เช่น วัสดุสำนักงาน วัสดุการศึกษา เป็นต้น ในการช่วยสนับสนุนกิจกรรมการเรียนรู้ พัฒนาด้านจิตใจ ร่างกาย สังคม และนันทนาการต่างๆ
12.	2.การส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการอุดหนุนอาหารกลางวันให้แก่เด็กนักเรียน	18,099,200	กองการศึกษา	-เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนอาหารกลางวันให้เด็กนักเรียนได้รับประทานอาหารอย่างถูกต้องตามหลักโภชนาการ	-สนับสนุนงบประมาณอาหารกลางวันให้แก่โรงเรียนเทศบาลชุมชนวิมลวิทยา -สนับสนุนงบประมาณอาหารกลางวันให้แก่โรงเรียนในสังกัด สพฐ.จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ 1) โรงเรียนอนุบาลตราด 2) โรงเรียนบ้านท่าเรือจำง และศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดไผ่ล้อม จำนวน 1 แห่ง -สนับสนุนงบประมาณอาหารกลางวันให้แก่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กโรงเรียนเทศบาลชุมชนวิมลวิทยา

13.	2.การส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการอุดหนุนอาหารเสริม (นม) โรงเรียนให้แก่ นักเรียน	6,186,200	กองการศึกษา	-เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้เด็กและเยาวชนมีสุขภาพแข็งแรง	-สนับสนุนอาหารเสริม (นม) ให้แก่ 1) โรงเรียนเทศบาลชุมชนวิมลวิทยา 2) โรงเรียนในสังกัด สพฐ. จำนวน 2 แห่ง -โรงเรียนอนุบาลตราด -โรงเรียนบ้านท่าเรือจ้าง 3) ศูนย์อบรมเด็กก่อนเกณฑ์ในวัดไผ่ล้อม 4) ศูนย์เด็กเล็กโรงเรียนเทศบาลฯ
14.	2.การส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการรับเสด็จทูลกระหม่อมหญิงอุบลรัตนราชกัญญา สิริวัฒนาพรรณวดี	240,000	สำนักปลัดฯ	-เพื่อสร้างกระแสค่านิยม และเสริมสร้างภูมิคุ้มกันทางจิตใจในกลุ่มเยาวชนไม่ให้ยุ่งเกี่ยวกับยาเสพติด -เพื่อพัฒนาศักยภาพและคุณภาพเยาวชนให้เป็นคนรุ่นใหม่ที่เชื่อมั่นและภูมิใจในตนเอง -เพื่อสนับสนุนเยาวชนและชุมชนให้จัดกิจกรรมสร้างสรรค์ โดยการสนับสนุนของสังคม -เพื่อเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในกลุ่มประชาชนและเยาวชนทั่วไป	-ดำเนินการตามโครงการ ดังนี้ 1) จัดเตรียมอาหารและน้ำดื่ม สำหรับครู นักเรียน เยาวชน ของโรงเรียนในเขตพื้นที่ร่วมกิจกรรม 2) จัดกรับ-ส่งนักเรียน เยาวชน และผู้เกี่ยวข้อง ในเขตพื้นที่ที่ร่วมกิจกรรม (เป็นไปตามหนังสือจังหวัดตราด ที่ ตร 0033/11155 ลงวันที่ 17 สิงหาคม 2566)
15.	3.ด้านการจัดระเบียบชุมชนสังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย	โครงการจัดการจราจร (แผนชุมชนทั้ง 7 ชุมชน)	150,000	สำนักปลัดฯ	-เพื่อให้การจราจรภายในเขตเทศบาลเมืองตราด เป็นระเบียบเรียบร้อย มีความคล่องตัวปลอดภัย และป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ -เพื่อจัดหาป้ายจราจรทดแทนของเดิมที่ชำรุด	-ดำเนินการจัดหาป้ายจราจร ช่อมแซมระบบสัญญาณไฟจราจร จัดทำเครื่องหมายการจราจรทางสี และตีเส้นจราจร ให้ครอบคลุมทุกชุมชน -จัดหาอุปกรณ์การจราจรที่เกี่ยวข้องและจำเป็นพร้อมติดตั้งบริเวณจุดเสี่ยงให้ครอบคลุมทุกชุมชน -ศึกษา ค้นคว้า วิจัย และแนวทางการแก้ปัญหาการจราจรรูปแบบต่างๆ ที่เหมาะสมกับชุมชน ในเขตเทศบาลเมืองตราด
16.	3.ด้านการจัดระเบียบชุมชนสังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย	โครงการรณรงค์ป้องกันแก้ไขปัญหายาเสพติดของเทศบาลเมืองตราด (แผนชุมชน 7 ชุมชน)	20,000	สำนักปลัดฯ	-เพื่อเป็นแนวทางในการป้องกันแก้ไขปัญหายาเสพติดให้แก่เยาวชนและประชาชนในเขตเทศบาล -เพื่อส่งเสริมให้เยาวชน ประชาชน ได้รับความรู้ ตระหนักถึงโทษพิษภัยของยาเสพติด -เพื่อให้เยาวชน ประชาชน ได้รู้จักใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์	-จัดให้มีการประชุม เพื่อรับทราบปัญหายาเสพติดในเขตพื้นที่เป็นประจำทุกเดือน -จัดกิจกรรมเนื่องในวันต่อต้านยาเสพติดโลก -จัดอบรมให้ความรู้ความเข้าใจกับผู้ประสานพลังแผ่นดินเอาชนะยาเสพติด 25 ตำบลประด
17.	3.ด้านการจัดระเบียบชุมชนสังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย	โครงการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเทศบาลเมืองตราด (แผนชุมชน 7 ชุมชน)	20,000	สำนักปลัดฯ	-เพื่อให้เจ้าหน้าที่เทศบาลเมืองตราด และประชาชนเข้าร่วมฝึกซ้อมแผนป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย ให้มีทักษะและความชำนาญในการใช้เครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	-ดำเนินการฝึกซ้อมแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ให้แก่เจ้าหน้าที่และประชาชนในเขตเทศบาล เมืองตราด ทั้ง 7 ชุมชน

18.	3.ด้านการจัดระเบียบชุมชนสังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย	โครงการติดตั้งกล้องวงจรปิดบริเวณพิพิธภัณฑสถานเมืองตราด	371,100	กองการศึกษา	-เพื่อป้องกันและรักษาความปลอดภัยทรัพย์สินของทางราชการ ในพิพิธภัณฑสถานเมืองตราด -เพื่อให้การบริการด้านความปลอดภัยให้กับประชาชนและนักท่องเที่ยว	-จ้างเหมาติดตั้งกล้องวงจรปิดพร้อมวัสดุอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องครบชุด ติดตั้งบริเวณพิพิธภัณฑสถานเมืองตราด จำนวน 16 จุด ระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิดสำหรับใช้ในงานรักษาความปลอดภัยทั่วไป และมีครุภัณฑ์ประกอบด้วย 1) อุปกรณ์บันทึกภาพผ่านเครือข่ายแบบ 16 ช่อง จำนวน 1 ชุดๆ ละ 57,000 บาท 2) อุปกรณ์กระจายสัญญาณแบบ PoE (PoE L2 Switch) ขนาด 8 ช่อง จำนวน 2 ชุดๆ ละ 8,300 บาท รวมเป็นเงิน 16,600 บาท 3) กล้องโทรทัศน์วงจรปิดชนิดเครือข่าย แบบมุมมองคงที่สำหรับติดตั้งภายในอาคาร สำหรับใช้ในงานรักษาความปลอดภัยทั่วไป จำนวน 12 ชุดๆ ละ 16,000 บาท รวมเป็นเงิน 192,000 บาท 4) กล้องโทรทัศน์วงจรปิดชนิดเครือข่าย แบบมุมมองคงที่สำหรับติดตั้งภายนอกอาคาร สำหรับใช้ในงานรักษาความปลอดภัยทั่วไป จำนวน 4 ชุดๆ ละ 22,000 บาท รวมเป็นเงิน 88,000 บาท (ข้อ 1-4 ตามเกณฑ์ราคากลางและคุณลักษณะพื้นฐานของระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิด) 5) โทรทัศน์แอลอีดี (LED TV) ขนาด 40 นิ้ว จำนวน 1 เครื่องๆ ละ 7,500 บาท (ตามบัญชีราคารามาตรฐานครุภัณฑ์) 6) เครื่องสำรองไฟฟ้าขนาด 800 VA จำนวน 1 เครื่องๆ ละ 2,500 บาท (ตามเกณฑ์ราคากลางและคุณลักษณะพื้นฐานการจัดอุปกรณ์และระบบคอมพิวเตอร์)
19.	3.ด้านการจัดระเบียบชุมชนสังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย	โครงการเลือกกรรมการชุมชนในเขตเทศบาลเมืองตราด	20,000	กองสวัสดิการสังคม	-เพื่อส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน -เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น -เพื่อการเลือกกรรมการชุมชนในเขตเทศบาลเมืองตราดปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบฯ และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง	-ดำเนินการจัดการเลือกกรรมการชุมชนในเขตเทศบาลเมืองตราด ทั้ง 7 ชุมชน (โดยถือปฏิบัติตามแนวทางของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยคณะกรรมการชุมชนของเทศบาล พ.ศ.2564 และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2566 , นโยบายกระทรวงมหาดไทย และตามหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง)
20.	4.ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ การส่งเสริมการลงทุน และการท่องเที่ยว	โครงการส่งเสริมอาชีพในกับชุมชน (แผนชุมชน 7 ชุมชน)	250,000	กองสวัสดิการสังคม	-เพื่อให้ประชาชนในชุมชนมีรายได้และอาชีพต่างๆ เพิ่มขึ้น -เพื่อให้ประชาชนมีพื้นที่และช่องทางการจำหน่ายสินค้าชุมชนเพิ่มมากขึ้น	-จัดอบรมให้ความรู้และศึกษาดูงานด้านอาชีพให้แก่ประชาชนทั้ง 7 ชุมชน ในเขตเทศบาลเมืองตราด -ส่งเสริมสนับสนุนสินค้า/บริการ และผลิตภัณฑ์ของชุมชน

21.	4.ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ การส่งเสริมการลงทุน และการท่องเที่ยว	โครงการจัดงาน “เล่าขานตำนาน คลองบางพระ” (แผนชุมชนรักษ์คลองบางพระ)	300,000	กองสวัสดิการสังคม	-เพื่อเพิ่มช่องทางในการจำหน่ายสินค้าให้กับประชาชนในชุมชน -เพื่อเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจให้แก่ประชาชนในเขตเทศบาลเมืองตราด -เพื่อเป็นการส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงประวัติศาสตร์และเชิงนิเวศน์ในเขตเทศบาลเมืองตราด	-จัดกิจกรรมร่วมกับชุมชนรักษ์คลองบางพระ ปีละ 1 ครั้ง
22.	4.ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ การส่งเสริมการลงทุน และการท่องเที่ยว	โครงการถนนคนเดินวิถีคนตราด	300,000	กองสวัสดิการสังคม	-เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายของรัฐบาล “หนึ่งอปท. หนึ่งสถานที่ท่องเที่ยว” ในอัตลักษณ์ของจังหวัดตราด -เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจชุมชน และเพิ่มช่องทางในการสร้างรายได้ให้กับประชาชน -เพื่อเป็นสถานที่ท่องเที่ยวและนันทนาการสำหรับเด็ก เยาวชน และประชาชนได้ร่วมกิจกรรมต่างๆ	-ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานตามโครงการถนนคนเดินวิถีคนตราด
23.	4.ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ การส่งเสริมการลงทุน และการท่องเที่ยว	โครงการจัดงาน “ปีใหม่-กาชาด” จังหวัดตราด	300,000	สำนักปลัดฯ	-เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวและเผยแพร่ชื่อเสียงของจังหวัดตราด -เพื่อเพิ่มรายได้ให้กลุ่มอาชีพต่างๆ ในจังหวัดตราด นำผลิตภัณฑ์มาจัดแสดงเผยแพร่ให้เป็นที่รู้จักแก่นักท่องเที่ยว -เพื่อให้ประชาชนและนักท่องเที่ยวได้พักผ่อนและร่วมกิจกรรมในวันสงกรานต์ปีเก่าต้อนรับปีใหม่ -เพื่อส่งเสริมสนับสนุนภารกิจของ องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดตราด และภาคส่วนต่างๆ ในการบริการสาธารณประโยชน์	-จัดแสดงและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในจังหวัดตราด -จัดแสดงละครย้อนประวัติศาสตร์ -ขอรับการสนับสนุนงบประมาณจาก องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดตราด และส่งเสริม/สนับสนุนหน่วยงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดตราด และหน่วยงานภาคส่วนต่างๆ ร่วมจัดนิทรรศการให้ความรู้แก่ประชาชนและนักท่องเที่ยว -จัดกิจกรรมสงกรานต์ปีเก่าต้อนรับปีใหม่ -จัดกิจกรรมทำบุญตักบาตรในวันขึ้นปีใหม่
24.	5.ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	โครงการจัดกิจกรรมค่ายเยาวชนสัมพันธ์	10,000	กองการศึกษา	-เพื่อให้เด็กและเยาวชนมีความรู้ความสามารถ มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์และมีการพัฒนาทางร่างกายสติปัญญา อารมณ์ สังคมจิตใจรวมทั้งเกิดความสามารถในหมู่คณะ -เพื่อให้เด็กและเยาวชนมีจิตสำนึกร่วมอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	-จัดอบรมให้ความรู้และจัดกิจกรรมด้านอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้กับเด็ก เยาวชน ในเขตเทศบาลเมืองตราด
25.	6.ด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการค่ายความรู้สู่การพัฒนา ด้านความฉลาดทางอารมณ์ (Emotional Quotient : EQ) สำหรับเด็กปฐมวัย	10,000	กองการศึกษา	-เพื่อส่งเสริมให้ครู พ่อ แม่ และผู้ปกครอง มีความรู้ ความเข้าใจ และตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาการสำหรับเด็กปฐมวัย และวิธีการเลี้ยงดูที่เหมาะสมให้มีความฉลาดทางอารมณ์ (EQ) ที่ดี -เพื่อจัดกิจกรรมให้เกิดพัฒนาการด้านความฉลาดทางอารมณ์ (EQ) ที่เหมาะสมสำหรับเด็กปฐมวัย ในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กโรงเรียนเทศบาลชุมชนวิมลวิทยา	-จัดกิจกรรมอบรมเชิงปฏิบัติการสำหรับครู พ่อ แม่ และผู้ปกครอง นำความรู้วิธีการเลี้ยงดู และการดูแลเด็กปฐมวัยที่เหมาะสมสามารถนำไปปฏิบัติได้จริงในการเรียนการสอน และในชีวิตประจำวัน -จัดกิจกรรมพัฒนาการเด็กปฐมวัย โดยการใช้ดนตรี เกมส์และการอ่านหนังสือที่มีความหลากหลายเหมาะสมตามวัย

26.	6.ด้านการศึกษาการกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการจัดการศึกษาสำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	32,300	กองการศึกษา	-เพื่อจัดหาสื่อการเรียนการสอนสำหรับเด็กปฐมวัยศูนย์พัฒนาเด็กเล็กโรงเรียนเทศบาลชุมชนวิมลวิทยา และศูนย์อบรมเด็กก่อนเกณฑ์ในวัด วัดไผ่ล้อม	-ค่าใช้จ่ายสนับสนุนค่าเครื่องแบบนักเรียน ค่าหนังสือเรียน ค่าอุปกรณ์การเรียน ค่ากิจกรรมพัฒนาคุณภาพผู้เรียน สำหรับเด็กปฐมวัยศูนย์พัฒนาเด็กเล็กโรงเรียนเทศบาลชุมชนวิมลวิทยา และศูนย์อบรมเด็กก่อนเกณฑ์ในวัด วัดไผ่ล้อม
27.	6.ด้านการศึกษาการกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการจัดการศึกษานักเรียนตั้งแต่ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน	5,244,500	กองการศึกษา	-เพื่อสนับสนุนการศึกษาให้แก่ นักเรียนโรงเรียนเทศบาลชุมชนวิมลวิทยาดั้งแต่ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน	-ค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษานักเรียนเทศบาลชุมชนวิมลวิทยาดั้งแต่ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน ได้แก่ ค่าจัดการเรียนการสอน ค่าเครื่องแบบนักเรียน ค่าหนังสือเรียน ค่าอุปกรณ์การเรียน ค่ากิจกรรมพัฒนาคุณภาพผู้เรียน
28.	6.ด้านการศึกษาการกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการส่งเสริมศักยภาพการจัดการศึกษาท้องถิ่น (ค่าปัจจัยพื้นฐานสำหรับนักเรียนยากจน)	44,000	กองการศึกษา	-เพื่อส่งเสริมศักยภาพและปัจจัยพื้นฐานสำหรับนักเรียนยากจนของโรงเรียนเทศบาลชุมชนวิมลวิทยา	-ค่าปัจจัยพื้นฐานสำหรับเด็กนักเรียนยากจนของโรงเรียนเทศบาลชุมชนวิมลวิทยา
29.	6.ด้านการศึกษาการกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการแข่งขันคนเก่งภายในสถานศึกษาและระดับประเทศ	50,000	กองการศึกษา	-เพื่อสอบคัดเลือกนักเรียนที่เก่งที่สุดในกลุ่มวิชาคณิต-วิทย์ และกลุ่มภาษาไทย สังคม ภาษาต่างประเทศ	-จัดสอบแข่งขันนักเรียนโรงเรียนเทศบาลชุมชนวิมลวิทยา เป็นตัวแทนแต่ละกลุ่มวิชาอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
30.	6.ด้านการศึกษาการกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการจัดงานนิทรรศการทางวิชาการภายในสถานศึกษาระดับภาคและระดับประเทศ	50,000	กองการศึกษา	-เพื่อเผยแพร่งานวิชาการตามกลุ่มสาระต่างๆ ให้ประชาชนได้ทราบและประชาสัมพันธ์การบริหารจัดการ ด้านวิชาการของสถานศึกษาสังกัดเทศบาลเมืองตราด	-จัดนิทรรศการทางวิชาการและส่งนักเรียนเข้าร่วมแข่งขันในระดับภาคและระดับประเทศ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
31.	6.ด้านการศึกษาการกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการพัฒนาศักยภาพครูและบุคลากรทางการศึกษาสังกัดเทศบาลเมืองตราด	30,000	กองการศึกษา	-เพื่อพัฒนาศักยภาพครูและบุคลากรทางการศึกษาสังกัดเทศบาลเมืองตราดให้มีความรู้ด้านพัฒนาคุณภาพผู้เรียน ด้านการบริหารจัดการ และด้านพัฒนาการเรียนการสอน -เพื่อสร้างโอกาสและประสบการณ์ใหม่ๆ สำหรับครูและบุคลากรทางการศึกษานำความรู้ด้านเทคโนโลยี รูปแบบที่ดีและนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาสถานศึกษาให้เป็นไปตามเกณฑ์และมาตรฐานด้านการศึกษา -เพื่อนำผลที่ได้จากการบริหารจัดการสถานศึกษาเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องเช่น พ่อ แม่ ผู้ปกครอง คณะกรรมการสถานศึกษา เป็นต้น ได้รับทราบผลของการบริหารจัดการสถานศึกษา	-เพิ่มศักยภาพครูและบุคลากรทางการศึกษาโดยเข้ารับการอบรมสัมมนา และศึกษาดูงานนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนาคุณภาพผู้เรียน และรูปแบบการเรียนการสอนตลอดจนนำเทคโนโลยีรูปแบบที่ดี และนวัตกรรมใหม่มาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาสถานศึกษา

32.	6.ด้านการศึกษาการกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการจัดหาครุภัณฑ์การศึกษาสำหรับโรงเรียนในสังกัดเทศบาลเมืองตราด	298,000	กองการศึกษา	-เพื่อจัดหาครุภัณฑ์การศึกษาทดแทนของเดิมที่เสื่อมสภาพ และชำรุดสำหรับโรงเรียนเทศบาลชุมชนวิมลวิทยา สังกัดเทศบาลเมืองตราด -เพื่อให้มีครุภัณฑ์การศึกษาเพียงพอต่อจำนวนนักเรียนและส่งเสริมการเรียนการสอน อีกทั้งมีสภาพแวดล้อมที่เหมาะสม	ดำเนินการจัดหาครุภัณฑ์การศึกษา ดังนี้ 1.จัดหาโต๊ะ-เก้าอี้นักเรียนแบบมาตรฐาน มอก. ประถม ระดับ 4 (ไม่ทั้งตัว) ขนาดโต๊ะนักเรียน กว้าง 60 เซนติเมตร ลึก 40 เซนติเมตร สูง 67 เซนติเมตร ขนาดเก้าอี้นักเรียน กว้าง 36 เซนติเมตร ลึก 38 เซนติเมตร สูง 73 เซนติเมตร โดยโต๊ะและเก้าอี้ จำนวนทั้งหมด 400 ชุดๆ ละ 1,490 บาท มีเป้าหมายในการจัดหา ดังนี้ 2) สำหรับนักเรียนระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 4 จำนวน 100 ชุด จำนวนเงิน 149,000 บาท
33.	6.ด้านการศึกษาการกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการจัดการศึกษาเด็กด้อยโอกาส	16,000	กองการศึกษา	-เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถในการจัดการเรียนการสอนสำหรับครูสอนเด็กด้อยโอกาส -เพื่อจัดหาสื่อ/วัสดุการศึกษาใช้ประกอบการเรียนการสอนสำหรับเด็กด้อยโอกาสในเขตเทศบาลเมืองตราด	-ค่าใช้จ่ายพัฒนาครูอาสา และจัดหาสื่อ/วัสดุการศึกษาใช้ประกอบการเรียนการสอนสำหรับเด็กด้อยโอกาสในเขตเทศบาลเมืองตราด
34.	6.ด้านการศึกษาการกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการจัดงานวันตราดรำลึก	60,000	กองการศึกษา	-เพื่อร่วมรำลึกถึงองค์พระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 5 -เพื่อสนับสนุนประชาชนในเขตเทศบาลเมืองตราด เข้าร่วมกิจกรรมกับจังหวัดตราด	-จัดตกแต่งเรือร่วมเทิดพระเกียรติองค์พระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 5 จำนวน 1 ลำ -จัดนิทรรศการเพื่อรำลึกถึงองค์พระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 5
35.	6.ด้านการศึกษาการกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการจัดงานประเพณีวันลอยกระทง	40,000	กองการศึกษา	-เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนในเขตเทศบาลเมืองตราด ร่วมสืบสาน อนุรักษ์ขนบธรรมเนียมประเพณีไทย -เพื่อส่งเสริมด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวของจังหวัดตราด	จัดกิจกรรมงานประเพณีลอยกระทง ประกอบด้วย 1)จัดสถานที่สำหรับลอยกระทง 2)จัดขบวนแห่ 3)จัดประกวดนางนพมาศ 4)จัดกิจกรรมมหรสพ การแสดง 5)กีฬาและนันทนาการต่างๆ
36.	6.ด้านการศึกษาการกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการจัดงานวันสงกรานต์	20,000	กองการศึกษา	-เพื่ออนุรักษ์ประเพณีของไทยให้คงอยู่สืบทอดตลอดไป และสร้างความสามัคคีระหว่างหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชนและประชาชน -เพื่อส่งเสริมด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวของจังหวัดตราด	-จัดกิจกรรมวันสงกรานต์ประกอบด้วย 1)จัดขบวนแห่ตามประเพณี 2)สงกราน้ำพระ จำนวน 9 รูป หรือตามตามจำนวนที่เหมาะสม 3)รดน้ำขอพรผู้สูงอายุ จำนวน 9 คน หรือตามจำนวนที่เหมาะสม
37.	6.ด้านการศึกษาการกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการอุดหนุนงบประมาณการจัดงานวันระกำหวานผลไม้และของดีเมืองตราด	80,000	กองการศึกษา	-เพื่อสนับสนุนกิจกรรมของจังหวัดและเผยแพร่ผลิตผลด้านการเกษตร	-สนับสนุนงบประมาณให้แก่หน่วยงานที่เป็นเจ้าภาพจัดงานปีละ 1 ครั้ง
38.	6.ด้านการศึกษาการกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการอุดหนุนงบประมาณการจัดงานวันวิกรมทหารเรือไทยยุทธนาวีที่เกาะช้าง	80,000	กองการศึกษา	-เพื่อสนับสนุนกิจกรรมของจังหวัดในการจัดงานวันวิกรมทหารเรือไทยยุทธนาวีที่เกาะช้าง	-สนับสนุนงบประมาณให้แก่จังหวัดตราด จัดงานปีละ 1 ครั้ง

39.	6.ด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญา ท้องถิ่น	โครงการแข่งขัน กีฬานักเรียน องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น	150,000	กองการศึกษา	-เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการกีฬาของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและสมาคม สันทนาการแห่งประเทศไทย -เพื่อส่งเสริมให้นักเรียนมีน้ำใจเป็นนักกีฬา รู้แพ้ รู้ชนะ รักความสามัคคี -เพื่อเสริมสร้างทักษะและประสบการณ์ด้าน การกีฬาให้นักเรียนได้นำมาพัฒนา	-จัดส่งนักกีฬาเข้าร่วมแข่งขันกีฬานักเรียนฯ ระดับภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 1 ครั้ง -จัดเข้าค่ายเก็บตัวนักกีฬา ก่อนส่งเข้าแข่งขัน ระดับละ จำนวน 15 วัน -จัดเตรียมอุปกรณ์เวชภัณฑ์เครื่องแต่งกายชุดการ แข่งขันกีฬาให้แก่ักเรียน ผู้ควบคุม และผู้ ฝึกสอนที่เข้าร่วมการจัดการแข่งขันกีฬา
40.	6.ด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญา ท้องถิ่น	โครงการแข่งขัน กีฬาในศูนย์ เยาวชน	50,000	กองการศึกษา	-เพื่อส่งเสริมกีฬาและนันทนาการให้เด็ก เยาวชน และประชาชน มีสุขภาพจิต-กาย ที่สมบูรณ์และแข็งแรง	-จัดแข่งขันกีฬาเด็ก เยาวชน และประชาชน ในเขตเทศบาลเมืองตราด จำนวน 20 ทีม บริเวณสนามกีฬาเทศบาลเมืองตราด
41.	6.ด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญา ท้องถิ่น	โครงการพัฒนา ทักษะการออก กำลังกายและ การเล่นกีฬาเพื่อ สุขภาพ	50,000	กองการศึกษา	-เพื่อพัฒนาทักษะการออกกำลังกายที่ เหมาะสมสำหรับประชาชนในเขตเทศบาล เมืองตราด -เพื่อส่งเสริมการออกกำลังกายและการ เล่นกีฬาเพื่อสุขภาพและนันทนาการ สำหรับเด็ก เยาวชน และประชาชน -เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมแบบบูรณาการ ด้านกีฬาสำหรับประชาชนและหน่วยงาน ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง	-จัดกิจกรรมบริการให้ความรู้ และทักษะการ ออกกำลังกายและการใช้เครื่องออกกำลังกาย กลางแจ้งสำหรับประชาชนในเขตเทศบาล เมืองตราด บริเวณศูนย์ชุมชน ทั้ง 7 ชุมชน -จัดกิจกรรมแข่งขันกีฬาพื้นบ้านและกีฬา สากลเชื่อมความสัมพันธ์ระหว่างเด็ก เยาวชน ประชาชน และหน่วยงานต่างๆ อย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี บริเวณสนามกีฬาเทศบาลเมือง ตราด
42.	6.ด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญา ท้องถิ่น	โครงการห้องสมุด ดิจิทัล (DIGITAL LIBRARY)	140,000	กองการศึกษา	-เพื่อพัฒนาระบบห้องสมุดของโรงเรียน เทศบาลชุมชนวิมลวิทยา เป็นระบบดิจิทัล -เพื่อส่งเสริมและพัฒนาการเรียนรู้ภายใน โรงเรียนให้นักเรียนมีแหล่งสืบค้นข้อมูล ประกอบการเรียนที่ทันสมัย รวดเร็ว มีข้อมูลที่ หลากหลาย ทั้งรูปแบบการอ่าน การฟัง การดู เป็นต้น ตลอดจนมีวัสดุ เครื่องมือ อุปกรณ์ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มี ประสิทธิภาพ	จัดหาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ และครุภัณฑ์ คอมพิวเตอร์ที่ใช้ในห้องสมุดดิจิทัล ที่สนับสนุน การเรียนรู้และสืบค้นสำหรับนักเรียนโรงเรียน เทศบาลชุมชนวิมลวิทยา ประกอบด้วย -หนังสืออิเล็กทรอนิกส์ (e-book) ที่สร้างขึ้น จากโปรแกรมคอมพิวเตอร์ จำนวน 1 ชุดๆ ละ 40,000 บาท -คอมพิวเตอร์สำหรับงานสำนักงาน (จอแสดง ภาพขนาดไม่น้อยกว่า 19 นิ้ว) จำนวน 5 เครื่องๆ ละ 17,000 บาท เป็นเงิน 85,000 บาท (ตามเกณฑ์ราคากลางและคุณลักษณะพื้นฐาน การจัดหาอุปกรณ์และระบบคอมพิวเตอร์)

43.	6.ด้านการศึกษาการกีฬา ศาสนาศิลปะ วัฒนธรรมจารีต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการพัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการทดลองวิทยาศาสตร์ Smart Lab (ระยะที่ 1)	165,800	กองการศึกษา	-เพื่อพัฒนาห้องปฏิบัติการทดลองวิทยาศาสตร์ให้เป็น Smart Lab ที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ -เพื่อจัดวัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือทางด้านวิทยาศาสตร์ที่ทันสมัยและเพียงพอต่อการเรียนการสอน -เพื่อส่งเสริมความรู้และ ประสบการณ์ด้านวิทยาศาสตร์สำหรับนักเรียน	-ดำเนินการพัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการทดลองวิทยาศาสตร์ (ระยะที่ 1) ของโรงเรียนเทศบาลชุมชนวิมลวิทยา จำนวน 1 ห้อง โดยจัดหาครุภัณฑ์ ดังนี้ 1) ครุภัณฑ์การศึกษา ได้แก่ ชุดโต๊ะเรียนวิทยาศาสตร์ พร้อมเก้าอี้ จำนวน 7 ชุด ๆ ละ 15,000 บาท เป็นเงิน 105,000 บาท (ตามราคาท้องถิ่น) 2) ครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่ ประกอบด้วย -เครื่องมือลติมิเดียโปรเจคเตอร์ ระดับ XGA จำนวน 3 เครื่องๆ ละ 45,900 บาท เป็นเงิน 137,700 บาท -จอร์รับภาพชนิดมอดเตอร์ไฟฟ้าขนาดเส้นทแยงมุม 120 นิ้ว จำนวน 3 เครื่องๆ ละ 14,900 บาท เป็นเงิน 44,700 บาท (ตามเกณฑ์บัญชีราคามาตรฐานครุภัณฑ์)
44.	7.ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ	โครงการวันเฉลิมพระชนมพรรษาของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวรัชกาลที่ 10	200,000	กองช่าง	-เพื่อเกิดพระเกียรติและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ -เพื่อให้ประชาชนเกิดความรักความสามัคคี	-จัดตกแต่งภูมิทัศน์พร้อมพระบรมฉายาลักษณ์พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวรัชกาลที่ 10 บริเวณหน้าตลาดศูนย์ 1 และบริเวณหน้าสำนักงานเทศบาลเมืองตรารด
45.	7.ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ	โครงการจัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการป้องกัน และปราบปรามการทุจริตภาครัฐ	30,000	สำนักปลัดฯ	-เพื่อให้สมาชิกสภาเทศบาลพนักงานเทศบาล และพนักงานจ้างฯ ได้รับความรู้ความเข้าใจ และมีบทบาทในการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาครัฐมากขึ้น	-จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาครัฐ ให้แก่ คณะผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเทศบาล และพนักงานจ้าง
46.	7.ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ	โครงการวันเทศบาลและวันท้องถิ่นไทย	30,000	สำนักปลัดฯ	-เพื่อให้คณะผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเทศบาล และพนักงานจ้าง ได้ร่วมมือร่วมใจรำลึกถึงสำคัญของวันเทศบาลและวันท้องถิ่นไทย และร่วมทำกิจกรรมเพื่อให้เกิดความสามัคคี	-จัดทำบุญเลี้ยงพระ และร่วม กิจกรรมบริการสาธารณะกับ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น ให้เกิดการเชื่อมความสามัคคี -จัดหน่วยบริการเทศบาลเคลื่อนที่แก่ประชาชน -จัดนิทรรศการ และการแข่งขันกีฬาระหว่าง องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น -เข้าร่วมกิจกรรมอื่นๆ ตามที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นๆ จัดขึ้น
47.	7.ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ	โครงการส่งเสริมการเรียนรู้วิถีประชาธิปไตย (แผนชุมชน 7 ชุมชน)	30,000	สำนักปลัดฯ	-เพื่อเสริมสร้างความรู้เกี่ยวกับประชาธิปไตย และการมีส่วนร่วมของประชาชนทุกชุมชนในเขตเทศบาลเมืองตรารด	-จัดกิจกรรมเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชนในเรื่องวิถีแนวทางประชาธิปไตย เช่น การเลือกตั้งการเมืองท้องถิ่น เป็นต้น

48.	7.ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ	โครงการจิตอาสาพัฒนาเทศบาลเมืองตราด	100,000	สำนักปลัดฯ	-เพื่อให้คณะผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง ข้าราชการครูในสังกัดเทศบาล และประชาชนทั่วไป มีส่วนร่วมในกิจกรรมตามแนวทางพระราชดำริ งานพระราชพิธี รัฐพิธี นโยบายรัฐบาล และนโยบายกระทรวงมหาดไทย เป็นต้น และกิจกรรมจิตอาสาพัฒนาเทศบาลเมืองตราด -เพื่อให้ประชาชนร่วมแสดงความรักชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์ ทำให้เกิดความรัก ความสามัคคี	-ดำเนินการจัดกิจกรรมต่างๆ ตามแนวทางพระราชดำริ นโยบายรัฐบาล และนโยบายกระทรวงมหาดไทย เป็นต้น -ดำเนินการตามหนังสือสั่งการของจังหวัด เช่น 1) กิจกรรมเทิดทูนสถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ 2) กิจกรรมจิตอาสาของจังหวัดตราด 3) กิจกรรมวันสำคัญของชาติ
49.	7.ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้เทศบาลเมืองตราด	30,000	กองคลัง	-เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลเมืองตราด -เพื่อปรับปรุงข้อมูลด้านแผนภาษีและทะเบียนทรัพย์สินในเขตเทศบาลเมืองตราด ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน -เพื่อประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนในเขตเทศบาลเมืองตราด มีความรู้ความเข้าใจในเรื่องการชำระภาษีท้องถิ่น -เพื่อให้รายได้จากการจัดเก็บภาษีท้องถิ่นเพิ่มขึ้น	-จัดเจ้าหน้าที่ออกภาคสนามสำรวจข้อมูลแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สินในเขตเทศบาลเมืองตราด อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง -จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ด้านภาษีท้องถิ่น อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
50.	7.ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ	โครงการปรับปรุงอาคารศูนย์สารสนเทศชุมชนท่าเรือจ้ง	148,000	กองสวัสดิการสังคม	-เพื่อรองรับและอำนวยความสะดวกแก่คณะกรรมการชุมชน ประชาชนทั่วไป ตลอดจนหน่วยงานทุกภาคส่วน ที่เข้ามามีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนท่าเรือจ้ง -เพื่อปรับปรุงอาคารศูนย์สารสนเทศชุมชนท่าเรือจ้ง ให้เป็นศูนย์รวมในการจัดกิจกรรม ประชุม อบรม และนันทนาการต่างๆ	-ดำเนินการติดตั้งประตู หน้าต่างอลูมิเนียม ขนาดกว้างไม่น้อยกว่า 3.20 เมตร สูงไม่น้อยกว่า 3.25 เมตร จำนวน 8 ช่อง และขนาดกว้างไม่น้อยกว่า 2.50 เมตร สูงไม่น้อยกว่า 3.25 เมตร จำนวน 1 ช่อง รายละเอียด ดังนี้ 1) ประตูบานเลื่อนคู่ วงกบอลูมิเนียมพร้อมอุปกรณ์บานเลื่อนครบชุด จำนวน 3 ชุด 2) ประตูบานเลื่อน วงกบอลูมิเนียมพร้อมอุปกรณ์บานเลื่อนครบชุด จำนวน 1 ชุด 3) หน้าต่างบานเลื่อน วงกบอลูมิเนียมพร้อมอุปกรณ์ครบชุด จำนวน 5 ชุด 4) ติดตั้งหน้าต่างบานติดตาย วงกบอลูมิเนียม จำนวน 44 ชุด (ตามแบบแปลนกองช่าง เทศบาลเมืองตราด)
51.	7.ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ	โครงการจัดทำแผนแม่บทชุมชนพึ่งตนเอง	30,000	กองสวัสดิการสังคม	-เพื่อสร้างกระบวนการเรียนรู้การมีส่วนร่วมการแก้ไขปัญหาให้แก่ประชาชนตลอดจนผู้เข้าร่วมโครงการ -เพื่อจัดทำแผนแม่บทชุมชนพึ่งตนเองในการพัฒนาชุมชนนำไปสู่การจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลเมืองตราด	-จัดเวทีประชุมประชาคมแผนชุมชนในระดับชุมชน ให้ครบทั้ง 7 ชุมชน
52.	7.ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ	โครงการจัดหาบอร์ดประชาสัมพันธ์ชุมชนวัดโบสถ์	15,000	กองสวัสดิการสังคม	-เพื่อใช้ในการปิดประกาศให้ประชาชนได้รับทราบข้อมูลข่าวสารของทางราชการและประชาสัมพันธ์กิจกรรมต่างๆ ในชุมชน	-จัดหาบอร์ดประชาสัมพันธ์อลูมิเนียมบานกระจก เลื่อนแบบแขวนพร้อมติดตั้ง ขนาดกว้าง 0.10 เมตร ยาว 1.00 เมตร สูง 1.20 เมตร จำนวน 1 บอร์ด บริเวณศูนย์ชุมชนวัดโบสถ์ (ตามราคาท้องถิ่น)

53.	7.ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ	โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ	60,000	กองการศึกษา	-เพื่อให้เด็กและเยาวชนได้ตระหนักถึงความสำคัญของตนเองและแสดงออกถึงความสามารถที่ถูกต้อง	-จัดกิจกรรมให้กับเด็ก เยาวชน และประชาชนในงานวันเด็กแห่งชาติ
54.	7.ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ	โครงการจัดทำป้ายลานรวมใจ (แผนชุมชนบ้านล่าง)	20,000	กองสวัสดิการสังคม	-เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนในชุมชน และต่างชุมชน ได้รู้สถานที่ตั้งลานรวมใจ ซึ่งเป็นจุดศูนย์รวมการทำกิจกรรมต่างๆ และการมีส่วนร่วมของประชาชนในชุมชนบ้านล่าง	-ดำเนินการจ้างเหมาจัดทำป้าย โดยใช้ไม้เนื้อแข็ง (ไม้สัก) ขนาดกว้างไม่น้อยกว่า 42 เซนติเมตร ยาวไม่น้อยกว่า 145 เซนติเมตร จำนวน 1 ป้าย โดยมีข้อความระบุว่า “ลานรวมใจ” ติดตั้งบริเวณหน้าศูนย์ชุมชนบ้านล่าง เลขรหัสพัสดุ 012-43-0004 (ตามแบบประมาณการของกองช่าง เทศบาลเมืองตรวด)
55.	7.ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ	โครงการปรับปรุงห้องปฏิบัติงานผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม	48,000	กองสวัสดิการสังคม	-เพื่อปรับปรุงห้องปฏิบัติงานผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม มีความสวยงามเป็นระเบียบ เป็นสัดส่วนในการปฏิบัติงาน และมีความมีความสะดวกในการบริการประชาชน ตลอดจนผู้มาติดต่อราชการ	-ดำเนินการจ้างเหมาปรับปรุงห้องปฏิบัติงานบริเวณกองสวัสดิการสังคมจำนวน 1 ห้อง โดยกันห้องกระจกอลูมิเนียม รายละเอียดดังนี้ 1) ติดตั้งผนังอลูมิเนียมสีขาวอบ พร้อมกระจกใส จำนวน 20.36 ตารางเมตร 2) ติดตั้งประตูอลูมิเนียมบานเลื่อน (อลูมิเนียมสีขาวอบกระจกใสเขียว) พร้อมอุปกรณ์ขนาดกว้าง 2.00 เมตร จำนวน 1 บาน (ตามแบบประมาณการของกองช่าง เทศบาลเมืองตรวด)
56.	7.ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ	โครงการปรับปรุงอาคารศูนย์สาธารณสุขมูลฐานชุมชนบ้านล่าง (แผนชุมชนบ้านล่าง)	110,000	กองสวัสดิการสังคม	- เพื่อให้อาคารศูนย์สาธารณสุขมูลฐานชุมชนบ้านล่าง มีความมั่นคง สะอาด และปลอดภัย อยู่ในสภาพที่ใช้งานได้ดี และเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ประชาชนในชุมชนที่มาใช้บริการ	- ดำเนินการจ้างเหมาปรับปรุงอาคารศูนย์สาธารณสุขมูลฐานชุมชนบ้านล่าง เลขรหัสพัสดุ 012-43-0004 ดังนี้ 1) ปูกระเบื้อง ขนาด 0.40 x 0.40 เมตร หรือได้พื้นที่ไม่น้อยกว่า 79 ตารางเมตร 2) ทาสีรองพื้นปูนเก่า พร้อมทาสีพลาสติกชนิดเงาทั้งภายใน และภายนอก พร้อมทาสีน้ำมัน ประตู และหน้าต่าง ซึ่งได้พื้นที่ไม่น้อยกว่า 220.49 ตารางเมตร 3) ติดตั้งฝ้ายิปซัมฉาบเรียบ ได้พื้นที่ไม่น้อยกว่า 42 ตารางเมตร (ตามแบบแปลนเทศบาลเมืองตรวด ที่ 14/2566)
57.	7.ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ	โครงการปรับปรุงสำนักทะเบียนท้องถิ่นเทศบาลเมืองตรวด	111,280.00	สำนักปลัดฯ	- เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานและประชาชนผู้มารับบริการ - เพื่อเป็นการป้องกันโรคระบาดและลดการสัมผัสของเจ้าหน้าที่และประชาชนผู้มารับบริการ	-ดำเนินการจ้างเหมาติดตั้งประตูเลื่อน เปิด - ปิดอัตโนมัติ ขนาด 210 x 190 เซนติเมตร จำนวน 2 ช่องๆ ละ 55,640.- บาท เป็นเงินจำนวน 111,280.- บาท เป็นไปตามมาตรฐาน ISO 9001 บริเวณสำนักทะเบียนท้องถิ่นเทศบาลเมืองตรวด โดยดำเนินการตรวจสอบรับรองแบบและประมาณการจากกองช่างไม่มีผลกระทบต่อโครงสร้างของอาคาร (ตามราคาท้องถิ่น)

1.4 การใช้จ่ายงบประมาณ/ดำเนินการจริง

เทศบาลเมืองตราด มีการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ในการดำเนินโครงการตามเทศบัญญัติงบประมาณ โครงการที่ได้รับอนุมัติจัดสรรงบประมาณจากสภาท้องถิ่นในระหว่างปีงบประมาณ และมีโครงการที่บูรณาการร่วมกับส่วนราชการที่ดำเนินการแต่ไม่ได้ใช้งบประมาณ จำนวน 57 โครงการ งบประมาณ 38,507,630 บาท โดยได้มีการก่องหนผู้กผัน/ ลงนามในสัญญา รวม 48 โครงการ จำนวนเงิน 32,206,225.86 บาท มีการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 42 โครงการ จำนวนเงิน 26,285,549.31 บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	โครงการ	การก่องหนผู้กผัน/ลงนามในสัญญา	โครงการ	การเบิกจ่ายงบประมาณ
1.ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	4	4,200,000.00	3	3,668,822.00	-	-
2.ยุทธศาสตร์การส่งเสริมคุณภาพชีวิต	10	24,993,650.00	10	20,705,580.69	10	19,541,075.64
3.ยุทธศาสตร์ด้านการจัดระเบียบชุมชนสังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย	5	581,100.00	4	544,955.50	4	173,855.50
4.ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ การส่งเสริมการลงทุน และการท่องเที่ยว	4	1,150,000.00	3	426,639.00	3	426,639.00
5.ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	1	10,000.00	1	9,600.00	1	9,600.00
6.ด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	19	6,610,600.00	14	6,229,836.17	14	5,924,036.17
7.ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการที่ดี และการบริการสาธารณะ	14	962,280.00	13	627,623.00	10	210,343.00
รวม	57	38,507,630.00	48	32,206,225.86	42	26,285,549.31

รายละเอียดโครงการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณรายจ่าย และมีการก่องหนผู้กผัน/ลงนามในสัญญา มีดังนี้

	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบตามเทศบัญญัติ/ได้รับจัดสรรงบประมาณ	ลงนามสัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ	ระยะเวลาดำเนินการ (เริ่มต้น-สิ้นสุด)
1.	1.การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กขอยราษฎร์อุทิศ (ชุมชนบ้านล่าง)	2,500,000.00	2,288,822	0.00 (ก่องหนฯ 2,288,822)	211,178	ดำเนินการปี พ.ศ.2567
2.	1.การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กถนนสุขาภิบาล	1,200,000.00	1,200,000	0.00 (ก่องหนฯ 1,200,000)	0.00	ดำเนินการปี พ.ศ.2567
3.	1.การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ถนนชัยมงคล 3	180,000.00	180,000	0.00 (ก่องหนฯ 180,000)	0.00	ดำเนินการปี พ.ศ.2567

4.	2.การส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข	140,000.00	140,000.00	140,000.00	0.00	ก.พ.-ก.ย.2566
5.	2.การส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการอาหารปลอดภัย	20,000.00	4,938.50	4,938.50	15,061.50	มิ.ย.2566
6.	2.การส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้าตามพระปณิธาน ศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จเจ้าฟ้าฯ กรมพระศรีสวางควัฒนวรขัตติยราชนารี	37,500.00	35,750.00	35,750.00	1,750.00	มี.ค.2566
7.	2.การส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการคุมกำเนิดสุนัขและแมวในเขตเทศบาลเมืองตราด	35,000.00	29,695.00	29,695.00	5,305.00	มี.ค.2566
8.	2.การส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการตั้งจุดตรวจจุดสกัดและจุดบริการช่วงเทศกาลปีใหม่และเทศกาลสงกรานต์ตามมาตรการความปลอดภัยทางถนน	20,000.00	19,600.00	19,600.00	400.00	ปีใหม่ : 29 ธ.ค. 65-4 ม.ค.66 สงกรานต์ : 11-17 เม.ย.66
9.	2.การส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการรักปลอดภัย รักได้ รักเป็น ไม่ท้องก่อนวัยอันควร : Stop Teen Mom	143,000.00	16,477.50	16,477.50	126,522.50	3 ก.ค.-6 ก.ย. 2566
10.	2.การส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการส่งเสริมคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุเทศบาลเมืองตราด	72,750.00	13,245	12,525.00 (กั้นเงินฯ 720)	59,505.00	8 ส.ค.-15 ก.ย. 2566
11.	2.การส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการอุดหนุนอาหารกลางวัน	18,099,200.00	14,548,145.00	14,548,145.00	3,551,055.00	ต.ค.2565-ก.ย.2566
12.	2.การส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการอุดหนุนอาหารเสริม “นม”	6,186,200.00	5,657,729.69	4,493,944.64 (กั้นบฯ 1,163,785.05)	528,470.31	ต.ค.2565-ก.ย.2566
13.	2.การส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการรับเสด็จทูตกระหม่อมหญิงอุบลรัตนราชกัญญา สิริวัฒนาพรรณวดี	240,000.00	240,000.00	240,000.00	0.00	1 ต.ค.-31 ต.ค. 2566
14.	3.การจัดระเบียบชุมชนสังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย	โครงการจัดการจราจร (แผนชุมชนทั้ง 7 ชุมชน)	150,000.00	143,000.00	143,000.00	7,000.00	ม.ค.-ก.ย.2566
15.	3.การจัดระเบียบชุมชนสังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย	โครงการรณรงค์ป้องกันแก้ไขปัญหายาเสพติดของเทศบาลเมืองตราด (แผนชุมชนทั้ง 7 ชุมชน)	20,000.00	-	-	20,000.00	ดำเนินการไม่ใช้งบประมาณ
16.	3.การจัดระเบียบชุมชนสังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย	โครงการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเทศบาลเมืองตราด (แผนชุมชน 7 ชุมชน)	20,000.00	19,542.00	19,542.00	458.00	29 มิ.ย.2566
17.	3.การจัดระเบียบชุมชนสังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย	โครงการติดตั้งกล้องวงจรปิดบริเวณพิพิธภัณฑสถานเมืองตราด	371,100.00	371,100	0.00 (กั้นเงินฯ 371,100)	0.00	ดำเนินการปี พ.ศ.2567

18.	3.การจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความ สงบเรียบร้อย	โครงการเลือกกรรมการชุมชนใน เขตเทศบาลเมืองตราด	20,000.00	11,313.50	11,313.50	8,686.50	16 พ.ค.-13 ก.ค. 2566
19.	4.การพัฒนาเศรษฐกิจ การส่งเสริมการลงทุน และการท่องเที่ยว	โครงการส่งเสริมอาชีพในชุมชน (แผนชุมชน 7 ชุมชน)	250,000.00	47,940.00	47,940.00	202,060.00	15 มี.ค.-7 ก.ย. 2566
20.	4.การพัฒนาเศรษฐกิจ การส่งเสริมการลงทุน และการท่องเที่ยว	โครงการถนนคนเดินวิถีคนตราด	300,000.00	78,699.00	78,699.00	221,301.00	ต.ค.2565-ก.ย. 2566
21.	4.การพัฒนาเศรษฐกิจ การส่งเสริมการลงทุน และการท่องเที่ยว	โครงการจัดงาน“ปีใหม่-ภาษา จังหวัดตราด”	300,000.00	300,000.00	300,000.00	0.00	29 ธ.ค.2565-1 ม.ค.2566
22.	5.การบริหารจัดการและ การอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	โครงการจัดกิจกรรมค่ายเยาวชน สัมพันธ์	10,000.00	9,600.00	9,600.00	400.00	ก.ค.2566
23.	6.การศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	โครงการค่ายความรู้สู่การพัฒนา ด้านความฉลาดทางอารมณ์ (Emotional Quotient : EQ) เด็กปฐมวัย	10,000.00	-	-	-	ดำเนินการไม่ใช้ งบประมาณ
24.	6.การศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	โครงการจัดการศึกษาสำหรับ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	32,300.00	32,300.00	32,300.00	0.00	ก.ย.2566
25.	6.การศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	โครงการจัดการศึกษานักเรียน ตั้งแต่ระดับอนุบาลจนจบ การศึกษาขั้นพื้นฐาน	5,244,500.00	5,244,500.00	5,244,500.00	0.00	ต.ค.2565-ก.ย. 2566
26.	6.การศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	โครงการส่งเสริมศักยภาพการจัด การศึกษาท้องถิ่น (ค่า ปัจจัยพื้นฐานสำหรับนักเรียน ยากจน)	44,000.00	44,000.00	44,000.00	0.00	ก.พ.2566- ก.ค.2566
27.	6.การศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	โครงการพัฒนาศักยภาพครูและ บุคลากรทางการศึกษาสังกัด เทศบาลเมืองตราด	30,000	-	-	-	ดำเนินการไม่ใช้ งบประมาณ
28.	6.การศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	โครงการจัดหาครุภัณฑ์ การศึกษาสำหรับโรงเรียนใน สังกัดเทศบาลเมืองตราด	298,000.00	298,000.00	298,000.00	0.00	มิ.ย.2566

29.	6.การศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	โครงการจัดการศึกษาเด็กด้อย โอกาส	16,000.00	6,830.50	6,830.50	9,169.50	ก.ค.2566
30.	6.การศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	โครงการจัดงานวันตราดรำลึก	60,000.00	59,798.00	59,798.00	202.00	มี.ค.2566
31.	6.การศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	โครงการจัดงานประเพณีวันลอย กระทง	40,000.00	39,240.00	39,240.00	760.00	พ.ย.2565
32.	6.การศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	โครงการจัดงานวันสงกรานต์	20,000.00	19,070.00	19,070.00	930.00	เม.ย.2566
33.	6.การศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	โครงการอุดหนุนงบประมาณ การจัดงานวันระกำหวานผลไม้ และของดีเมืองตราด	80,000.00	80,000.00	80,000.00	0.00	พ.ค.2566
34.	6.การศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	โครงการอุดหนุนงบประมาณ การจัดงานวันวีรกรรมทหารเรือ ไทยยุทธนาวีที่เกาะช้าง	80,000.00	61,577.67	61,577.67	18,422.33	ม.ค.2566
35.	6.การศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	โครงการแข่งขันกีฬาในศูนย์ เยาวชน	50,000.00	26,970.00	26,970.00	23,030.00	ส.ค.-ก.ย.2566
36.	6.การศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	โครงการพัฒนาทักษะการออก กำลังกายและการเล่นกีฬาเพื่อ สุขภาพ	50,000.00	11,750.00	11,750.00	38,250.00	พ.ค.-ก.ย.2566
37.	6.การศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	โครงการห้องสมุดดิจิทัล (DIGITAL LIBRARY)	140,000.00	140,000.00	0.00 (ก้นเงินฯ 140,000)	0.00	ดำเนินการปี พ.ศ.2567
38.	6.การศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	โครงการพัฒนาศักยภาพ ห้องปฏิบัติการทดลอง วิทยาศาสตร์ Smart Lab (ระยะ ที่ 1)	165,800.00	165,800.00	0.00 (ก้นเงินฯ 165,800)	0.00	ดำเนินการปี พ.ศ.2567

39.	7.การบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ	โครงการวันเฉลิมพระชนมพรรษาของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวรัชกาลที่ 10	200,000.00	91,977.00	91,977.00	108,023.00	ก.ค.2566
40.	7.การบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ	โครงการจัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาครัฐ	30,000.00	6,055.00	6,055.00	23,945.00	26 ก.ค.2566, 1-31 ส.ค.2566
41.	7.การบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ	โครงการวันเทศบาลและวันท้องถิ่นไทย	30,000.00	4,000.00	4,000.00	26,000.00	18 มี.ค.2566
42.	7.การบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ	โครงการส่งเสริมการเรียนรู้วิถีประชาธิปไตย (แผนชุมชน 7 ชุมชน)	30,000.00	12,940.00	12,940.00	60.00	1-15 ส.ค.2566
43.	7.การบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพจัดเก็บรายได้เทศบาลเมืองตราด	30,000.00	2,040.00	2,040.00	27,960.00	ต.ค.2565
44.	7.การบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ	โครงการปรับปรุงอาคารศูนย์สาธิตสุขมูลฐานชุมชนท่าเรือช้าง	148,000.00	148,000.00	0.00 (กั้นเงินฯ 148,000)	0.00	พ.ศ.2567
45.	7.การบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ	โครงการจัดทำแผนแม่บทชุมชนพึ่งตนเอง	30,000.00	6,006.00	6,006.00	23,994.00	23 ม.ค.-17 ก.พ. 2566
46.	7.การบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ	โครงการจัดหาบอร์ดประชาสัมพันธ์ชุมชนวัดโบสถ์	15,000.00	8,500.00	8,500.00	6,500.00	25 มี.ค.-20 เม.ย. 2566
47.	7.การบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ	โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ	60,000.00	58,825.00	58,825.00	1,175.00	ม.ค.2566
48.	7.การบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ	โครงการจัดทำป้ายลานรวมใจ (แผนชุมชนบ้านล่าง)	20,000.00	20,000.00	20,000.00	0.00	24 ก.ค.-8 ก.ย. 2566
49.	7.การบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ	โครงการปรับปรุงห้องปฏิบัติงานผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม	48,000.00	48,000.00	0.00 (กั้นเงินฯ 48,000)	0.00	ดำเนินการปี พ.ศ.2567
50.	7.การบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ	โครงการปรับปรุงอาคารศูนย์สาธิตสุขมูลฐานชุมชนบ้านล่าง	110,000.00	110,000.00	0.00 (กั้นเงินฯ 110,000)	0.00	ดำเนินการปี พ.ศ.2567
51.	7.การบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ	โครงการปรับปรุงสำนักทะเบียนท้องถิ่นเทศบาลเมืองตราด	111,280.00	111,280.00	0.00 (กั้นเงินฯ 111,280)	0.00	ดำเนินการปี พ.ศ.2567
52.	7.การบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ	โครงการจิตอาสาพัฒนาเทศบาลเมืองตราด	100,000.00	-	-	100,000.00	ต.ค.2565-ก.ย. 2566

1.5 โครงการพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. 2566-2570 (ยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการพัฒนาท้องถิ่นและได้รับการ
จัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566)

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการแผนพัฒนา		ดำเนินการจริง (ณ 30 กันยายน 2566)	
		จำนวน โครงการ	จำนวนเงิน	จำนวน โครงการ	จำนวนเงิน
ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	1.1 แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	6	16,220,000	-	-
รวม		6	16,220.00	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต	2.1 แผนงานสาธารณสุข	13	1,668,000	2	144,938.50
	2.2 แผนงานการพาณิชย์	3	22,081,500	2	65,445.00
	2.3 แผนงานสังคมสงเคราะห์	2	90,000	-	-
	2.4 แผนงานการรักษาความสงบภายใน	1	30,000	1	19,600.00
	2.5 แผนงานการศึกษา	2	21,555,300	2	19,042,089.64
	2.6 แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	3	352,250	2	29,002.50
	2.7 แผนงานบริหารงานทั่วไป	1	240,000	1	240,000.00
รวม		25	46,017,050	10	19,541,075.64
ยุทธศาสตร์ที่ 3 : ด้านการจัดระเบียบชุมชนสังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย	3.1 แผนงานการรักษาความสงบภายใน	5	270,000	3	162,542.00
	3.2 แผนงานการศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ	2	799,200	-	-
	3.3 แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	1	20,000	1	11,313.50
รวม		8	1,089,200	4	173,855.50
ยุทธศาสตร์ที่ 4 : ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ การส่งเสริมการลงทุนและการท่องเที่ยว	4.1 แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	3	850,000	2	126,639.00
	4.2 แผนงานบริหารงานทั่วไป	3	27,714,000	1	300,000
รวม		6	28,574,000	3	426,639.00
ยุทธศาสตร์ที่ 5 : ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	5.1 แผนงานการศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ	1	10,000	1	9,600
	5.2 แผนงานเคหะและชุมชน	2	300,000	-	-
รวม		3	310,000	1	9,600

ยุทธศาสตร์ที่ 6 : ด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	6.1 แผนงานการศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ	12	18,645,500	7	298,405.67
	6.2 แผนงานการศึกษา	19	7,579,300	7	5,625,630.50
รวม		31	26,224,800	14	5,924,036.17
ยุทธศาสตร์ที่ 7 : ด้านการบริหารจัดการที่ดี และการบริการสาธารณะ	7.1 แผนงานเคหะและชุมชน	2	2,790,000	1	91,977.00
	7.2 แผนงานบริหารงานทั่วไป	15	5,291,480	5	25,035.00
	7.3 แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	8	1,630,600	3	34,506.00
	7.4 แผนงานการศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ	1	60,000	1	58,825.00
	7.5 แผนงานการพาณิชย์	1	20,000	-	-
	7.6 แผนงานการรักษาความสงบภายใน	1	9,986,585	-	-
รวม		28	128,421,635	10	210,343.00
รวมทั้งสิ้น		107	128,421,635	42	26,285,549.31

1.6 ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ

ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ในงบประมาณ พ.ศ. 2566
(เป็นโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการจริง)

ยุทธศาสตร์	แนวทางการพัฒนา	โครงการ	จำนวนเงิน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการจริง
ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	แนวทางการพัฒนาที่ 1.2 : พัฒนาและปรับปรุงระบบสาธารณูปโภคสาธารณูปการให้ทั่วถึง	โครงการปรับปรุงระบบไฟฟ้าส่องสว่างในเขตเทศบาลเมืองตราด	320,000	เป้าหมายของโครงการเป็นการจัดหาครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุ แต่ปรากฏว่า โคมไฟ เป็นวัสดุไฟฟ้าและวิทยุ จึงดำเนินการขออนุมัติจากสภาท้องถิ่นเพื่อโอนงบประมาณไปจัดซื้อเป็นวัสดุไฟฟ้าและวิทยุ โดยไม่ได้ดำเนินการตามโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น
ยุทธศาสตร์ที่ 4 : ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ การส่งเสริมการ	แนวทางการพัฒนาที่ 4.6 : วางแผนพัฒนาและส่งเสริมการค้าการลงทุน การตลาด และการกระจายผลผลิตสินค้าชุมชน	โครงการจัดงานเล่าขานตำนานคลองบางพระ	300,000	-เกิดจากการประสานงานที่ผิดพลาดระหว่างชุมชนกับเทศบาล ทำให้ระยะเวลาในการจัดเตรียมงานไม่เพียงพอ

ยุทธศาสตร์ที่ 6 : ด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม	แนวทางการพัฒนาที่ 6.1 : ส่งเสริมและพัฒนาการศึกษาทุก รูปแบบอย่างมีคุณภาพทั้งใน ระบบและนอกระบบ รองรับ ประชาคมอาเซียน (AEC) โดย มุ่งเน้นการศึกษาในศตวรรษที่ 21	โครงการแข่งขันคนเก่ง ภายในสถานศึกษาและ ระดับประเทศ	50,000	กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ไม่ได้จัดทำโครงการฯ จึงไม่มีการส่ง นักเรียนเข้าร่วมการแข่งขัน
ยุทธศาสตร์ที่ 6 : ด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม	แนวทางการพัฒนาที่ 6.1 : ส่งเสริมและพัฒนาการศึกษาทุก รูปแบบอย่างมีคุณภาพทั้งใน ระบบและนอกระบบ รองรับ ประชาคมอาเซียน (AEC) โดย มุ่งเน้นการศึกษาในศตวรรษที่ 21	โครงการจัดนิทรรศการ ทางวิชาการภายใน สถานศึกษาระดับภาค และระดับประเทศ	50,000	เทศบาลที่รับเป็นเจ้าภาพในการ จัดโครงการไม่ได้รับการจัดสรร งบประมาณ จึงไม่มีการ ดำเนินการตามโครงการและ เทศบาลเมืองตราดไม่ได้ส่ง นักเรียนเข้าร่วมการแข่งขัน
ยุทธศาสตร์ที่ 6 : ด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม	แนวทางการพัฒนาที่ 6.3 : ส่งเสริมกีฬาและนันทนาการ	โครงการแข่งขันกีฬานักเรียน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	150,000	เทศบาลที่รับเป็นเจ้าภาพในการ จัดโครงการไม่ได้รับการจัดสรร งบประมาณ จึงไม่มีการ ดำเนินการโครงการและเทศบาล เมืองตราดไม่ได้ส่งนักเรียนเข้า ร่วมการแข่งขัน
โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 5 โครงการ			870,000	

1.7 ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566
(เป็นโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ โดยได้ก่อหนี้ผูกพันและกันเงินงบประมาณดำเนินการ
ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567)

ยุทธศาสตร์	แนวทางการพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	จำนวนเงิน	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	แนวทางการพัฒนา ที่ 1.1 : ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซม เส้นทางคมนาคมให้มี มาตรฐาน	1.โครงการ ก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริม เหล็กขอย ราษฎร์อุทิศ (ชุมชนบ้านล่าง)	ดำเนินการรื้อถอนผิวจราจร ลึกไม่น้อยกว่า 5 เซนติเมตร และตัดดินเดิมหนา 0.02 เมตร พร้อม ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กใหม่เชื่อมต่อถนน ภายในชุมชนบ้านล่าง บริเวณขอยราษฎร์อุทิศ ถนน ราษฎร์อุทิศ ดังนี้ -ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ความหนาไม่ น้อยกว่า 0.02 เมตร ความกว้างไม่น้อยกว่า 3.90 เมตร ถึง 10.00 เมตร ระยะทางยาวไม่น้อยกว่า 248.00 เมตร หรือได้พื้นที่ก่อสร้างไม่น้อยกว่า 1,199.50 ตารางเมตร พร้อมระบายน้ำตัววีขนาด 0.50 เมตร ทั้ง 2 ข้าง บ่อพักคอนกรีตเสริมเหล็ก ขนาด 0.80X0.80 เมตร จำนวน 52 บ่อ และท่อ ระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็กขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 0.60 เมตร (ตามแบบแปลนเทศบาลฯ เลขที่ 3/2565)	2,288,822.00	แผนงาน อุตสาหกรรมและ การโยธา (กองช่าง)
ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	แนวทางการพัฒนา ที่ 1.1 : ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซม เส้นทางคมนาคมให้มี มาตรฐาน	2.โครงการ ก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริม เหล็กถนน สุขาภิบาล	ดำเนินการจ้างเหมารื้อถอนผิวจราจรและท่อระบาย น้ำเดิม พร้อมก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กใหม่ บริเวณถนนสุขาภิบาล ดังนี้ -ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กหนาไม่น้อยกว่า 0.20 เมตร ความกว้างเฉลี่ย 4.00 เมตร ถึง 10.50 เมตร ระยะทางยาวไม่น้อยกว่า 194 เมตร หรือได้ พื้นที่ก่อสร้างไม่น้อยกว่า 1,110 ตารางเมตร พร้อม ท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก ขนาด เส้นผ่าศูนย์กลาง 0.60 เมตร (ตามแบบแปลน เทศบาลเมืองตราด เลขที่ 9/2564)	1,200,000	แผนงาน อุตสาหกรรมและ การโยธา (กองช่าง)
ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	แนวทางการพัฒนา ที่ 1.1 : ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซม เส้นทางคมนาคมให้มี มาตรฐาน	3.โครงการ ก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริม เหล็ก ถนนชัย มงคล 3	-ดำเนินการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บริเวณ ถนนซอยชัยมงคล 3 โดยมีความหนาไม่น้อยกว่า 0.15 เมตร ผิวจราจรกว้างไม่น้อยกว่า 4.00 เมตร ระยะทางยาวไม่น้อยกว่า 39.00 เมตร หรือได้พื้นที่ ก่อสร้างไม่น้อยกว่า 156.00 ตารางเมตร (ตามแบบแปลนเทศบาลเมืองตราด เลขที่ 10/2566)	180,000	แผนงาน อุตสาหกรรมและ การโยธา (กองช่าง)

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : ด้านการจัดระเบียบ ชุมชน สังคม และ การรักษาความสงบ เรียบร้อย	แนวทางการพัฒนา ที่ 3.5 : ส่งเสริม การใช้เทคโนโลยี สารสนเทศเพื่อการ เรียนรู้และ การศึกษา	4.โครงการติดตั้ง กล้องวงจรปิด บริเวณ พิพิธภัณฑ์สถาน เมืองตราด	-จ้างเหมาติดตั้งกล้องวงจรปิดพร้อมวัสดุอุปกรณ์ที่ เกี่ยวข้องครบชุด ติดตั้งบริเวณพิพิธภัณฑ์สถานเมือง ตราด จำนวน 16 จุด ระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิด สำหรับใช้ในงานรักษาความปลอดภัยทั่วไป และมี ครุภัณฑ์ประกอบด้วย 1) อุปกรณ์บันทึกภาพผ่านเครือข่ายแบบ 16 ช่อง จำนวน 1 ชุดๆ ละ 57,000 บาท 2) อุปกรณ์กระจายสัญญาณแบบ PoE (PoE L2 Switch) ขนาด 8 ช่อง จำนวน 2 ชุดๆ ละ 8,300 บาท รวมเป็นเงิน 16,600 บาท 3) กล้องโทรทัศน์วงจรปิดชนิดเครือข่าย แบบมุมมอง คงที่สำหรับติดตั้งภายในอาคาร สำหรับใช้งานรักษา ความปลอดภัยทั่วไป จำนวน 12 ชุดๆ ละ 16,000 บาท รวมเป็นเงิน 192,000 บาท 4) กล้องโทรทัศน์วงจรปิดชนิดเครือข่าย แบบมุมมอง คงที่สำหรับติดตั้งภายนอกอาคาร สำหรับใช้งานรักษา ความปลอดภัยทั่วไป จำนวน 4 ชุดๆ ละ 22,000 บาท รวมเป็นเงิน 88,000 บาท (ข้อ 1-4 ตามเกณฑ์ราคา กลางและคุณลักษณะพื้นฐานของระบบ กล้องโทรทัศน์วงจรปิด) 5) โทรทัศน์แอลอีดี (LED TV) ขนาด 40 นิ้ว จำนวน 1 เครื่องๆ ละ 7,500 บาท (ตามบัญชีราคามาตรฐาน ครุภัณฑ์) 6) เครื่องสำรองไฟฟ้าขนาด 800 VA จำนวน 1 เครื่องๆ ละ 2,500 บาท (ตามเกณฑ์ราคากลางและ คุณลักษณะพื้นฐานการจัดอุปกรณ์และระบบ คอมพิวเตอร์)	371,100	แผนงานการ ศาสนา วัฒนธรรม และ นันทนาการ (กองการศึกษา)
ยุทธศาสตร์ที่ 6 : ด้านการศึกษา การ กีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม	แนวทางการพัฒนา ที่ 6.5 : ส่งเสริมการ ใช้เทคโนโลยี สารสนเทศเพื่อการ เรียนรู้และการศึกษา	5.โครงการ ห้องสมุดดิจิทัล (DIGITAL)	จัดหาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ และครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ที่ใช้ ในห้องสมุดดิจิทัล ที่สนับสนุนการเรียนรู้และสืบค้นสำหรับ นักเรียนโรงเรียนเทศบาลชุมชนวิมลวิทยา ประกอบด้วย -หนังสืออิเล็กทรอนิกส์ (e-book) ที่สร้างขึ้นจาก โปรแกรมคอมพิวเตอร์ จำนวน 1 ชุดๆ ละ 40,000 บาท -คอมพิวเตอร์สำหรับงานสำนักงาน (จอแสดงภาพขนาด ไม่น้อยกว่า 19 นิ้ว) จำนวน 5 เครื่องๆ ละ 17,000 บาท เป็นเงิน 85,000 บาท (ตามเกณฑ์ราคากลางและคุณลักษณะพื้นฐานการจัดหา อุปกรณ์และระบบคอมพิวเตอร์)	140,000	แผนงาน การศึกษา (กองการศึกษา)

ยุทธศาสตร์ที่ 6 : ด้านการศึกษ การ กีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม	แนวทางการพัฒนา ที่ 6.5 : ส่งเสริมการ ใช้เทคโนโลยี สารสนเทศเพื่อการ เรียนรู้และการศึกษา	6.โครงการ พัฒนา ศักยภาพ ห้องปฏิบัติการ ทดลอง วิทยาศาสตร์ Smart Lab (ระยะที่ 1)	-ดำเนินการพัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการทดลอง วิทยาศาสตร์ (ระยะที่ 1) ของโรงเรียนเทศบาลชุมชนวิมล วิทยา จำนวน 1 ห้อง โดยจัดหาครุภัณฑ์ ดังนี้ 1) ครุภัณฑ์การศึกษา ได้แก่ ชุดโต๊ะเรียนวิทยาศาสตร์ พร้อมเก้าอี้ จำนวน 7 ชุด ๆ ละ 15,000 บาท เป็นเงิน 105,000 บาท (ตามราคาท้องถิ่น) 2) ครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่ ประกอบด้วย -เครื่องมัลติมีเดียโปรเจคเตอร์ ระดับ XGA จำนวน 3 เครื่องๆ ละ 45,900 บาท เป็นเงิน 137,700 บาท -จอร์ภาพชนิดมอดเตอร์ไฟฟ้าขนาดเส้นทแยงมุม 120 นิ้ว จำนวน 3 เครื่องๆ ละ 14,900 บาท เป็นเงิน 44,700 บาท (ตามเกณฑ์บัญชีราคามาตรฐานครุภัณฑ์)	165,800	แผนงาน การศึกษา (กองการศึกษา)
ยุทธศาสตร์ที่ 7 : ด้านการบริหาร จัดการที่ดีและการ บริการสาธารณะ	แนวทางการพัฒนา ที่ 7.1 : พัฒนา ระบบการบริหาร จัดการและการ บริการสาธารณะให้ มีประสิทธิภาพ ประหยัด โปร่งใส และเป็นธรรมตาม หลักธรรมาภิบาล	7.โครงการ ปรับปรุง อาคารศูนย์ สาธารณสุขมูล ฐานชุมชน ท่าเรือจำ	-ดำเนินการติดตั้งประตู หน้าต่างอลูมิเนียม ขนาดกว้างไม่ น้อยกว่า 3.20 เมตร สูงไม่น้อยกว่า 3.25 เมตร จำนวน 8 ช่อง และขนาดกว้างไม่น้อยกว่า 2.50 เมตร สูงไม่น้อยกว่า 3.25 เมตร จำนวน 1 ช่อง รายละเอียด ดังนี้ 1) ประตูบานเลื่อนคู่ วงกบอลูมิเนียมพร้อมอุปกรณ์บาน เลื่อนครบชุด จำนวน 3 ชุด 2) ประตูบานเลื่อน วงกบอลูมิเนียมพร้อมอุปกรณ์บาน เลื่อนครบชุด จำนวน 1 ชุด 3) หน้าต่างบานเลื่อน วงกบอลูมิเนียมพร้อมอุปกรณ์ครบ ชุด จำนวน 5 ชุด 4) ติดตั้งหน้าต่างบานติดตาย วงกบอลูมิเนียม จำนวน 44 ชุด (ตามแบบแปลนกองช่าง เทศบาลเมืองตราด)	148,000	แผนงานสร้าง ความเข้มแข็งของ ชุมชน (กองสวัสดิการ สังคม)
ยุทธศาสตร์ที่ 7 : ด้านการบริหาร จัดการที่ดีและการ บริการสาธารณะ	แนวทางการพัฒนา ที่ 7.6 : สนับสนุน และพัฒนาปรับปรุง สภาพแวดล้อมการ ทำงานให้น่าอยู่ และ จัดการสิ่งอำนวย ความสะดวกต่างๆ อย่างเหมาะสมมี มาตรฐานและมี ประสิทธิภาพใช้งาน ได้อย่างคุ้มค่า	8.โครงการ ปรับปรุงห้อง ปฏิบัติงาน ผู้อำนวยการ กองสวัสดิการ สังคม	-ดำเนินการจ้างเหมาปรับปรุงห้องปฏิบัติงานบริเวณกอง สวัสดิการสังคมจำนวน 1 ห้อง โดยกั้นห้องกระจก อลูมิเนียม รายละเอียดดังนี้ 1) ติดตั้งผนังอลูมิเนียมสีขาวอบ พร้อมกระจกใส จำนวน 20.36 ตารางเมตร 2) ติดตั้งประตูอลูมิเนียมบานเลื่อน (อลูมิเนียมสีขาวอบ กระจกใสเขียว) พร้อมอุปกรณ์ขนาดกว้าง 2.00 เมตร จำนวน 1 บาน (ตามแบบประมาณการของกองช่าง เทศบาลเมืองตราด)	48,000	แผนงานสร้าง ความเข้มแข็งของ ชุมชน (กองสวัสดิการ สังคม)
ยุทธศาสตร์ที่ 7 : ด้านการบริหาร จัดการที่ดีและการ บริการสาธารณะ	แนวทางการพัฒนา ที่ 7.1 : พัฒนา ระบบการบริหาร จัดการและการ บริการสาธารณะให้ มีประสิทธิภาพ ประหยัด โปร่งใส และเป็นธรรมตาม หลักธรรมาภิบาล	9.โครงการ ปรับปรุง อาคารศูนย์ สาธารณสุขมูล ฐานชุมชนบ้าน ล่าง (แผน ชุมชนบ้าน ล่าง)	- ดำเนินการจ้างเหมาปรับปรุงอาคารศูนย์ สาธารณสุขมูลฐานชุมชนบ้านล่าง เลขรหัสพัสดุ 012-43-0004 ดังนี้ 1) ปูกระเบื้อง ขนาด 0.40 x 0.40 เมตร หรือได้พื้นที่ไม่น้อยกว่า 79 ตารางเมตร 2) ทาสีรองพื้นปูนเก่า พร้อมทาสีพลาสติคชนิดเงาทั้ง ภายใน และภายนอก พร้อมทาสีน้ำมันประตู และหน้าต่าง ซึ่งได้พื้นที่ไม่น้อยกว่า 220.49 ตารางเมตร 3) ติดตั้งฝ้ายิปซัมฉาบเรียบ ได้พื้นที่ไม่น้อยกว่า 42 ตารางเมตร (ตามแบบแปลนเทศบาลเมืองตราด ที่ 14/2566)	110,000	แผนงานสร้าง ความเข้มแข็งของ ชุมชน (กองสวัสดิการ สังคม)

ยุทธศาสตร์ที่ 7 : ด้านการบริหาร จัดการที่ดีและการ บริการสาธารณะ	แนวทางการพัฒนา ที่ 7.1 : พัฒนา ระบบการบริหาร จัดการและการ บริการสาธารณะให้ มีประสิทธิภาพ ประหยัด โปร่งใส และเป็นธรรมตาม หลักธรรมาภิบาล	โครงการ ปรับปรุงสำนัก ทะเบียน ท้องถิ่น เทศบาลเมือง ตราด	ดำเนินการจ้างเหมาติดตั้งประตูเลื่อน เปิด - ปิด อัตโนมัติ ขนาด 210 x 190 เซนติเมตร จำนวน 2 ช่องๆ ละ 55,640.- บาท เป็นเงินจำนวน 111,280.- บาท เป็นไป ตามมาตรฐาน ISO 9001 บริเวณสำนักทะเบียนท้องถิ่น เทศบาลเมืองตราด โดยดำเนินการตรวจสอบรับรองแบบ และประมาณการจากกองช่างไม่มีผลกระทบต่อโครงสร้าง ของอาคาร (ตามราคาท้องถิ่น)	111,280	แผนงาน บริหารงานทั่วไป (สำนักปลัดฯ)
รวมโครงการกันเงินจำนวน 10 โครงการ				4,763,002	

1.8 โครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการแต่ไม่ได้ใช้งบประมาณประจำปี พ.ศ. 2566

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	แนวทางการพัฒนา	งบประมาณ ตามแผนฯ	หมายเหตุ	หน่วยงานหลัก ที่รับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ที่ 3 : ด้านการจัด ระเบียบชุมชน สังคม และการ รักษาความสงบ เรียบร้อย	1.แผนงานการรักษา ความสงบภายใน 1) โครงการรณรงค์ ป้องกันแก้ไขปัญหายาเสพติด ของเทศบาลเมืองตราด	แนวทางการพัฒนาที่ 3.3 : ส่งเสริมและสนับสนุนการ ป้องกัน แก้ไขปัญหายาเสพติด และอบายมุข	20,000	ดำเนินการโดย ประสานข้อมูลยาเสพติด จากตำรวจเพื่อ นำไปประชุมร่วมกับ จังหวัด	สำนักปลัดฯ
ยุทธศาสตร์ที่ 6 : ด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญา ท้องถิ่น	1.แผนงานการศึกษา 1) โครงการค่ายความรู้ สู่การพัฒนาด้านความ ฉลาดทางอารมณ์ (Emotional Quotient :EQ) สำหรับเด็กปฐมวัย ท้องถิ่น	แนวทางการพัฒนาที่ 6.1 : ส่งเสริมและพัฒนา การศึกษาทุกระดับอย่าง มีคุณภาพทั้งในระบบและ นอกระบบ รองรับ ประชาคมอาเซียน (AEC) โดยมุ่งเน้นการศึกษาใน ศตวรรษที่ 21	10,000	จัดกิจกรรมกับผู้เรียน ในรูปแบบการเรียนรู้ การสอนโดยใช้ดนตรี เกมส์ และหนังสือ นิทาน	กองการศึกษา
	2) โครงการพัฒนา ศักยภาพครูและบุคลากร ทางการศึกษาสังกัด เทศบาลเมืองตราด	แนวทางการพัฒนาที่ 6.2 : สนับสนุนการเรียนรู้ตลอด ชีวิตที่สอดคล้องกับวิถีชีวิต ท้องถิ่นภายใต้หลักปรัชญา ของเศรษฐกิจพอเพียง และ การเปลี่ยนแปลง สภาพแวดล้อมในปัจจุบัน	30,000	จัดการอบรมการจัดทำ เว็บไซต์โดย Google site สำหรับประเมิน ตามเกณฑ์ Performance Agreement : PA สำหรับข้าราชการครู และบุคลากรทางการ ศึกษาโดยวิทยากร ภายในโรงเรียน	กองการศึกษา

ยุทธศาสตร์ที่ 7 : ด้านการบริหาร จัดการที่ดีและการ บริการสาธารณะ	1.แผนงานบริหารงาน ทั่วไป 1) โครงการจิตอาสา พัฒนาเทศบาลเมืองตราด	แนวทางการพัฒนาที่ 7.3 : เสริมสร้างความรู้ ความ เข้าใจ การพัฒนาท้องถิ่น แบบบูรณาการ ในทุกภาค ส่วนร่วมในการบริหารงาน ท้องถิ่น	100,000	-ดำเนินการจัด กิจกรรมตามนโยบาย ร่วมกับทางอำเภอ เมือง และจังหวัดตราด ในการพัฒนาเมือง	สำนักปลัดฯ
โครงการที่ดำเนินการแต่ไม่ใช้งบประมาณ จำนวน 4 โครงการ			160,000		

1.9 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ/เชิงคุณภาพ และผลที่ได้จากการดำเนินงาน
(เป็นโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ได้ดำเนินการจริงภายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566)

ยุทธศาสตร์	โครงการที่บรรจุ ในแผนพัฒนา ท้องถิ่น (จำนวน)	โครงการพัฒนา ที่ดำเนินการจริง (จำนวน)	จำนวนเงิน ที่ดำเนินการจริง (บาท)	เป้าหมาย ที่ได้จริงหรือได้ผลจริง (ผลผลิตของโครงการ)
ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	6	-	-	ผลผลิตของโครงการ : ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาและ จุดมุ่งหมายมุ่งพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้มีมาตรฐาน เพื่อ สนับสนุนการดำเนินการตามยุทธศาสตร์อื่นๆ โดยเฉพาะ อย่างยิ่งด้านการคมนาคมขนส่งให้มีมาตรฐาน การท่องเที่ยว และสาธาณูปโภคต่างๆ (ความสำเร็จของโครงการตามยุทธศาสตร์ที่ 1 : คิดเป็นร้อยละ 0)
ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ด้านการส่งเสริม คุณภาพชีวิต	25	10	19,541,075.64	ผลผลิตของโครงการ : ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาและ จุดมุ่งหมายการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน ให้ได้รับการ พัฒนาทั้งทางด้านร่างกาย จิตใจ ความรู้ ความสามารถ และ มีความมั่นคงในการดำรงชีวิต ส่งเสริมให้คนในสังคม/ชุมชนมี คุณธรรม มีเหตุมีผล มีความพอประมาณ และมีการเรียนรู้ อย่างต่อเนื่องเพื่อให้คนในสังคมมีความรอบรู้เท่าทันกับการ เปลี่ยนแปลงของสังคม มุ่งเสริมสร้างสุขภาวะที่ดีของ ประชาชน และมุ่งส่งเสริมการจัดบริการสังคมสงเคราะห์แก่ เด็ก สตรี ผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส และผู้พิการ (ความสำเร็จของโครงการตามยุทธศาสตร์ที่ 2 : คิดเป็นร้อยละ 40)

การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ/เชิงคุณภาพ และผลที่ได้จากการดำเนินงาน
(เป็นโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ได้ดำเนินการจริงภายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566) (ต่อ)

ยุทธศาสตร์	โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น (จำนวน)	โครงการพัฒนาที่ดำเนินการจริง (จำนวน)	จำนวนเงินที่ดำเนินการจริง (บาท)	เป้าหมายที่ได้จริงหรือได้ผลจริง (ผลผลิตของโครงการ)
ยุทธศาสตร์ที่ 3 : ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และ การรักษาความสงบเรียบร้อย	8	4	173,855.50	ผลผลิตของโครงการ : ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาและ จุดมุ่งหมายมุ่งส่งเสริมให้ประชาชนได้มีความรู้ความเข้าใจในการปกครองระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข และมุ่งส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือเชิงบูรณาการระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเน้นการมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาเสพติด ปัญหาอบายมุข และการเสริมสร้างความสมานฉันท์ของชุมชนในท้องถิ่น พร้อมทั้งสอดส่องดูแลความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน และความสงบเรียบร้อย (ความสำเร็จของโครงการตามยุทธศาสตร์ที่ 3 : คิดเป็นร้อยละ 50)
ยุทธศาสตร์ที่ 4 : ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ การส่งเสริมการลงทุน และการท่องเที่ยว	6	3	426,639	ผลผลิตของโครงการ : ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาและ มุ่งปรับโครงสร้างทางเศรษฐกิจ โดยการส่งเสริมสนับสนุนให้ประชาชนดำรงชีวิตตามแนวทางพระราชดำริ “หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” ส่งเสริมให้ชุมชนมีการรวมพลังกัน พัฒนาทักษะการประกอบอาชีพในกลุ่มหรือวิสาหกิจชุมชน ร่วมแรงร่วมใจกันในการดำเนินการในด้านการผลิต และการตลาด เพื่อสร้างชุมชนให้เข้มแข็งและมีส่วนร่วมในการพัฒนา รวมทั้งประสานความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐกิจ หน่วยงานภาครัฐ และองค์กรเอกชนที่เกี่ยวข้อง บริหารจัดการแหล่งท่องเที่ยวที่มีอยู่เดิมให้มีประสิทธิภาพ ในขณะเดียวกันก็จัดหาและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวแหล่งใหม่ๆ ที่มีอยู่ให้มีศักยภาพและมีความหลากหลาย ภายใต้การมีส่วนร่วมและจิตสำนึกของการเป็นเจ้าบ้านที่ดีของชุมชนในพื้นที่ (ความสำเร็จของโครงการตามยุทธศาสตร์ที่ 4 : คิดเป็นร้อยละ 50)

การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ/เชิงคุณภาพ และผลที่ได้จากการดำเนินงาน
(เป็นโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ได้ดำเนินการจริงภายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566) (ต่อ)

ยุทธศาสตร์	โครงการที่ บรรจุใน แผนพัฒนา ท้องถิ่น (จำนวน)	โครงการพัฒนา ที่ดำเนินการจริง (จำนวน)	จำนวนเงิน ที่ดำเนินการจริง (บาท)	เป้าหมาย ที่ได้จริงหรือได้ผลจริง (ผลผลิตของโครงการ)
ยุทธศาสตร์ที่ 5 : ด้านการบริหาร จัดการและการ อนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	3	1	9,600	ผลผลิตของโครงการ : ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาและ จุดมุ่งหมายเพื่อการอนุรักษ์ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม ดำรงรักษาไว้ซึ่งความหลากหลายทางชีวภาพ ระบบนิเวศ และทรัพยากรธรรมชาติที่มีอยู่ ตลอดจน ยกระดับคุณค่าของทรัพยากรธรรมชาติ มุ่งพัฒนาและอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติได้ตามหลัก “ความสมดุล” ระหว่างผลได้ ผลเสีย และคำนึงถึงหลักความเป็นธรรม ในการเข้าถึงและ การแบ่งปันผลประโยชน์ โดยการนำทรัพยากรมาใช้ ประโยชน์ภายใต้หลัก “ความพอเพียงและความเอื้ออาทร” ของวิถีชีวิตท้องถิ่นที่มีความสัมพันธ์และมีการพึ่งพิง ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การสร้างองค์ความรู้ใน การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมร่วมกันทุก ภาคส่วน เพื่อสร้างหลักประกันว่าทรัพยากรธรรมชาติ เหล่านั้น จะยังคงอยู่และคงความอุดมสมบูรณ์ สามารถเป็น รากฐานในการดำรงชีวิตของคนในท้องถิ่นให้อยู่เย็นเป็นสุข ร่วมกัน (ความสำเร็จของโครงการตามยุทธศาสตร์ที่ 5 : คิด เป็นร้อยละ 33.33)
ยุทธศาสตร์ที่ 6 : ด้านการศึกษา การ กีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	31	14	5,924,036.17	ผลผลิตของโครงการ : ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาและ มุ่งพัฒนาส่งเสริมสนับสนุนด้านการศึกษาทั้งในระบบและ นอกระบบเพื่อรองรับประชาคมอาเซียน พัฒนาด้านการศึกษา ให้มีมาตรฐาน รักษาและดำรงไว้ซึ่งศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีอันดีงาม ส่งเสริมการสืบทอดภูมิปัญญาท้องถิ่น สร้างองค์ความรู้ และสนับสนุนให้มีการต่อยอดขยายความคิด แปลงเป็นจุดเด่นให้แก่ผลิตภัณฑ์ของท้องถิ่น (ความสำเร็จ ของโครงการตามยุทธศาสตร์ที่ 6 : คิดเป็นร้อยละ 45.16)
ยุทธศาสตร์ที่ 7 : ด้านการบริหาร จัดการที่ดีและการ บริการสาธารณะ	28	10	210,343	ผลผลิตของโครงการ : ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาและมุ่ง ส่งเสริมให้ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจในการปกครอง ระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข และมุ่งเน้นการพัฒนากระบวนการบริหารและการบริการ สาธารณะที่มีประสิทธิภาพ ประหยัด โปร่งใส และเป็นธรรม ส่งเสริมให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารงาน ท้องถิ่นให้มากที่สุด ส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่าง องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการทำงานร่วมกัน (ความสำเร็จของโครงการตามยุทธศาสตร์ที่ 7 : คิดเป็น ร้อยละ 35.71)
รวม	107	42	26,285,549.31	ภาพรวมความสำเร็จของโครงการตามยุทธศาสตร์การ พัฒนาเทศบาลเมืองตราด ทั้ง 7 ด้าน คิดเป็นร้อยละ 39.25

1.10 รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ 2566 ของเทศบาลเมืองตราด

ยุทธศาสตร์	แผนพัฒนาท้องถิ่น และแผนเพิ่มเติม (พ.ศ.2566)		แผนการดำเนินงาน อนุมัติงบประมาณ		ลงนามสัญญา (1)		เบิกจ่าย (2)		อยู่ระหว่างดำเนินการ(3)		ดำเนินการตามแผนโดย ไม่ได้ใช้งบประมาณ (4)		ไม่ได้ดำเนินการงบตาม เทศบัญญัติฯ (5)		(2)+(4) คิดเป็น 73.68%	
	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ ที่ตั้งไว้	จำนวน โครงการ	งบประมาณ ที่ตั้งไว้	จำนวน โครงการ	งบประมาณ ที่ตั้งไว้	จำนวน โครงการ	งบประมาณ ที่จ่ายจริง(2)
1.ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	6	16,220,000	4	4,200,000	3	3,668,822	-	-	3	3,668,822.00	-	-	1	320,000	-	-
2.ยุทธศาสตร์ด้านการ ส่งเสริมคุณภาพชีวิต	25	45,017,050	10	24,993,650	10	20,705,580.69	10	19,541,075.64	-	-	-	-	-	-	10	19,541,075.64
3.ยุทธศาสตร์ด้านการจัด ระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบ เรียบร้อย	8	1,089,200	5	581,100	4	544,955.50	3	173,855.50	1	371,100.00	1	20,000	-	-	4	173,855.50
4.ยุทธศาสตร์ด้านการ พัฒนาเศรษฐกิจ การ ส่งเสริมการลงทุนและ การท่องเที่ยว	6	28,574,000	4	1,150,000	3	426,639.00	3	426,639.00	-	-	-	-	1	300,000.3	3	426,639.00
5.ยุทธศาสตร์ด้านการ บริหารจัดการและการ อนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	3	310,000	1	10,000	1	9,600.00	1	9,600.00	-	-	-	-	-	-	1	9,600.00
6.ยุทธศาสตร์ด้าน การศึกษา การกีฬา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญา ท้องถิ่น	31	26,224,800	19	6,610,600	14	6,229,836.17	12	5,924,036.17	2	305,800.00	2	40,000	3	250,000	14	5,924,036.17
7.ยุทธศาสตร์ด้านการ บริหารจัดการที่ดีและ การบริการสาธารณะ	28	9,986,585	14	962,280	13	627,623.00	9	210,343.00	4	417,280.00	1	100,000	-	-	10	210,343.00
รวม	107	128,421,635	57	38,507,630	48	32,206,225.86	38	26,285,549.31	10	4,763,002.00	4	160,000	5	870,000	42	26,285,549.31

ที่มา : รายงานผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ณ วันที่ 30 เดือนกันยายน 2566

1.11 ปัญหา อุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข

ลำดับ	โครงการพัฒนา	ปัญหาหรืออุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	ความเห็นของผู้บริหาร
1	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กขอยราษฎร์อุทิศ	เนื่องจากสัญญาจ้างก่อสร้างสิ้นสุดวันที่ 3 ธันวาคม 2566 ทำให้ไม่สามารถเบิกจ่ายได้ทันสิ้นปีงบประมาณ พ.ศ. 2566	ขออนุมัติกันเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 เพื่อเบิกจ่ายในปีงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	ได้รับอนุมัติให้กันเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 เพื่อเบิกจ่ายในปีงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 จากสภาท้องถิ่น และผู้บริหารท้องถิ่น โดยเบิกจ่ายในปีถัดไปได้อีกไม่เกินระยะเวลาหนึ่งปีหรือตามข้อผูกพัน
2	โครงการปรับปรุงก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กถนนสุขาภิบาล	เนื่องจากติดปัญหาในส่วนของการออกคำสั่งคณะกรรมการพิจารณาผลการประกวดราคา ทำให้ไม่สามารถบันทึกเลขที่หนังสือในระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ e-GP ได้ หน่วยงานส่วนกลางจึงแนะนำให้ยกเลิกโครงการเพื่อดำเนินการใหม่อีกครั้ง	ดำเนินการจัดทำกำหนดราคากลางใหม่อีกครั้งและขออนุมัติกันเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 เพื่อเบิกจ่ายในปีงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	เสนออนุมัติให้กันเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 เพื่อเบิกจ่ายในปีงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ต่อสภาเทศบาลเมืองตราด สมัยสามัญ สมัยที่ 3 ครั้งที่ 2 ในวันที่ 13 กันยายน 2566 เพื่อเบิกจ่ายได้อีกไม่เกินระยะเวลาหนึ่งปี
3	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กถนนชัยมงคล 3	เนื่องจากโครงการดังกล่าวได้ขออนุมัติงบประมาณรายจ่ายเป็นรายการใหม่ในไตรมาสที่ 4 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จึงไม่สามารถดำเนินการได้ทันภายในปีงบประมาณได้	ขออนุมัติกันเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 เพื่อเบิกจ่ายในปีงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	เสนออนุมัติให้กันเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 เพื่อเบิกจ่ายในปีงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ต่อสภาเทศบาลเมืองตราด สมัยสามัญ สมัยที่ 3 ครั้งที่ 2 ในวันที่ 13 กันยายน 2566 เพื่อเบิกจ่ายได้อีกไม่เกินระยะเวลาหนึ่งปี

4.	โครงการติดตั้งกล้องวงจรปิดบริเวณพิพิธภัณฑ์สถานเมืองตราราด	ครุภัณฑ์ที่อยู่ในเกณฑ์ราคากลางและคุณลักษณะพื้นฐานของระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิด บางรายการไม่มีสินค้าตามร้านที่ผู้ประกอบการจำหน่ายในท้องถิ่น อีกทั้งมีการปรับขนาดและราคาที่สูงขึ้น	ขออนุมัติแก้ไขแผนพัฒนาท้องถิ่น และขออนุมัติโอนงบประมาณเพื่อจัดหาครุภัณฑ์ให้เพียงพอ	ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอญัตติต่อสภาท้องถิ่นเพื่อพิจารณาเห็นชอบในการโอนงบประมาณจัดซื้อครุภัณฑ์ตามมติการประชุมสภาเทศบาลเมืองตราราด สมัยสามัญ สมัยที่ 3 ครั้งที่ 2 ประจำปี พ.ศ. 2566 วันที่ 13 กันยายน 2566
5.	โครงการห้องสมุดดิจิทัล (Digital Library)	ครุภัณฑ์ที่อยู่ในเกณฑ์ราคากลางและคุณลักษณะพื้นฐานของระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิด บางรายการไม่มีสินค้าตามร้านที่ผู้ประกอบการจำหน่ายในท้องถิ่น อีกทั้งมีการปรับขนาดและราคาที่สูงขึ้น	ขออนุมัติโอนงบประมาณให้เพียงพอต่อการจัดหาครุภัณฑ์ฯ	ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอญัตติต่อสภาท้องถิ่นเพื่อพิจารณาอนุมัติในการโอนงบประมาณจัดซื้อครุภัณฑ์ตามมติการประชุมสภาเทศบาลเมืองตราราด สมัยสามัญ สมัยที่ 3 ครั้งที่ 2 ประจำปี พ.ศ. 2566 วันที่ 13 กันยายน 2566
6.	โครงการพัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการทดลองวิทยาศาสตร์ Smart Lab (ระยะที่ 1)	ไม่ได้ตั้งงบประมาณรายจ่ายตามโครงการไว้ จึงต้องรองบประมาณคงเหลือจากการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ. 2566	ขออนุมัติโอนงบประมาณให้เพียงพอต่อการจัดหาครุภัณฑ์ฯ	ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอญัตติต่อสภาท้องถิ่นเพื่อพิจารณาอนุมัติในการโอนงบประมาณจัดซื้อครุภัณฑ์ตามมติการประชุมสภาเทศบาลเมืองตราราด สมัยสามัญ สมัยที่ 3 ครั้งที่ 2 ประจำปี พ.ศ. 2566 วันที่ 13 กันยายน 2566
7.	โครงการปรับปรุงอาคารศูนย์สาธารณสุขมูลฐานชุมชนท่าเรือจำง	เนื่องจากการทบทวนแบบประมาณการราคาของโครงการ (แบบ ปร.4 ปร. 5) จึงไม่สามารถดำเนินการได้ทันกำหนดหัววงเวลาได้	รายงานผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อขออนุมัติกันเงินงบประมาณ	ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอญัตติต่อสภาท้องถิ่นเพื่อพิจารณาอนุมัติกันเงินงบประมาณฯ ตามมติการประชุมสภาเทศบาลเมืองตราราด สมัยสามัญ สมัยที่ 3 ครั้งที่ 2 ประจำปี พ.ศ. 2566 วันที่ 13 กันยายน 2566
8.	โครงการปรับปรุงห้องปฏิบัติการกองสวัสดิการสังคม	เนื่องจากสภาท้องถิ่นมีมติไม่อนุมัติโครงการตามรายงานการประชุมสภาเทศบาลเมืองตราราด สมัยสามัญ สมัยที่ 2 ประจำปี พ.ศ.2566 วันที่ 29 พฤษภาคม 2566	ทบทวนรายละเอียดโครงการอีกครั้ง และจัดทำบันทึกรายงานผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อทราบ	ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอญัตติต่อสภาท้องถิ่นเพื่อพิจารณาอนุมัติกันเงินงบประมาณฯ ตามมติการประชุมสภาเทศบาลเมืองตราราด สมัยสามัญ สมัยที่ 3 ครั้งที่ 2 ประจำปี พ.ศ. 2566 วันที่ 13 กันยายน 2566

9.	โครงการปรับปรุงอาคารศูนย์สาธารณสุขมูลฐานชุมชนบ้านล่าง (แผนชุมชนบ้านล่าง)	เนื่องจากโครงการดังกล่าวได้ขออนุมัติงบประมาณรายจ่ายเป็นรายการใหม่ในไตรมาสที่ 4 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จึงไม่สามารถดำเนินการได้ทันภายในปีงบประมาณได้	ขออนุมัติกันเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 เพื่อเบิกจ่ายในปีงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	เสนออนุมัติให้กันเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 เพื่อเบิกจ่ายในปีงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ต่อสภาเทศบาลเมืองตราด สมัยสามัญ สมัยที่ 3 ครั้งที่ 2 ในวันที่ 13 กันยายน 2566 เพื่อเบิกจ่ายได้อีกไม่เกินระยะเวลาหนึ่งปี
10.	โครงการปรับปรุงสำนักทะเบียนท้องถิ่นเทศบาลเมืองตราด	เนื่องจากโครงการดังกล่าวได้ขออนุมัติงบประมาณรายจ่ายเป็นรายการใหม่ในไตรมาสที่ 4 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จึงไม่สามารถดำเนินการได้ทันภายในปีงบประมาณได้	ขออนุมัติกันเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 เพื่อเบิกจ่ายในปีงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	เสนออนุมัติให้กันเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 เพื่อเบิกจ่ายในปีงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ต่อสภาเทศบาลเมืองตราด สมัยสามัญ สมัยที่ 3 ครั้งที่ 2 ในวันที่ 13 กันยายน 2566 เพื่อเบิกจ่ายได้อีกไม่เกินระยะเวลาหนึ่งปี

2. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

2.1 การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

2.1.1 ความสัมพันธ์ระหว่างแผนพัฒนาระดับมหภาค

เทศบาลเมืองตราดได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนา ที่มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาระดับมหภาค ประกอบด้วยยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 ยุทธศาสตร์จังหวัด/กลุ่มจังหวัด/ภาค ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดตราด เช่น

1) ความสอดคล้องและเชื่อมโยงเชิงมิติด้านโครงสร้างพื้นฐานของเทศบาลเมืองตราด มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ได้แก่ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 หมวดหมายที่ 5 ไทยเป็นประตูการค้าการลงทุนและจุดยืนยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญของภูมิภาค ซึ่งเทศบาลเมืองตราด ได้ดำเนินการในเรื่องของการก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมเส้นทางคมนาคมให้มีมาตรฐาน ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัดตราด ได้กำหนดประเด็นการพัฒนาที่ 1 เศรษฐกิจและโครงสร้างพื้นฐาน : การเสริมสร้างศักยภาพทางเศรษฐกิจของจังหวัด และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดตราด ที่ 1 ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งเทศบาลเมืองตราดได้กำหนดให้ยุทธศาสตร์พัฒนาของเทศบาลเมืองตราดให้มีสอดคล้อง

เชื่อมโยงกันในประเด็นยุทธศาสตร์ดังกล่าว ซึ่งปรากฏตามยุทธศาสตร์ ที่ 1 การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

2) ความสอดคล้องและเชื่อมโยงเชิงมิติด้านสังคม การส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชนมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 หมายความว่า 9 ไทยมีความยากจนข้ามรุ่นลดลง และคนไทยทุกคนมีความคุ้มครองทางสังคมที่เพียงพอเหมาะสม ซึ่งเทศบาลเมืองตราดได้ดำเนินการในเรื่องของการส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชน ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัดตราด ได้กำหนดประเด็นการพัฒนาที่ 4 สังคม : พัฒนาศักยภาพของประชาชนในทุกมิติ สร้างสังคมที่ร่มเย็นเป็นสุข และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดตราด ที่ 2 ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ซึ่งเทศบาลเมืองตราดได้กำหนดให้ยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลเมืองตราดมีความสอดคล้องเชื่อมโยงกันในประเด็นยุทธศาสตร์ดังกล่าว ซึ่งปรากฏตามยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต และยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย

3) ความสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมิติทางเศรษฐกิจมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 หมายความว่า 8 ไทยมีพื้นที่และเมืองหลักของภูมิภาคที่มีความเจริญทางเศรษฐกิจ ทันสมัย และน่าอยู่ ซึ่งเทศบาลเมืองตราดได้ดำเนินการในเรื่องของการส่งเสริมและสนับสนุนการอาชีพ พัฒนาและปรับปรุงแหล่งท่องเที่ยว ตลอดจนส่งเสริมการค้า การลงทุน การตลาด ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัดตราด ได้กำหนดประเด็นการพัฒนาที่ 1 เศรษฐกิจและโครงสร้างพื้นฐาน : การเสริมสร้างศักยภาพทางเศรษฐกิจของจังหวัด และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดตราด ที่ 4 ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว ซึ่งเทศบาลเมืองตราดได้กำหนดให้ยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลเมืองตราดมีความสอดคล้องเชื่อมโยงกันในประเด็นยุทธศาสตร์ดังกล่าว ซึ่งปรากฏตามยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ 4 ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ การวางแผน การส่งเสริมการลงทุน และการท่องเที่ยว

5) ความสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมิติทางสิ่งแวดล้อม มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 หมายความว่า 11 ไทยสามารถลดความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยธรรมชาติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งเทศบาลเมืองตราดได้ดำเนินการในเรื่องของการส่งเสริม/สนับสนุน/ฟื้นฟู ให้ประชาชนมีจิตสำนึกหวงแหนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และบริหารจัดการเรื่องของการกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล แก้ไขปัญหามลพิษสิ่งแวดล้อม ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัดตราด ได้กำหนดประเด็นการพัฒนาที่ 5 ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม : อนุรักษ์ ฟื้นฟู และพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้สมดุลและยั่งยืน และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขต จังหวัดตราด ที่ 5 ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเทศบาลเมืองตราดได้กำหนดให้ยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลเมืองตราดมีความสอดคล้องเชื่อมโยงกันในประเด็นยุทธศาสตร์ดังกล่าว ซึ่งปรากฏตามยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ 5 ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

6) ความสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมิติทางการศึกษา มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 หมายความว่า 12 ไทยมีกำลังคนสมรรถนะสูง มุ่งเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ตอบโจทย์การพัฒนาแห่งอนาคต ซึ่งเทศบาลเมืองตราดได้ดำเนินการในเรื่องของการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัดตราด ได้กำหนดประเด็นการพัฒนาที่ 4 สังคม : การพัฒนาศักยภาพของประชาชนในทุกมิติ สร้างสังคมที่ร่มเย็นเป็นสุข และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดตราด ที่ 6 ด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น ซึ่งเทศบาล

เมืองตราดได้กำหนดให้ยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลเมืองตราด มีความสอดคล้องเชื่อมโยงกันในประเด็นยุทธศาสตร์ดังกล่าว ซึ่งปรากฏตามยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ 6 ด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

7) ความสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมิติทางการบริหารจัดการและการบริการสาธารณะ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 หมายความว่า 13 ไทยมีภาครัฐที่มีสมรรถนะสูง ซึ่งเทศบาลเมืองตราดได้ดำเนินการในเรื่องของการพัฒนาระบบการบริหารจัดการและการบริการสาธารณะให้มีประสิทธิภาพ และการส่งเสริมเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานด้วยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี มาใช้ในการพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัดตราด ได้กำหนดประเด็นการพัฒนาที่ 4 สังคม : การพัฒนาศักยภาพของประชาชนในทุกมิติ สร้างสังคมที่ร่มเย็นเป็นสุข และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดตราด ที่ 7 ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ ซึ่งเทศบาลเมืองตราดได้กำหนดให้ยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลเมืองตราด มีความสอดคล้องเชื่อมโยงกันในประเด็นยุทธศาสตร์ดังกล่าว ซึ่งปรากฏตามยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ 7 ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ

2.1.2 ยุทธศาสตร์ของเทศบาลเมืองตราด

การกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลเมืองตราด เพื่อให้เกิดความเชื่อมโยงในทุกมิติได้พิจารณาจากสภาพปัญหาที่เกิดขึ้นจนนำไปสู่การกำหนด วิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ แผนงาน ผลผลิต/โครงการ โดยเป็นภาพรวมหรือองค์รวม

2.1.3 ยุทธศาสตร์ของเทศบาลเมืองตราด

1) วิสัยทัศน์

“เมืองน่าอยู่ คุณภาพชีวิตที่ดี มีคุณธรรม นำเศรษฐกิจพอเพียง ท่องเที่ยวเชิงประวัติศาสตร์ รักสิ่งแวดล้อม”

2) พันธกิจ (Mission)

- 1 : พัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดีขององค์กร และการบริการสาธารณะที่มีประสิทธิภาพ ประหยัด โปร่งใส และเป็นธรรม โดยยึดหลักธรรมาภิบาล
- 2 : พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความทันสมัยและมีประสิทธิภาพ
- 3 : ส่งเสริมการมีส่วนร่วมโดยประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น และมุ่งเน้นพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ให้มีคุณภาพ มีความรอบรู้คู่คุณธรรม และมีความพอประมาณ
- 4 : ยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนให้ได้รับการพัฒนาทั้งทางด้านร่างกาย จิตใจ ภูมิปัญญา ความรู้ ความสามารถ และทักษะการประกอบอาชีพ
- 5 : ส่งเสริมและพัฒนาระบบการจัดการศึกษาให้มีประสิทธิภาพ มุ่งเน้นความรู้คู่คุณธรรม
- 6 : เสริมสร้างเศรษฐกิจฐานรากในชุมชนให้มีความมั่นคงในการดำรงชีวิต โดยยึดหลัก “ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” เป็นแนวทางในการปฏิบัติ
- 7 : พัฒนาระบบบริการสาธารณะ โครงสร้างพื้นฐานให้มีมาตรฐาน รองรับการแข่งขันเข้าสู่ประชาคมอาเซียน
- 8 : ส่งเสริมและพัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล ระหว่างการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และการใช้ประโยชน์อย่างเหมาะสมและยั่งยืน
- 9 : ส่งเสริมและพัฒนากิจกรรมท่องเที่ยวเชิงประวัติศาสตร์และเชิงนิเวศ

3) ยุทธศาสตร์การพัฒนา

ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลเมืองตราดประกอบด้วย ยุทธศาสตร์ 7 ด้าน ดังนี้

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
2. ยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต
3. ยุทธศาสตร์ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย
4. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ การวางแผน การส่งเสริมการลงทุน และการท่องเที่ยว
5. ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม
6. ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และ

ภูมิปัญญาท้องถิ่น

7. ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ

4) รายละเอียดยุทธศาสตร์ของเทศบาลเมืองตราด

- 1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- **พันธกิจ :** พัฒนาระบบบริการสาธารณะโครงสร้างพื้นฐานให้มีมาตรฐานรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

- **เป้าประสงค์และระดับตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์**

เป้าประสงค์ตามพันธกิจ	ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์
1.พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อการคมนาคมขนส่งให้มีมาตรฐาน และสาธารณูปโภคต่างๆ เน้นให้ประชาชนได้รับการบริการด้านโครงสร้างพื้นฐานให้ครอบคลุมในพื้นที่	-ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน -ค่าเฉลี่ยความสำเร็จของโครงการ/แผนงาน/กิจกรรม

- **กลยุทธ์/ แนวทางการพัฒนา ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์**

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
1.ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมเส้นทางคมนาคมให้มีมาตรฐาน	-จำนวนถนนที่มีการก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซม -ร้อยละความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม -ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อโครงการ/กิจกรรม
2.พัฒนาและปรับปรุงระบบสาธารณูปโภคสาธารณูปการให้ทั่วถึง	-ร้อยละความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม -ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อการบริการระบบสาธารณูปโภคสาธารณูปการ
3.พัฒนางานด้านการผังเมือง และการควบคุมอาคาร	-ร้อยละของอาคารที่พัฒนาให้เป็นไปตามผังเมืองและทิศทางที่กำหนด -ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อการวางผังเมืองและการควบคุมอาคาร

- 2) ยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต

- **พันธกิจ :** ยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนให้ได้รับการพัฒนาทั้งทางด้านร่างกาย จิตใจ ภูมิปัญญา ความสามารถ และทักษะการประกอบอาชีพ

- เป้าประสงค์และระดับตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ :

เป้าประสงค์ตามพันธกิจ	ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์
-ประชาชนมีสุขภาพที่ดีทั้งร่างกายและจิตใจ ความรู้ ความสามารถ และความมั่นคงในการดำรงชีวิต -ประชาชนได้รับสวัสดิการ และสังคม สงเคราะห์อย่างทั่วถึง เท่าเทียมและมีความเป็นธรรม	-จำนวนโครงการ/แผนงานที่ส่งเสริมสุขภาพและพัฒนาร่างกายและจิตใจ รวมทั้งการจัดสวัสดิการและสังคมสงเคราะห์ให้แก่ประชาชน -ระดับของความพึงพอใจของประชาชนต่อการส่งเสริมสุขภาพและพัฒนา ร่างกายและจิตใจ ความรู้ ความสามารถ และความมั่นคงในการดำรงชีวิต รวมทั้งการจัดสวัสดิการและสังคมสงเคราะห์ -ค่าเฉลี่ยความสำเร็จของโครงการ/แผนงาน/กิจกรรม

- กลยุทธ์/ แนวทางการพัฒนา ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
1.การจัดบริการทางสังคม การสังคมสงเคราะห์ คุณภาพชีวิตเด็ก สตรี ผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส และผู้พิการ	-ร้อยละความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม -จำนวนโครงการ/กิจกรรม เพื่อการพัฒนาเด็ก สตรี ผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส และผู้พิการ -ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อการบริการทางสังคม
2.สุขภาพของประชาชนให้แข็งแรงและได้รับ บริการทางสาธารณสุขอย่างทั่วถึง	-จำนวนโครงการ/กิจกรรมเพื่อส่งเสริมการป้องกันและควบคุมโรค -จำนวนโครงการ/กิจกรรม เพื่อส่งเสริมสุขภาพ -จำนวนโครงการ/กิจกรรม เพื่อส่งเสริมการฟื้นฟูสุขภาพ -จำนวนโครงการ/กิจกรรม เพื่อการคุ้มครองสุขภาพอนามัยของประชาชน -ร้อยละความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม -ผลการศึกษาการบริการทางสาธารณสุข
3.ส่งเสริมที่พำนักอาศัยให้แก่ผู้ด้อยโอกาส ผู้ยากจน ให้มีที่อยู่อาศัย	-จำนวนโครงการ/กิจกรรม ที่พำนักอาศัยแก่ผู้ด้อยโอกาส ผู้ยากจน -ร้อยละความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม -ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อการบริการ
4.ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพให้แก่ประชาชนให้มี รายได้เพียงพอจกบรายจ่าย สามารถดำรงชีวิตได้ อย่างเหมาะสม ตลอดจนมีคุณภาพที่ดีขึ้น	-จำนวนโครงการ/กิจกรรม ส่งเสริมอาชีพให้แก่ประชาชน -ร้อยละความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม -ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อการพัฒนาอาชีพ -ผลการศึกษาคูณภาพชีวิตของประชาชน

3) ยุทธศาสตร์ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย

- **พันธกิจ :** เสริมสร้างเศรษฐกิจฐานรากในชุมชนให้มีความมั่นคงในการดำรงชีวิต โดยยึดหลักปรัชญา
ของเศรษฐกิจพอเพียงเป็นแนวทางในการปฏิบัติ

- เป้าประสงค์และระดับตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ :

เป้าประสงค์ตามพันธกิจ	ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์
ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และเน้นการมีส่วนร่วมแก้ไขปัญหาเสพติด ปัญหาอบายมุข	-ระดับความพึงพอใจของประชาชนด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และด้านปัญหาเสพติด อบายมุข -ค่าเฉลี่ยความสำเร็จของโครงการ/แผนงาน/กิจกรรม

- กลยุทธ์/ แนวทางการพัฒนา ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
1.พัฒนางานการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	-จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่บริการประชาชน -ร้อยละความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม -ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อการบริการด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
2.ส่งเสริมความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และการรักษาความสงบเรียบร้อย	-จำนวนโครงการ/กิจกรรมป้องกันและดูแลชีวิตและทรัพย์สินของคนในเมือง -ร้อยละความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม -ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อความปลอดภัยและความสงบเรียบร้อยในชุมชน
3.ส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกันแก้ไขปัญหายาเสพติดและอบายมุข	-จำนวนโครงการ/กิจกรรมในการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด -ร้อยละความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม -ผลการศึกษาปัญหายาเสพติดในชุมชน
4.ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพผู้นำชุมชนรวมทั้งสร้างเครือข่ายการพัฒนาชุมชน	-จำนวนโครงการ/กิจกรรมของชุมชนและแกนนำชุมชนของเทศบาลเมืองตราด -ร้อยละประชาชนที่เข้ามามีส่วนร่วมการพัฒนาชุมชน -ร้อยละความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม -ระดับความพึงพอใจของผู้นำชุมชนต่อการพัฒนาด้านศักยภาพผู้นำชุมชน
5.ศึกษาแนวทางและพัฒนาระบบการจราจรในชุมชน ให้มีความปลอดภัย และมีประสิทธิภาพ	-จำนวนโครงการ/กิจกรรม พัฒนาระบบการจราจรในชุมชน -ร้อยละความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม -ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อการพัฒนาระบบการจราจรในชุมชน -ผลการศึกษาการบริหารจัดการจราจรในท้องถิ่น
6.เสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ ในการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข และสร้างความเข้มแข็งในภาคประชาชน ให้เข้ามามีส่วนร่วมในการรักษาความสงบเรียบร้อยในท้องถิ่น	-จำนวนโครงการ/กิจกรรม ที่เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข และจำนวนโครงการ/กิจกรรมสร้างความเข้มแข็งในภาคประชาชน -ร้อยละความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม -ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อโครงการ/กิจกรรม -ผลการศึกษาความคิดเห็นต่อการพัฒนาค่านิยมของประชาชน

4) ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ การวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว

- พันธกิจ : ส่งเสริมและพัฒนากการท่องเที่ยวเชิงประวัติศาสตร์และเชิงนิเวศ

- เป้าประสงค์และระดับตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ :

เป้าประสงค์ตามพันธกิจ	ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์
สนับสนุนให้ประชาชนดำรงชีวิตตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และพัฒนาอาชีพ ผลิตภัณฑ์ชุมชน ตลอดจนพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวในชุมชน	-จำนวนสถานที่สำคัญที่จัดเป็นสถานที่ท่องเที่ยวทางประวัติศาสตร์ วัฒนธรรม และธรรมชาติ -ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว -จำนวนโครงการ/แผนงาน/กิจกรรม ด้านการส่งเสริมอาชีพ ชุมชน -ค่าเฉลี่ยความสำเร็จของโครงการ/แผนงาน/กิจกรรม

- กลยุทธ์/ แนวทางการพัฒนา ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
1.ส่งเสริมและสนับสนุนการฝึกอบรม การฝึกอาชีพ และสร้างอาชีพให้แก่ประชาชน กลุ่มอาชีพ วิสาหกิจชุมชน เป็นต้น	-จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่สนับสนุนด้านการฝึกอบรมอาชีพให้แก่ประชาชน กลุ่มอาชีพ วิสาหกิจชุมชน เป็นต้น -ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อการพัฒนาอาชีพ -ผลการศึกษาปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นด้านการพัฒนาอาชีพในท้องถิ่น
2.ส่งเสริมให้ประชาชนมีความรู้ ความเข้าใจ แนวทางการดำรงชีวิตตามหลัก”ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”	-จำนวนโครงการ/กิจกรรมด้านหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง -ร้อยละความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม -ผลการศึกษานำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงไปสู่การปรับใช้ในชีวิตประจำวัน -ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อการส่งเสริมแนวทางของหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงที่ใช้ในชีวิตประจำวัน
3.พัฒนาและปรับปรุงแหล่งท่องเที่ยวที่มีอยู่เดิม ให้มีศักยภาพและมีมาตรฐาน	-จำนวนโครงการ/กิจกรรมด้านการท่องเที่ยว -ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวในท้องถิ่น -ผลการศึกษาความต้องการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวในท้องถิ่น
4.ส่งเสริมการประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยวของท้องถิ่น	-ร้อยละความพึงพอใจของประชาชนที่ต่อข้อมูลข่าวสารด้านการท่องเที่ยว
5.ส่งเสริมและรณรงค์ให้ประชาชนมีความรู้ ความเข้าใจและมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการแหล่งท่องเที่ยว	-ผลการมีส่วนร่วมการบริหารจัดการแหล่งท่องเที่ยวในท้องถิ่น -ผลการประเมินความรู้ความเข้าใจของประชาชนต่อการมีส่วนร่วมการท่องเที่ยวในท้องถิ่น
6.วางแผนพัฒนาและส่งเสริมการค้า การลงทุน การตลาด และการกระจายผลผลิตสินค้าชุมชน	-ร้อยละความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม -ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อการส่งเสริมการค้า การลงทุน การตลาด และการกระจายผลผลิตสินค้าชุมชน -ผลการศึกษาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นต่อการพัฒนาส่งเสริมด้านการค้า การลงทุน การตลาด และสินค้าชุมชน
7.เสริมสร้างความรู้ทางด้านภาษาของประเทศเพื่อนบ้านในการรองรับกับประชาคมอาเซียน	-จำนวนของโครงการ/กิจกรรม เสริมสร้างความรู้ด้านภาษา -ผลการประเมินความรู้ด้านภาษาของประชาชนในท้องถิ่น -ผลการศึกษาความต้องการเรียนรู้ภาษาต่างประเทศของประชาชนในท้องถิ่น

5) ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- พันธกิจ : ส่งเสริมและพัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่าง

สมดุลระหว่างการอนุรักษ์ ปั่นฟูและการใช้ประโยชน์อย่างเหมาะสมและยั่งยืน

- เป้าประสงค์และระดับตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ :

เป้าประสงค์ตามพันธกิจ	ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์
อนุรักษ์ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ระบบนิเวศ ให้คงความอุดมสมบูรณ์ อย่างยั่งยืน	-จำนวนโครงการ/แผนงานการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและการจัดการสิ่งแวดล้อมในชุมชน -ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม -ค่าเฉลี่ยความสำเร็จของโครงการ/แผนงาน

- กลยุทธ์/ แนวทางการพัฒนา ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
1.ส่งเสริม สนับสนุนและรณรงค์ให้ประชาชนมีจิตสำนึกหวงแหนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	-จำนวนโครงการ/กิจกรรม -ร้อยละของประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรม -ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อการมีส่วนร่วมด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม -ผลการศึกษาด้านการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในท้องถิ่น
2.ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการควบคุม คัดกรองและการบังคับใช้กฎหมายด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	-จำนวนโครงการ/กิจกรรม -ร้อยละความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม -ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อกฎหมายบังคับใช้
3.ส่งเสริมและฟื้นฟูสภาพทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนให้การท่องเที่ยวเป็นแบบเชิงนิเวศ	-จำนวนโครงการ/กิจกรรม -ร้อยละความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม -ศึกษาความต้องการของประชาชนต่อการฟื้นฟูด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และการท่องเที่ยวในชุมชน
4.ให้มีระบบกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล และแก้ไขปัญหามลพิษสิ่งแวดล้อม	-จำนวนโครงการ/กิจกรรมเพื่อการจัดการขยะทุกประเภท -ผลการศึกษาปัญหาระบบกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล และปัญหาสิ่งแวดล้อมในชุมชน -ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อระบบการจัดการขยะมูลฝอยและสิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น
5.ส่งเสริมและรณรงค์ให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการจัดการขยะและน้ำเสียในครัวเรือน	-จำนวนโครงการ/กิจกรรมการจัดการขยะ -ร้อยละความสำเร็จของกิจกรรม -ระดับความพึงพอใจต่อการมีส่วนร่วมการจัดการขยะและน้ำเสีย -ผลการศึกษาและสำรวจ ความต้องการของประชาชนต่อการแก้ไขปัญหา

6.ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน และรณรงค์ให้ประชาชนร่วมกันลดภาวะโลกร้อน	-จำนวนโครงการ/กิจกรรมการใช้พลังงานทดแทน -ผลการศึกษานวัตกรรมใหม่ๆ ต่อการใช้พลังงานทดแทน -ร้อยละของประชาชนเข้าร่วมกิจกรรม -ผลการศึกษาสาเหตุภาวะโลกร้อน และแนวทางการแก้ไขปัญหาในชุมชน
--	---

6) ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

- พันธกิจ : ส่งเสริมและพัฒนาระบบการจัดการศึกษาให้มีประสิทธิภาพมุ่งเน้นความรู้คู่คุณธรรม

- เป้าประสงค์และระดับตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ :

เป้าประสงค์ตามพันธกิจ	ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์
-ส่งเสริมระบบการศึกษาให้มีประสิทธิภาพ โดยนำแนวทางการจัดการศึกษาในศตวรรษที่ 21 เป็นหลักประกอบด้วย 4 หลัก คือ 1) การเรียนรู้เพื่อรู้ 2) การเรียนรู้เพื่อปฏิบัติได้ 3) การเรียนรู้ที่จะอยู่ร่วมกัน และ 4) การเรียนรู้เพื่อชีวิต	-จำนวนโครงการ/แผนงานด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น -แนวทางการพัฒนาด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น -ค่าเฉลี่ยความสำเร็จของโครงการ/แผนงาน

- กลยุทธ์/ แนวทางการพัฒนา ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
1. ส่งเสริมและพัฒนาศึกษาทุกระดับแบบอย่างมีคุณภาพทั้งในระบบและนอกระบบ รองรับประชาคมอาเซียน (AEC) โดยมุ่งเน้นการศึกษาในศตวรรษที่ 21	-ร้อยละของโรงเรียนในสังกัดเทศบาลที่ผ่านเกณฑ์การประเมินคุณภาพการศึกษา -ร้อยละของความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ/ผู้เข้าร่วมกิจกรรมต่อการจัดการศึกษานอกระบบและการจัดการศึกษาตามอัธยาศัย -จำนวนโครงการ/แผนงาน ที่พัฒนาด้านการศึกษาในศตวรรษที่ 21 -ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อระบบการศึกษา -ผลการศึกษาระบบการศึกษาในศตวรรษที่ 21 ในท้องถิ่น
2.สนับสนุนการเรียนรู้ตลอดชีวิตที่สอดคล้องกับวิถีชีวิตท้องถิ่นภายใต้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมในปัจจุบัน	-จำนวนโครงการ/แผนงาน -ระดับความพึงพอใจของประชาชน -ผลการศึกษาการเรียนรู้ตลอดชีวิตของประชาชนในท้องถิ่น
3.ส่งเสริมกีฬาและนันทนาการ	-จำนวนโครงการ/กิจกรรมด้านกีฬาและนันทนาการ -ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อการบริการด้านการกีฬาและนันทนาการ -ผลการเก็บรวบรวมสถิติผู้ให้บริการด้านการกีฬาและนันทนาการ

4.อนุรักษ์และส่งเสริมศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น	-จำนวนโครงการ/กิจกรรมด้านประเพณี วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น -ผลการดำเนินงานการส่งเสริมด้านศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น -ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อการอนุรักษ์และส่งเสริม
5.ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการเรียนรู้และการศึกษา	-จำนวนโครงการ/แผนงานที่ส่งเสริมการเรียนรู้โดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ -ผลการประเมินการเรียนรู้และการศึกษาจากการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ -ระดับความพึงพอใจของผู้เรียนต่อการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ
6. ส่งเสริมและพัฒนาค่านิยมความรักชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์ให้กับเด็ก เยาวชน และประชาชนในทุกช่วงวัย	-จำนวนโครงการ/แผนงานด้านการส่งเสริม -ร้อยละของเด็ก เยาวชน และประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรม -ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมกิจกรรม -ผลการศึกษาพัฒนาค่านิยมของเด็ก เยาวชน และประชาชนที่มีต่อชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์

7) ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ

- **พันธกิจ :** 1) พัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดีขององค์กร และการบริการสาธารณะที่มีประสิทธิภาพ ประหยัด โปร่งใส และเป็นธรรม โดยยึดหลักธรรมาภิบาล
2) พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความทันสมัยและมีประสิทธิภาพ
3) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมโดยประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น และมุ่งเน้นพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้มีคุณภาพ มีความรอบรู้คู่คุณธรรม และมีความพอประมาณ

- **เป้าประสงค์และระดับตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ :**

เป้าประสงค์ตามพันธกิจ	ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์
-เน้นการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะที่มีประสิทธิภาพ ประหยัด โปร่งใส และเป็นธรรม นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่ทันสมัยมาใช้ในการบริหารจัดการ และส่งเสริมการมีส่วนร่วมโดยประชาชน และมุ่งเน้นพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ให้มีคุณภาพ	-จำนวนโครงการ/แผนงาน ด้านบริหารจัดการและบริการสาธารณะ -ระดับความพึงพอใจของบุคลากรต่อเครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติงาน -ระดับความพึงพอใจของประชาชน -ศึกษาผลการปฏิบัติงานที่นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน -ค่าเฉลี่ยความสำเร็จของโครงการ/แผนงาน

- กลยุทธ์/ แนวทางการพัฒนา ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
1.พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ ประหยัด โปร่งใส และเป็นธรรม ตามหลักธรรมาภิบาล	-จำนวนโครงการ/กิจกรรมการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล -ระดับความพึงพอใจของพนักงานเทศบาล และประชาชนต่อการพัฒนาระบบการบริหารจัดการ
2.พัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพ มีคุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณ	-จำนวนโครงการ/กิจกรรมการพัฒนาบุคลากรในองค์กร -จำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา -ระดับความพึงพอใจของบุคลากรต่อการพัฒนา
3.เสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ การพัฒนาท้องถิ่น แบบบูรณาการ ในทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการบริหารงาน ท้องถิ่น	-จำนวนโครงการ/กิจกรรมด้านเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจการพัฒนาท้องถิ่นแบบบูรณาการ และกิจกรรมการมีส่วนร่วมการบริหารงานท้องถิ่น -ระดับความพึงพอใจของประชาชนที่เข้ามามีส่วนร่วมการบริหารท้องถิ่น -ผลการประเมินความรู้ความเข้าใจในโครงการ/กิจกรรม
4.พัฒนาระบบเทคโนโลยีการสื่อสารและระบบสารสนเทศ ให้มีประสิทธิภาพ	-จำนวนโครงการ/กิจกรรมด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ -ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อระบบสารสนเทศ -ผลการศึกษาปัญหาและความต้องการต่อระบบเทคโนโลยีการสื่อสารและระบบสารสนเทศในองค์กร
5. ส่งเสริมและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานด้วยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี นวัตกรรม และผลการศึกษาวิจัยใหม่ๆ มาพัฒนาการบริหารจัดการองค์กร และท้องถิ่น	-จำนวนโครงการ/กิจกรรมด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ นวัตกรรม และการวิจัยมาพัฒนางาน -ผลการประเมินประสิทธิภาพการทำงานของบุคลากร
6.สนับสนุนและพัฒนาปรับปรุงสภาพแวดล้อมการทำงาน ให้น่าอยู่ และจัดการสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ อย่างเหมาะสม มีมาตรฐานและมีประสิทธิภาพใช้งานได้อย่างคุ้มค่า	-ระดับความพึงพอใจของพนักงานเทศบาลต่อกิจกรรมพัฒนาสภาพแวดล้อมการทำงาน และการจัดการสิ่งอำนวยความสะดวกต่อการปฏิบัติงาน -ผลการศึกษาสภาพแวดล้อมการทำงานในองค์กร -ผลการประเมินการใช้เครื่องมือ วัสดุ อุปกรณ์ ต่อการปฏิบัติงาน -ผลการประเมินความเสี่ยงต่อการปฏิบัติงาน

5) จุดยืนทางยุทธศาสตร์

การกำหนดตำแหน่งการพัฒนา (Positioning) ของเทศบาลเมืองตราด

ที่	ตำแหน่งการพัฒนา (Positioning) ของเทศบาลเมืองตราด	เหตุผล/ข้อมูลสนับสนุน
1.	เป็นเมืองท่องเที่ยวเชิงนิเวศ ท่องเที่ยวเชิงประวัติศาสตร์และวัฒนธรรม	-เทศบาลเมืองตราดมีทรัพยากรทางธรรมชาติที่เหมาะสมแก่การท่องเที่ยว คือคลองบางพระ ซึ่งเป็นคลองเก่าแก่ที่ยังคงความเป็นธรรมชาติที่อุดมสมบูรณ์ อยู่ในเขตชุมชนรักษคลองบางพระ ทุกปีทางชุมชนร่วมกับหน่วยงานภาครัฐภาคเอกชน จัดงานเล่าขานตำนานคลองบางพระเป็นการจัดงานย้อนยุค กระตุ้นเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวเชิงประวัติศาสตร์ในชุมชน สามารถทำรายได้ให้กับชุมชน และมีนักท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นทุกปี -เทศบาลเมืองตราดมีพิพิธภัณฑสถานเมืองตราดได้รับการบูรณะโดยกรมศิลปากรได้มอบให้เทศบาลเมืองตราด ดำเนินการบริหารจัดการ เมื่อปี พ.ศ.2556 เพื่อให้ให้นักท่องเที่ยวเข้าชม ศึกษาเรียนรู้ประวัติศาสตร์จังหวัดตราด

2.1.4 การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

การวิเคราะห์สถานะแวดล้อมของเทศบาลเมืองตราด (SWOT Analysis)

1. จุดแข็ง (Strength)

- มีระบบการคมนาคมขนส่งที่สะดวก เป็นจุดพักรถและผู้โดยสารที่จะเดินทางไปท่องเที่ยวตามจุดและเกาะต่างๆ ตลอดจนการเดินทางไปยังประเทศกัมพูชา
- มีศักยภาพที่สามารถรองรับการพัฒนาได้ทุกภารกิจ
- เป็นเมืองประวัติศาสตร์ ศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี และวิถีชีวิตที่ยั่งยืน
- มีสถานที่ศักดิ์สิทธิ์ ที่ประชาชนทั่วไปนับถือสักการะ เช่น ศาลเจ้าพ่อหลักเมือง ศาลพระเจ้าตากสินมหาราช พระบรมรูปรัชกาลที่ 5
- มีสถานที่สำคัญสำหรับศึกษาค้นคว้าทางประวัติศาสตร์ เช่น พิพิธภัณฑสถานเมืองตราด จวนเรซิดังกัมปอร์ต วัดไผ่ล้อม
- มีธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เช่น มีคลองน้ำเก่าแก่ (คลองบางพระ) แม่น้ำตราด ซึ่งเป็นสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ ท่องเที่ยวทางธรรมชาติ และกิจกรรมย้อนยุค
- ชุมชนมีการรวมกลุ่มทำกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างเข้มแข็ง และจัดทำประชาคมแลกเปลี่ยนความคิดเห็น เพื่อแก้ไขปัญหาในชุมชนของตนเอง

- 8) ใกล้ศูนย์ราชการ สะดวกแก่การติดต่อประสานงานทั้งภาครัฐบาล ภาคเอกชน และภาคประชาชน
- 9) จำนวนประชากรน้อย สามารถพัฒนาและติดต่อสื่อสารกันได้อย่างทั่วถึง

2. จุดอ่อน (Weakness)

- 1) ไม่มีสถาบันการศึกษาระดับอุดมศึกษา และไม่มีศูนย์ฝึกอบรมในบางสาขาที่สอดคล้องกับการประกอบอาชีพในเขตท้องถิ่น
- 2) พื้นที่ในการพัฒนามีจำกัด เนื่องจากอาคารบ้านเรือนอยู่อย่างหนาแน่น
- 3) ประชากรผู้สูงอายุค่อนข้างมาก ส่งผลต่อการพัฒนาชุมชน
- 5) ขาดแคลนแรงงานที่มีฝีมือ มีแรงงานต่างด้าวเข้ามาอาศัยจำนวนมาก
- 6) การจราจรติดขัด เนื่องจากเป็นชุมชนเมือง อีกทั้งสถานที่บริการจอดรถสำหรับนักท่องเที่ยว และประชาชนทั่วไป ไม่เพียงพอ
- 7) ประชาชนปรับตัวไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคม
- 8) ขาดแคลนบุคลากรด้านการท่องเที่ยว และประชาชนส่วนใหญ่ไม่มีความรู้ภาษาต่างประเทศ
- 9) ขาดความรู้ด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อความเชื่อมโยงข้อมูลซึ่งกัน และกันทั้งภาครัฐและเอกชน
- 10) การระดมทุนภาคอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวมีน้อย
- 11) ขาดการบริหารจัดการด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่มีประสิทธิภาพ
- 12) ขาดมาตรฐานการชี้วัดความชำนาญ ด้านการตรวจสอบคุณภาพมาตรฐาน
- 13) สินค้าชุมชนยังขาดการพัฒนาที่ได้มาตรฐาน และตลาดรองรับ

3. โอกาส (Opportunities)

- 1) รัฐบาลมีนโยบายเกี่ยวกับการจัดตั้งเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ เพื่อสนับสนุนการนำประเทศเข้าสู่ประชาคมอาเซียน กระตุ้นเศรษฐกิจ ลดความเหลื่อมล้ำ และรักษาความมั่นคงของประเทศ โดยประกาศให้จังหวัดตราดเป็นพื้นที่ที่มีศักยภาพเหมาะสมในการจัดตั้งเป็นเขตเศรษฐกิจพิเศษระยะแรกของไทย
- 2) แนวทางการขับเคลื่อนการจัดตั้งเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ อาจนำไปสู่การพัฒนาให้เกิดการบริการการค้าระหว่างประเทศที่มีศักยภาพสูง จังหวัดได้วางบทบาทและจุดยืนในการพัฒนา (Positioning) ลักษณะเขตเศรษฐกิจพิเศษตราด ดังนี้ ศูนย์กลางการค้าส่ง และขนส่งต่อเนื่องระหว่างประเทศและการเป็นศูนย์กลางให้บริการ การท่องเที่ยวในระดับภูมิภาค
- 3) รัฐบาลมีนโยบายสนับสนุนและส่งเสริมการท่องเที่ยว และเศรษฐกิจฐานราก ส่งผลให้จังหวัดตราด ซึ่งมีแหล่งท่องเที่ยวเป็นที่น่าสนใจของชาวไทยและชาวต่างประเทศ สามารถสร้างรายได้เพิ่มจากการท่องเที่ยวได้อย่างชัดเจน
- 4) รัฐบาลมีนโยบายการขับเคลื่อนพัฒนาประเทศตามยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และยุทธศาสตร์การพัฒนาพื้นที่เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงของชาติ ให้เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตอย่างเป็นรูปธรรม
- 5) การคมนาคมขนส่งสะดวกมีแรงงานต่างด้าวรองรับภาคการผลิตและการบริการ
- 6) มีหลายเชื้อชาติหลากหลายภาษามีผลดีในการสื่อสาร และการประสานประโยชน์ต่อกันได้อย่างดี
- 7) ภาคเอกชนมีความเข้มแข็ง โดยเฉพาะหอการค้า และสภาอุตสาหกรรม
- 8) เป็นศูนย์กลางการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ (คลองบางพระ)
- 9) มีหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน ให้การสนับสนุนแก่ชุมชนด้านการท่องเที่ยวและการประกอบอาชีพ

10) มีนวัตกรรมด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศใหม่ๆ เพิ่มขึ้นที่หลากหลายสามารถนำมาพัฒนาในด้านต่างๆ ในท้องถิ่น เช่น สังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และการบริหารจัดการ เป็นต้น

4. อุปสรรค (Threat)

- 1) การรวมกลุ่มของชุมชนยังขาดความเข้มแข็ง
- 3) การประสานความร่วมมือระหว่างส่วนราชการยังขาดการบูรณาการที่ดี
- 4) ไม่มีการประเมินผลความคุ้มค่าในการดำเนินการแต่ละครั้ง
- 5) บุคลากรยังขาดทักษะ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ที่เพียงพอในการปฏิบัติงานให้มี

ประสิทธิภาพ

- 6) การระดมทุนภาคอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวมีน้อย
- 7) ปริมาณน้ำฝนมาก เพราะฝนตกชุกทั้งปี (เมืองฝนแปดแดดสี่)
- 8) ประชาชนยังขาดความร่วมมือในการพัฒนาชุมชน เพราะเป็นสังคมเมือง มีประชากร

แฝงและแรงงานต่างด้าวมาก

9) งบประมาณการพัฒนาท้องถิ่นมีจำกัด และมีความซับซ้อนด้านระเบียบ กฎหมาย แนวทาง ในเรื่อง การขอสนับสนุนงบประมาณเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

2.2 กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล การติดตามและประเมินผล การติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการติดตามและประเมินผลความสอดคล้อง และความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์ และแผนพัฒนาของ องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น และการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่นได้ ดำเนินการตามแผนดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายการพัฒนาที่สอดคล้องกับพันธกิจ ซึ่งสามารถนำไปสู่การบรรลุ วิสัยทัศน์ที่องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดหรือไม่ และโครงการพัฒนาประสบความสำเร็จตามกรอบการประเมินผลใน ระดับใด

การติดตาม (Monitoring) การติดตามนั้น จะทำให้เราทราบได้ว่าขณะนี้ได้มีการปฏิบัติตามแผนพัฒนาสามปี ถึง ระยะเวลาใดแล้ว ซึ่งเทคนิคอย่างง่ายที่สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการติดตามได้ เช่น Gant Chart ที่จะทำให้หน่วยงานสามารถ ติดตามได้ว่าการดำเนินการตามแผนพัฒนาสามปีมีการดำเนินการช่วงใดตรงกำหนดระยะเวลาที่กำหนดไว้ หรือไม่ แผน ดำเนินงานก็จะเป็นเครื่องมือสำคัญในการติดตามผลการดำเนินงาน

การประเมินผล (Evaluation) การประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จำเป็นต้องมีเกณฑ์มาตรฐาน (Standard criteria) และตัวชี้วัด (indicators) เพื่อใช้เป็นกรอบในการประเมินเพื่อให้เกิดความชัดเจน เป็นระบบ มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ โดยประกอบด้วยเกณฑ์ที่สำคัญ ใน 2 ระดับ คือเกณฑ์การประเมินหน่วยงาน และเกณฑ์การประเมินโครงการ และพิจารณาแบ่งชี้ให้ทราบทั้งจุดเด่น หรือจุดด้อย ของงาน/โครงการอย่างมีระบบแล้วตัดสินใจว่าจะปรับปรุงแก้ไขงาน/โครงการนั้น เพื่อการดำเนินการต่อไปหรือยุติการดำเนินงานโครงการนั้น วิธีการติดตามและประเมินผล เป็นการแสดงถึง วิธีการติดตามและประเมินผลโครงการโดยกำหนดรูปแบบแผนที่จะใช้ในการติดตามและประเมินผล เพื่อตรวจสอบว่าการ ดำเนินกิจกรรม/โครงการอยู่ภายใต้ระยะเวลาและงบประมาณที่กำหนดไว้หรือไม่ และผลการดำเนิน/โครงการบรรลุ วัตถุประสงค์ที่วางไว้หรือไม่ โดยการติดตามเป็นการตรวจสอบระหว่างการดำเนินการกิจกรรมตามแผนงาน/โครงการในขณะ ที่ทำการประเมินผลเป็นการตรวจสอบที่เกิดขึ้นจริงเมื่อดำเนินโครงการเสร็จแล้วเปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีขั้นตอนในการดำเนินการดังนี้

ขั้นตอนที่ 1 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นร่วมประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและประเมินผลโครงการพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

1.1 การกำหนดกรอบ แนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา อาจกำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

1. ความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผน และกลยุทธ์ที่กำหนด
2. ความเพียงพอของทรัพยากรเพื่อการดำเนินกิจกรรมของหน่วยงาน
3. ความก้าวหน้ากิจกรรมที่กำหนดไว้ตามแผนโดยมีการติดตามผล (Monitoring)
4. ประสิทธิภาพ เป็นการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างผลผลิตกับทรัพยากรที่ใช้โดย

มีการประเมินประสิทธิภาพ

5. ประสิทธิภาพ เป็นการศึกษาถึงผลที่ได้รับ
6. ผลลัพธ์และผลผลิต เป็นการศึกษาประเมินผลประโยชน์ที่เกิดจากการทำกิจกรรมที่มี

ต่อกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับบริการและการประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้นจากกิจกรรม

7. การประเมินผลกระทบเป็นการศึกษาผลที่ได้รับรวมยอดคณะกรรมการติดตาม

และประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจนำแนวทางทั้งหมดที่กำหนดมาใช้หรืออาจเลือกใช้ในบางแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นก็ได้ โดยอย่างน้อยต้องสามารถประเมินความสอดคล้องและสามารถวัดความสำเร็จหรือความก้าวหน้าของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับ คณะกรรมการฯ จะพิจารณา

1.2 การกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาอาจกำหนดแนวทาง ดังนี้

1. การประเมินผลกระบวนการหรือการประเมินประสิทธิภาพ
2. การประเมินผลโครงการหรือการประเมิน
3. การประเมินผลกระทบ

ขั้นตอนที่ 2 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผล ได้ตลอด ระยะเวลาของแผนพัฒนาท้องถิ่น

ขั้นตอนที่ 3 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผล โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผล ได้ตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการพัฒนาตามแผนดำเนินงานจนสิ้นสุดโครงการฯ

ขั้นตอนที่ 4 รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น และผลการติดตามและประเมินโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมประกาศผลการติดตามและประเมินผลให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

ขั้นตอนที่ 5 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นอาจให้ความเห็นหรือข้อเสนอแนะใน รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น และโครงการพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหาร ท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น

2.3 กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

ในการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

1. การใช้แบบสอบถาม
2. การสัมภาษณ์แบบสอบถาม
3. การสังเกต หรือการสนทนากลุ่ม

2.4 แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล

แบบที่ 1

เรื่องที่ 1 แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

เรื่องที่ 2 แบบประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อตรวจสอบความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

เรื่องที่ 3 แบบประเมินผลโครงการเพื่อตรวจสอบความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

แบบประเมินทั้ง 3 เรื่องจะทำการประเมินหลังจากที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นแล้ว

แบบที่ 2 แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุก ๆ 3 เดือน เริ่มตั้งแต่สิ้นสุดการดำเนินงานในเดือนตุลาคม-ธันวาคม ไตรมาสที่ 1, เดือนมกราคม - มีนาคม ไตรมาสที่ 2, เดือนเมษายน- มิถุนายน ไตรมาสที่ 3 และ เดือนกรกฎาคม - กันยายน ไตรมาสที่ 4

แบบที่ 3 แบบที่ 3/1 แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ เป็นแบบประเมินตนเองโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละ 1 ครั้ง หลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ

ส่วนที่ 3

1. การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการให้คะแนนของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเพื่อตรวจสอบความสอดคล้องของแผนพัฒนาท้องถิ่นกับการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ๆ เป็นการให้คะแนนตามแบบที่กระทรวงมหาดไทยได้กำหนดไว้ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในเก้าสิบวันหรือภายในเดือนธันวาคมแล้วแต่กรณี นับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปี (ดำเนินการเฉพาะเมื่อมีการประกาศใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปีเท่านั้น) มีรายละเอียดประกอบด้วย

ประเด็นที่ต้องพิจารณา

1. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 20 คะแนน
2. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ 20 คะแนน
3. ยุทธศาสตร์ 60 คะแนน ประกอบด้วย
 - 3.1 ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580) 5 คะแนน
 - 3.2 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ 5 คะแนน
 - 3.3 เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) 5 คะแนน
 - 3.4 ยุทธศาสตร์จังหวัด 5 คะแนน
 - 3.5 ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด 5 คะแนน
 - 3.6 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 5 คะแนน
 - 3.7 วิสัยทัศน์ 5 คะแนน
 - 3.8 กลยุทธ์ 5 คะแนน
 - 3.9 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ 5 คะแนน
 - 3.10 จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) 5 คะแนน
 - 3.11 แผนงาน 5 คะแนน
 - 3.12 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม 5 คะแนน

รวม 100 คะแนน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจะต้องให้คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม 100 คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ 80 (80 คะแนน) แต่ถ้าเมื่อประเมินผลเป็นคะแนนแล้ว ผลต่ำกว่าร้อยละ 80 ก็ต้องยืนยันคะแนนตามที่เป็นจริง

ผลการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองตรารุด โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองตรารุด จำนวน 11 คน มีคณะกรรมการ ประเมินจำนวน 10 คน ผลการประเมิน ได้ดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	คิดเป็นร้อยละ
1. ข้อมูลสภาพทั่วไป และข้อมูลพื้นฐานของ องค์การปกครองส่วน ท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (1) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ ป่าไม้ ฯลฯ (2) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมืองการ/ปกครอง เช่น เขต การปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูล เกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวน ประชากร ฯลฯ	20 5 (50)	4.80 (48)	96.00
	(3) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การ ศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคม สงเคราะห์ ฯลฯ (4) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนาประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิ ปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ ระลึก ฯลฯ และอื่น ๆ	5 (50)	4.70 (47)	94.00
	(5) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การ คมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ (6) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การ เกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ	5 (50)	4.60 (46)	92.00
	(7) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของ ทรัพยากร ธรรมชาติ ฯลฯ (8) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อกำหนดทำ แผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.ข้อมูลการมี ส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชุมประชาคม ท้องถิ่น รูปแบบวิธีการ และการดำเนินการประชุม ประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วม แก้ปัญหา ปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อ แก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ ขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น (brainstorming)	5 (50)	4.20 (42)	84.00

ผลการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองตราด โดยมีคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองตราด จำนวน 11 คน แต่คณะกรรมการประเมิน จำนวน 10 คน ผลการประเมิน ได้ดังนี้ (ต่อ)

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	คิดเป็นร้อยละ
2. การวิเคราะห์ สถานการณ์และ ศักยภาพ	(1) การวิเคราะห์ ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ SDGs (Bottom-up/Top-down)	20 5 (50)	4.70 (47)	94.00
	(2) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญา กรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	5 (50)	4.70 (47)	94.00
	3) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่าง ๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา (4) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่าง ๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	5 (50)	4.40 (44)	88.00
	(5) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาในปัจจุบันและอนาคต ทิศทาง แนวโน้มที่จะเกิดขึ้นหรือผลที่จะเกิดขึ้นในการพัฒนาท้องถิ่น โดยใช้การวิเคราะห์เชิงเทคนิค Demand (Demand Analysis) / Global Demand และ Trend	5 (50)	4.50 (45)	90.00

ผลการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองตราด โดยมีคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองตราด จำนวน 11 คน แต่คณะกรรมการประเมิน จำนวน 10 คน ผลการประเมิน ได้ดังนี้ (ต่อ)

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	คิดเป็นร้อยละ
3. ยุทธศาสตร์ 3.1 ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ.) 2561- 2580)	การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ที่ สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามประเด็นยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	60 5 (50)	4.60 (46)	92.00
3.2 แผนพัฒนา เศรษฐกิจ และสังคม แห่งชาติ ฉบับที่ 12 หรือฉบับที่ 13	การกำหนดและการวิเคราะห์แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติที่ สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามประเด็นยุทธศาสตร์ หรือหมุดหมายและประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	5 (50)	4.60 (46)	92.00
3.3 เป้าหมายการ พัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs)	การกำหนดและการวิเคราะห์เป้าหมาย/เป้าประสงค์ SDGs ที่ สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามเป้าหมายเป้าประสงค์ SDGs และประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	5 (50)	4.80 (48)	96.00
3.4 ยุทธศาสตร์ จังหวัด	การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความสอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	5 (50)	4.60 (46)	92.00
3.5 ยุทธศาสตร์การ พัฒนาขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นใน เขตจังหวัด	การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดที่จัดทำขึ้นแบบมีส่วนร่วมขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกับกรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดที่ สอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับแผนพัฒนาจังหวัด	5 (50)	4.60 (46)	92.00
3.6 ยุทธศาสตร์ของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น	การกำหนดและการวิเคราะห์ สอดคล้องกับสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน สภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนา และแนวทางการพัฒนาที่ สอดคล้องกับสภาพพื้นที่จริงและเป็นไปตามหน้าที่และอำนาจขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่ สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้	5 (50)	4.70 (47)	94.00

ผลการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองตราด โดยมีคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองตราด จำนวน 11 คน แต่คณะกรรมการประเมิน จำนวน 10 คน ผลการประเมิน ได้ดังนี้ (ต่อ)

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	คิดเป็นร้อยละ
3.7 วิสัยทัศน์	การกำหนดและการวิเคราะห์วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับสิ่งที่เกิดขึ้นในอนาคต และศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่แสดงให้เห็นถึงความสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	5 (50)	4.60 (46)	92.00
3.8 กลยุทธ์	การกำหนดและการวิเคราะห์แสดงให้เห็นช่องทางวิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามหน้าที่และอำนาจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น จากประเด็นคำถามที่สำคัญว่า ปัจจุบันเรายืนอยู่ ณ จุดใด หรือปัจจุบันเรากำลังทำอะไรอยู่แล้วในอนาคตเราจะพัฒนาอะไร	5 (50)	4.60 (46)	92.00
3.9 เป้าหมายของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	การกำหนดและการวิเคราะห์เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์และยุทธศาสตร์ที่จะเกิดขึ้นมุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีเป้าประสงค์ใด จะทำสิ่งใด เป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่นคืออะไร	5 (50)	4.70 (47)	94.00
3.10 จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	การกำหนดและการวิเคราะห์จุดยืนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความมุ่งมั่นแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์ สิ่งที่เป็นจริงหรือมีอยู่จริงคืออะไรที่จะพัฒนาให้เกิดผลสำเร็จได้	5 (50)	4.60 (46)	92.00
3.11 แผนงาน	การกำหนดและการวิเคราะห์แสดงให้เห็นถึงการจำแนกแผนงานตามรูปแบบงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นการวางแผนงานตามวิธีการจำแนกแผนงานการจัดทำงบประมาณให้ถูกต้องและสอดคล้องกับโครงการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ แผนงานจะแสดงให้เห็นว่าจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคตคืออะไรงานของเราคืออะไร ถูกต้องตามแผนงานหรือไม่	5 (50)	4.50 (45)	90.00

ผลการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองตราด โดยมีคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองตราด จำนวน 11 คน แต่คณะกรรมการประเมิน จำนวน 10 คน ผลการประเมิน ได้ดังนี้ (ต่อ)

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	คิดเป็นร้อยละ
3.12 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	การกำหนดและการวิเคราะห์ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่จากยุทธศาสตร์ทุกระดับ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 SDGs แผนพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาภาค ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีความสัมพันธ์หรือเชื่อมโยงกันอย่างไรเพื่อให้การพัฒนาท้องถิ่นสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ระดับมหภาค	5 (50)	4.80 (48)	96.00
รวมคะแนน	20 หลักเกณฑ์/ตัวชี้วัด	100 (1,000)	92.30 (923)	92.30

2. การติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

การติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการให้คะแนนของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเพื่อตรวจสอบความสอดคล้องของแผนพัฒนาท้องถิ่นกับการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ๆ เป็นการให้คะแนนตามแบบที่กระทรวงมหาดไทยได้กำหนดไว้ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในเก้าสิบวันหรือภายในเดือนธันวาคมแล้วแต่กรณี นับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปี (ดำเนินการเฉพาะเมื่อมีการประกาศใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปีเท่านั้น) มีรายละเอียดประกอบด้วย

ประเด็นที่ต้องพิจารณา

1. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา 10 คะแนน
 2. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ 10 คะแนน
 3. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ 10 คะแนน
 4. ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงานการพัฒนา 5 คะแนน
 5. โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น 30 คะแนน ประกอบด้วย
 - 5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ 5 คะแนน
 - 5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ 5 คะแนน
 - 5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง 5 คะแนน
 - 5.4 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ 5 คะแนน
 - 5.5 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ 5 คะแนน
 - 5.6 ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับโครงการและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ 5 คะแนน
 6. โครงการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี 35 คะแนน
 - 6.1 โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม 5 คะแนน
 - 6.2 โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายแก้ไขปัญหาความยากจน 5 คะแนน
 - 6.3 โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายด้านการบริหารจัดการ อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม 5 คะแนน
 - 6.4 โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับสุขภาพ 5 คะแนน
 - 6.5 โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น 5 คะแนน
 - 6.6 โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านโครงสร้างพื้นฐาน 5 คะแนน
 - 6.7 โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการบริหารจัดการน้ำ 5 คะแนน
- รวม 100 คะแนน

ผลการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองตราด โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองตราด จำนวน 11 คน แต่มีคณะกรรมการฯ ร่วมพิจารณาประเมิน จำนวน 10 คน ผลการประเมิน ได้ดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	คิดเป็นร้อยละ
1. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	(1) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาที่ประชาชนต้องการให้ดำเนินการและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตอบสนองความต้องการได้โดยใช้การวิเคราะห์เชิงเทคนิค Demand (Demand Analysis)/Global Demand หรืออื่น ๆ เป็นการวิเคราะห์โครงการเพื่อสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(10) 5 (50)	4.80 (48)	96.00
	(2) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาในปัจจุบันและอนาคตทิศทาง แนวโน้มที่จะเกิด ขึ้นหรือผลที่จะเกิดขึ้นในการพัฒนาท้องถิ่น โดยใช้การวิเคราะห์เชิงเทคนิค Trend หรือนำเทคนิค Demand (Demand Analysis) /Global Demand หรืออื่น ๆ มาเชื่อมต่อ เป็นการวิเคราะห์โครงการเพื่อสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	5 (50)	4.70 (47)	94.00
2. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	(1) การกำหนดและการวิเคราะห์การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม ทรัพยากร วัสดุ งานต่าง ๆ ก็คือผลผลิตเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่ จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้ จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้ สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามหน้าที่และอำนาจที่ได้กำหนดไว้	(10) 5 (50)	4.80 (48)	96.00
	(2) การกำหนดและการวิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งกระทบ (Impact) โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative) ที่เกิดจาก (1) ได้มีการวิเคราะห์ในเชิงปริมาณด้วยรูปแบบของข้อมูลต่าง ๆ เช่น กราฟ สถิติ เป็นต้น	5 (50)	4.50 (45)	90.00

ผลการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองตราด โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองตราด จำนวน 11 คน แต่มีคณะกรรมการฯ ร่วมพิจารณาประเมิน จำนวน 10 คน ผลการประเมิน ได้ดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	คิดเป็นร้อยละ
3. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	(1) การกำหนดและการวิเคราะห์การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่าง ๆ มาใช้เพื่อวัดว่าการกิจกรรมโครงการกิจกรรมครุภัณฑ์ วัสดุ งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่ ตรงต่อความต้องการของประชาชนและเป็นไปตามหน้าที่และอำนาจประชาชนพึงพอใจ มีความสุขจากการพัฒนาท้องถิ่น โครงการพัฒนา ครุภัณฑ์ วัสดุ การดำเนินการต่าง ๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้องคงทน ถาวร สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่ง เป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการรวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงานอื่นได้ และเป็นไปหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	10 5 (50)	4.60 (46)	92.00
	(2) การกำหนดและการวิเคราะห์วิเคราะห์ผลกระทบสิ่ง/ที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative) ที่เกิดจาก (1) ได้มีการวิเคราะห์ในเชิงคุณภาพ การวัดความพึงพอใจหรือวัดความสุขที่ประชาชนได้รับด้วยรูปแบบของข้อมูลต่าง ๆ เช่นกราฟ สถิติ เป็นต้น	5 (50)	4.50 (45)	90.00
4. ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผน งานการพัฒนา	(1) การกำหนดและการวิเคราะห์กลยุทธ์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ แผนงาน และงานที่พัฒนาท้องถิ่นซึ่งผ่านการวิเคราะห์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นด้วยเทคนิคการวิเคราะห์ Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) โดยนำไปจัดทำเป็นรูปแบบโครงการพัฒนาท้องถิ่นที่เป็นรูปธรรม	10 5 (50)	4.60 (46)	92.00

ผลการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองตราด โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองตราด จำนวน 11 คน แต่มีคณะกรรมการฯ ร่วมพิจารณาประเมิน จำนวน 10 คน ผลการประเมิน ได้ดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	คิดเป็นร้อยละ
4. ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงานการพัฒนา (ต่อ)	(2) การกำหนดและการวิเคราะห์กลยุทธ์สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น นำไปสู่การจัดทำโครงการ กิจกรรมครุภัณฑ์ วัสดุในการจัดทำบริการสาธารณะและกิจกรรมสาธารณะที่เป็นรูปธรรม	5 (50)	4.50	90.00
5. โครงการพัฒนาตาม แผนพัฒนาท้องถิ่น 5.1 ความชัดเจนของ ชื่อโครงการ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (1) “โครงการพัฒนา” หมายความว่าโครงการ ที่ดำเนินการจัดทำบริการสาธารณะและกิจกรรม สาธารณะเพื่อให้การพัฒนาบรรลุวิสัยทัศน์ที่ กำหนดไว้ (2) โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีวัตถุประสงค์สนองต่อ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตาม วิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนด ไว้ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งเน้นไปเรื่องใดเรื่อง หนึ่งเป็นการเฉพาะ อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนา อะไร หรือสิ่งที่จะทำนั้นจะเกิดอะไรขึ้นในอนาคต	25 5 (50)	 4.60 (46)	 92.00
5.2 กำหนด วัตถุประสงค์ สอดคล้องกับโครงการ	การกำหนดวัตถุประสงค์ของโครงการต้องมีความ ชัดเจน (clear objective) ตอบสนองต่อโครงการ พัฒนาท้องถิ่น โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์ สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้อง กับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้อง สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง จะดำเนินการเพื่อ สนับสนุน/ส่งเสริม ฯลฯ	5 (50)	4.60 (46)	92.00

ผลการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองตราด โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองตราด จำนวน 11 คน แต่มีคณะกรรมการฯ ร่วมพิจารณาประเมิน จำนวน 10 คน ผลการประเมิน ได้ดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	คิดเป็นร้อยละ
5. โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (ต่อ) 5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าใด กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมายพื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงานลงรายละเอียดให้ชัดเจนว่าโครงการนี้ จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อใด ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่มก็ให้ระบุว่ากลุ่มเป้าหมายหลัก กลุ่มเป้าหมายรองหรือกลุ่มเป้าหมายเดียวกัน เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) จะนำไปสู่การประมาณการราคาในช่องของ “งบประมาณ”	5 (50)	4.60 (46)	92.00
5.4 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(1) มีการประมาณราคาในโครงการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ การประมาณราคาสอดคล้องกับโครงการ การจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะหรือถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลางตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 มีความโปร่งใสในการกำหนดราคากลางและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์ การประมาณการราคาที่เกิดจากเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) (2) งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ 5 ประการ ในการจัดทำโครงการได้แก่ (1) ความประหยัด (Economy) (2) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (3) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (4) ลดความเหลื่อมล้ำในการพัฒนาท้องถิ่นนำไปสู่ความยุติธรรม (Equity) และ (5) ความโปร่งใส (Transparency) ชัดเจนตรวจสอบได้ วัดได้ พิสูจน์ได้ว่าเป็นจริงในเวลานั้น	5 (50)	4.70 (47)	94.00

ผลการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองตราด โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองตราด จำนวน 11 คน แต่มีคณะกรรมการฯ ร่วมพิจารณาประเมิน จำนวน 10 คน ผลการประเมิน ได้ดังนี้ (ต่อ)

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	คิดเป็นร้อยละ
5. โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (ต่อ) 5.5 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดตัวชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator: KPI) ที่สามารถวัดได้ measurable) ใช้บอกประสิทธิภาพ (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่นการกำหนดความพึงพอใจการกำหนดร้อยละการกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดที่สิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์คาดว่าจะได้รับ) ตัวชี้วัดที่แสดงให้เห็นว่าจะดำเนินการให้เกิดผลสำเร็จอย่างไรหรือผลที่คาดว่าจะได้รับอย่างไร ไม่ใช่การกำหนด KPI เป็นครั้งหนึ่ง/แห่งหนึ่ง/หนึ่งโครงการ/ความกว้าง/ความยาว ฯลฯ	5 (50)	4.70 (47)	94.00
5.6 ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับโครงการและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินงานตามโครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์ว่า (1) มีความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (2) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (3) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุดและสามารถปฏิบัติได้ (4) เป็นเหตุ เป็นผลสอดคล้องกับความเป็นจริง (5) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	5 (5)	4.60 (46)	92.00
6. โครงการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี 6.1 โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม	โครงการพัฒนาท้องถิ่นนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม ประกอบด้วยโครงการกิจกรรม ภารกิจ วัสดุ งานต่าง ๆ ที่นำไปดำเนินการจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	35 5 (50)	 4.80 (48)	 96.00

ผลการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองตราด โดย คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองตราด จำนวน 11 คน แต่มีคณะกรรมการฯ ร่วมพิจารณา ประเมิน จำนวน 10 คน ผลการประเมิน ได้ดังนี้ (ต่อ)

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	คิดเป็นร้อยละ
6. โครงการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี (ต่อ) 6.2 โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายแก้ไขปัญหาคความยากจน	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม อนุรักษ์ วัสดุ งานต่าง ๆ เพื่อแก้ไขปัญหาความยากจน หรือการส่งเสริมอาชีพประชาชนในท้องถิ่น จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 2 ของงบประมาณรายจ่ายประจำปี ตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	5 (50)	4.30 (43)	86.00
6.3 โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายด้านการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม อนุรักษ์ วัสดุ งานต่าง ๆ เพื่อการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากร ธรรมชาติสิ่งแวดล้อมหรือบำรุงรักษา ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 2 ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	5 (50)	4.00 (40)	80.00
6.4 โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับสุขภาวะ	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม อนุรักษ์ วัสดุ งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการเกี่ยวกับสุขภาวะหรือการดำเนินการด้านการสาธารณสุข จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 2 ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	5 (50)	4.50 (45)	90.00
6.5 โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม อนุรักษ์ วัสดุ งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการด้าน การศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 2 ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	5 (50)	4.80 (48)	96.00

ผลการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองตราด โดย คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองตราด จำนวน 11 คน แต่มีคณะกรรมการฯ ร่วมพิจารณา ประเมิน จำนวน 10 คน ผลการประเมิน ได้ดังนี้ (ต่อ)

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	คิดเป็นร้อยละ
6.6 โครงการเพื่อการ พัฒนาท้องถิ่นที่นำไป จัดทำงบประมาณ รายจ่ายเกี่ยวกับด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณ รายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม อนุรักษ์ วัสดุ งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการด้าน โครงสร้างพื้นฐาน หรือการคมนาคม เช่น ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมถนน ฯลฯ จำนวนไม่น้อยกว่า ร้อยละ 2 ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตาม ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีที่ตั้งไว้	5 (50)	4.70 (47)	94.00
6.7 โครงการเพื่อการ พัฒนาท้องถิ่นที่นำไป จัดทำงบประมาณ รายจ่ายเกี่ยวกับด้าน การบริหารจัดการน้ำ	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณ รายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม อนุรักษ์ วัสดุ งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการด้านการ บริหารจัดการน้ำ เช่น ก่อสร้าง ปรับปรุงแหล่งน้ำ ขุด ตัดตื้น หรือการบริหารจัดการน้ำรวมถึง น้ำประปา ฯลฯ จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 2 ของ งบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศ บัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	5 (50)	3.90 (39)	78.00
รวม	20 หลักเกณฑ์/ตัวชี้วัด	100 (1,000)	95.90 (959)	95.90

แนวทางการดำเนินการอื่น ๆ สำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

หลักเกณฑ์การให้คะแนนที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นควรพิจารณาคือ

1) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น คะแนนเต็ม 100 คะแนน

- ข้อที่กำหนดให้คะแนนเต็ม 10 คะแนน ควรให้คะแนน 10-9-8-7-6
- ข้อที่กำหนดให้คะแนนเต็ม 5 คะแนน ควรให้คะแนนดังนี้
5-4-3-2-1 หรือ 5.0-4.50-4.0-3.50-3.0

2) การติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น คะแนนเต็ม 100 คะแนน

- ข้อที่กำหนดให้คะแนนเต็ม 10 คะแนน ควรให้คะแนน 10-9-8-7-6
- ข้อที่กำหนดให้คะแนนเต็ม 5 คะแนน ควรให้คะแนนดังนี้
5-4-3-2-1 หรือ 5.0-4.50-4.0-3.50-3.0

3) กำหนดหลักเกณฑ์การให้คะแนนที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นกำหนดขึ้นเอง ทั้งนี้ ต้องให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์คะแนนที่ยึดโยงอย่างต่ำร้อยละ 80 ที่จะต้องได้มากกว่าและน้อยกว่าด้วย/ต้องไม่กำหนดเมื่อผลรวมแล้วเกณฑ์ต่ำสุดคือ 80 คะแนน หรือร้อยละ 80 เกณฑ์ที่กำหนดไว้ต้องมีน้อยกว่า 80 คะแนน หรือมีน้อยกว่าร้อยละ 80

4) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจะต้องให้คะแนนการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม 100 คะแนนเกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ 80 (80 คะแนน) แต่ถ้าเมื่อประเมินผลเป็นคะแนนแล้ว ผลต่ำกว่าร้อยละ 80 ก็ต้องยืนยันคะแนนตามที่เป็นจริง

5) เมื่อคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นประชุมและดำเนินการให้คะแนนเสร็จสิ้นแล้วให้จัดทำเป็นประกาศผลการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นและผลการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเสนอให้ผู้บริหารท้องถิ่นลงนามประกาศ ให้ปิดประกาศให้ประชาชนทราบ โดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน นับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นลงนาม พร้อมทั้งแจ้งสภาท้องถิ่น อำเภอ และจังหวัดทราบด้วย

6) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่งประกาศผลการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นและผลการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้หน่วยงานราชการรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้องทราบด้วยรวมถึงแจ้งให้คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น สำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ของตนเองได้ทราบด้วย และลงเว็บไซต์หลักขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

ส่วนที่ 4

สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

1. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

1.1 การวางแผน

เทศบาลเมืองตราด ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนา 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทย โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคม การประชุมกรรมการชุมชน เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ ตลอดจนนโยบายจากรัฐบาล ภารกิจและอำนาจหน้าที่ของเทศบาลเมืองตราด ก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นในปี พ.ศ. 2566 รวมทั้งสิ้น 107 โครงการ งบประมาณ 128,421,635 บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ดังนี้

- 1.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน จำนวน 6 โครงการ งบประมาณ 16,220,000.00 บาท
- 2.ยุทธศาสตร์การส่งเสริมคุณภาพชีวิต จำนวน 25 โครงการ งบประมาณ 45,017,050.00 บาท
- 3.ยุทธศาสตร์ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย จำนวนทั้งสิ้น 8 โครงการ งบประมาณ 1,089,200 บาท
- 4.ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ การส่งเสริมการลงทุน และการท่องเที่ยว จำนวน 6 โครงการ งบประมาณ 28,574,000.00 บาท
- 5.ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จำนวน 3 โครงการ งบประมาณ 310,000.00 บาท
- 6.ด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น จำนวน 31 โครงการ งบประมาณ 26,224,800.00 บาท
- 7.ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ จำนวน 28 โครงการ งบประมาณ 9,986,585 บาท

1.2 การจัดหางบประมาณ

เทศบาลเมืองตราดได้ประกาศใช้แผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 โดยมีโครงการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายทั้งสิ้น เป็นโครงการตามเทศบัญญัติงบประมาณ โครงการเพิ่มเติมตามที่สภาเทศบาลเมืองตราด มีมติเห็นชอบ โครงการ และมีค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นระหว่างปีตามโครงการที่ได้ประกาศใช้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2566-2570) ตลอดจนการโอนงบประมาณรายจ่าย โดยได้มีการอนุมัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จำนวนโครงการ รวม 57 โครงการ จำนวนเงิน 38,507,630.00 บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณ ตามเทศบัญญัติ
1.ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	4	4,200,000.00
2.ยุทธศาสตร์การส่งเสริมคุณภาพชีวิต	10	24,993,650.00
3.ยุทธศาสตร์ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย	5	581,100.00
4.ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ การส่งเสริมการลงทุน และการท่องเที่ยว	4	1,150,000.00
5.ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	1	10,000.00
6.ด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	19	6,610,600.00
7.ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ	14	962,280.00
รวม	57	38,507,630.00

1.3 การใช้จ่ายงบประมาณ/ดำเนินการจริง/สรุปผลการดำเนินงาน

เทศบาลเมืองตราด มีการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการตามเทศบัญญัติงบประมาณ และมีโครงการที่บูรณาการร่วมกับส่วนราชการที่ดำเนินการแต่ไม่ได้ใช้งบประมาณ โดยได้มีการก่องหนผู้กผัน/ ลงนามในสัญญา รวม 48 โครงการ จำนวนเงิน 32,206,225.86 บาท มีการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 42 โครงการ จำนวนเงิน 26,285,549.31 บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	การก่องหนผู้กผัน/ ลงนามในสัญญา	โครงการ	การเบิกจ่าย งบประมาณ
1.ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	3	6,668,822.00	-	-
2.ยุทธศาสตร์การส่งเสริมคุณภาพชีวิต	10	20,705,580.69	10	19,541,075.64
3.ยุทธศาสตร์ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย	4	544,955.50	4	173,855.50
4.ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ การส่งเสริมการลงทุน และการท่องเที่ยว	3	426,639.00	3	426,639.00
5.ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	1	9,600.00	1	9,600.00
6.ด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	14	6,229,836.17	14	5,924,036.17
7.ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ	13	627,623.00	10	210,343.00
รวม	48	32,206,225.86	42	26,285,549.31

รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ 2566 ของเทศบาลเมืองตราด

ยุทธศาสตร์	แผนพัฒนาท้องถิ่น และแผนเพิ่มเติม (พ.ศ.2566)		แผนการดำเนินงาน อนุมัติงบประมาณ		ลงนามสัญญา (1)		เบิกจ่าย (2)		อยู่ระหว่างดำเนินการ(3)		ดำเนินการตามแผนโดย ไม่ได้ใช้งบประมาณ (4)		ไม่ได้ดำเนินการงบตาม เทศบัญญัติฯ (5)		(2)+(4) คิดเป็น 73.68%	
	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ ที่ตั้งไว้	จำนวน โครงการ	งบประมาณ ที่ตั้งไว้	จำนวน โครงการ	งบประมาณ ที่ตั้งไว้	จำนวน โครงการ	งบประมาณ ที่จ่ายจริง(2)
1.ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	6	16,220,000	4	4,200,000	3	3,668,822	-	-	3	3,668,822	-	-	1	320,000	-	-
2.ยุทธศาสตร์ด้านการ ส่งเสริมคุณภาพชีวิต	25	45,017,050	10	24,705,650	10	20,705,580.69	10	19,541,075.64	-	-	-	-	-	-	10	19,541,075.64
3.ยุทธศาสตร์ด้านการจัด ระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบ เรียบร้อย	8	1,089,200	5	581,100	4	544,955.50	3	173,855.50	1	371,100	1	20,000	-	-	4	173,855.50
4.ยุทธศาสตร์ด้านการ พัฒนาเศรษฐกิจ การ ส่งเสริมการลงทุนและ การท่องเที่ยว	6	28,574,000	4	1,150,000	3	426,639	3	426,639	-	-	-	-	1	300,000	3	426,639
5.ยุทธศาสตร์ด้านการ บริหารจัดการและการ อนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	3	310,000	1	10,000	1	9,600	1	9,600	-	-	-	-	-	-	1	9,600
6.ยุทธศาสตร์ด้าน การศึกษา การกีฬา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญา ท้องถิ่น	31	26,224,800	19	6,610,600	14	6,229,836.17	12	5,924,036.17	2	305,800	2	40,000	3	250,000	14	5,924,036.17
7.ยุทธศาสตร์ด้านการ บริหารจัดการที่ดีและ การบริการสาธารณะ	28	9,986,635	14	962,280	13	627,623	9	210,343	4	417,280	1	100,000	-	-	10	210,343
รวม	107	128,421,635	57	38,507,630	48	32,206,225.86	38	26,285,549.31	10	4,763,002	4	160,000	5	870,000	42	26,285,549.31

ที่มา : รายงานผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ณ วันที่ 30 เดือนกันยายน 2566

1.4 ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์/การวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

1) ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาและจุดมุ่งหมายมุ่งพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้มีมาตรฐาน เพื่อสนับสนุนการดำเนินการตามยุทธศาสตร์อื่นๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านการคมนาคมขนส่งให้มีมาตรฐาน การท่องเที่ยว และสาธารณูปโภคต่างๆ

การวัดผลเชิงปริมาณ : โดยมีโครงการบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน 6 โครงการ ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายดำเนินการ จำนวน 4 โครงการ งบประมาณตามแผนการดำเนินงาน 4,200,000.00 บาท ก่อหนี้ผูกพัน/ลงนามในสัญญา จำนวน 3 โครงการ งบประมาณ 3,668,822.00 บาท กั้นเงินดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 จำนวน 3 โครงการ) ไม่ได้ดำเนินการตามโครงการจำนวน 1 โครงการ จำนวนเงิน 320,000.00 บาท งบประมาณคงเหลือ จำนวน 211,178.00 บาท

การวัดผลเชิงคุณภาพ : ประชาชนมีความพึงพอใจในการบริการด้านโครงสร้างพื้นฐานของเทศบาลเมืองตราด โดยความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ที่ 1 : คิดเป็นร้อยละ 0.00

2) ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต

ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาและจุดมุ่งหมายการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน ให้ได้รับการพัฒนาทั้งทางด้านร่างกาย จิตใจ ความรู้ ความสามารถ และมีความมั่นคงในการดำรงชีวิต ส่งเสริมให้คนในสังคม/ชุมชนมีคุณธรรม มีเหตุมีผล มีความพอประมาณ และมีการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องเพื่อให้คนในสังคมมีความรอบรู้เท่าทันกับการเปลี่ยนแปลงของสังคม มุ่งเสริมสร้างสุขภาวะที่ดีของประชาชน และมุ่งส่งเสริมการจัดบริการสังคมสงเคราะห์ แก่ เด็ก สตรี ผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส และผู้พิการ

การวัดผลเชิงปริมาณ : มีโครงการบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน 25 โครงการ ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายดำเนินการ จำนวน 10 โครงการ จำนวนเงิน 24,993,650.00 บาท ก่อหนี้ผูกพัน/ลงนามในสัญญา จำนวน 10 โครงการ งบประมาณ 20,705,580.69 บาท เบิกจ่ายจริง จำนวน 10 โครงการ จำนวนเงิน 19,541,075.64 บาท อยู่ระหว่างการเบิกจ่าย 1,164,505.05 บาท งบประมาณคงเหลือ 4,288,069.31 บาท

การวัดผลเชิงคุณภาพ : ประชาชนในเขตเทศบาลเมืองตราด ได้รับการพัฒนาคุณภาพชีวิต โดยความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ที่ 2 : คิดเป็นร้อยละ 40.00

3) ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย

ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาและจุดมุ่งหมายมุ่งส่งเสริมให้ประชาชนได้มีความรู้ความเข้าใจในการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข และมุ่งส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือเชิงบูรณาการระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเน้นการมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาเสพติด ปัญหายาเสพติด และการเสริมสร้างความสมานฉันท์ของชุมชนในท้องถิ่น พร้อมทั้งสอดส่องดูแลความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน และความสงบเรียบร้อย

การวัดผลเชิงปริมาณ : มีโครงการบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน 8 โครงการ ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายดำเนินการ จำนวน 5 โครงการ จำนวนเงิน 581,100.00 บาท ก่อหนี้ผูกพัน/ลงนามในสัญญา จำนวน 4 โครงการ จำนวนเงิน 544,955.50 บาท เบิกจ่ายจริง จำนวน 3 โครงการ จำนวนเงิน 173,855.50 บาท กั้นเงินดำเนินการปีงบประมาณ 2567 จำนวน 1 โครงการ จำนวนเงิน 371,100.00 และดำเนินการไม่ใช้งบประมาณ จำนวน 1 โครงการ

การวัดผลเชิงคุณภาพ : ประชาชนได้รับการบริการด้านสังคม ซึ่งมีความปลอดภัยทางชีวิตและทรัพย์สิน โดยความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ที่ 2 : คิดเป็นร้อยละ 50.00

4) ยุทธศาสตร์ที่ 4 : ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ การส่งเสริมการลงทุน และการท่องเที่ยว

ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาและมุ่งปรับโครงสร้างทางเศรษฐกิจ โดยการส่งเสริมสนับสนุนให้ประชาชนดำรงชีวิตตามแนวทางพระราชดำริ “หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” ส่งเสริมให้ชุมชนมีการรวมพลังกัน พัฒนาทักษะการประกอบอาชีพในรูปกลุ่มหรือวิสาหกิจชุมชน ร่วมแรงร่วมใจกันในการดำเนินการในด้านการผลิต และการตลาด เพื่อสร้างชุมชนให้เข้มแข็งและมีส่วนร่วมในการพัฒนา รวมทั้งประสานความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ หน่วยงานภาครัฐ และองค์กรเอกชนที่เกี่ยวข้อง บริหารจัดการแหล่งท่องเที่ยวที่มีอยู่เดิมให้มีประสิทธิภาพ ในขณะเดียวกันก็จัดหาและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวแหล่งใหม่ๆ ที่มีอยู่ให้มีศักยภาพและมีความหลากหลาย ภายใต้การมีส่วนร่วมและจิตสำนึกของการเป็นเจ้าบ้านที่ดีของชุมชนในพื้นที่

การวัดผลเชิงปริมาณ : มีโครงการบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน 6 โครงการ ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายดำเนินการ จำนวน 4 โครงการ จำนวนเงิน 1,150,000.00 บาท ก่อหนี้ผูกพัน/ลงนามในสัญญา จำนวน 3 โครงการ จำนวนเงิน 426,639.00 บาท เบิกจ่ายจริง จำนวน 3 โครงการ จำนวนเงิน 426,639.00 บาท ไม่ได้ดำเนินการจำนวน 1 โครงการ งบประมาณที่ตั้งไว้ 300,000 บาท

การวัดผลเชิงคุณภาพ : ประชาชนได้รับการพัฒนาเศรษฐกิจ ส่งเสริมการลงทุน และการท่องเที่ยว โดยความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ที่ 4 : คิดเป็นร้อยละ 50.00

5) ยุทธศาสตร์ที่ 5 : ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาและจุดมุ่งหมายเพื่อการอนุรักษ์ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ดำรงรักษาไว้ซึ่งความหลากหลายทางชีวภาพ ระบบนิเวศ และทรัพยากรธรรมชาติที่มีอยู่ ตลอดจนยกระดับคุณค่าของทรัพยากรธรรมชาติ มุ่งพัฒนาและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติได้ตามหลัก “ความสมดุล” ระหว่างผลได้ผลเสีย และคำนึงถึงหลักความเป็นธรรม ในการเข้าถึงและการแบ่งปันผลประโยชน์ โดยการนำทรัพยากรมาใช้ประโยชน์ภายใต้หลัก “ความพอเพียงและความเอื้ออาทร” ของวิถีชีวิตท้องถิ่นที่มีความสัมพันธ์และมีการพึ่งพิงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การสร้างองค์ความรู้ในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมร่วมกันทุกภาคส่วน เพื่อสร้างหลักประกันว่าทรัพยากรธรรมชาติเหล่านั้น จะยังคงอยู่และคงความอุดมสมบูรณ์ สามารถเป็นรากฐานในการดำรงชีวิตของคนในท้องถิ่นให้อยู่เย็นเป็นสุขร่วมกัน

การวัดผลเชิงปริมาณ : มีโครงการบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน 3 โครงการ ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายดำเนินการ จำนวน 1 โครงการ จำนวนเงิน 10,000.00 บาท ก่อหนี้ผูกพัน/ลงนามในสัญญา จำนวน 1 โครงการ จำนวนเงิน 9,600.00 บาท เบิกจ่ายจริง จำนวน 1 โครงการ จำนวนเงิน 9,600.00 บาท

การวัดผลเชิงคุณภาพ : ประชาชนได้รับการบริการสาธารณะด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมได้อย่างทั่วถึง โดยความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ที่ 5 : คิดเป็นร้อยละ 33.33

6) ยุทธศาสตร์ที่ 6 : ด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาและมุ่งพัฒนาส่งเสริมสนับสนุนด้านการศึกษาทั้งในระบบและนอกระบบเพื่อรองรับประชาคมอาเซียน พัฒนาด้านการศึกษาให้มีมาตรฐาน รักษาและดำรงไว้ซึ่งศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม

จารีตประเพณีอันดีงาม ส่งเสริมการสืบทอดภูมิปัญญาท้องถิ่น สร้างองค์ความรู้ และสนับสนุนให้มีการต่อยอดขยายความคิดแปลงเป็นจุดเด่นให้แก่ผลิตภัณฑ์ของท้องถิ่น

การวัดผลเชิงปริมาณ : มีโครงการบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน 31 โครงการ ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายดำเนินการ จำนวน 19 โครงการ จำนวนเงิน 6,610,600.00 บาท ก่อหนี้ผูกพัน/ลงนามในสัญญา จำนวน 14 โครงการ จำนวนเงิน 6,229,836.17 บาท เบิกจ่ายจริง จำนวน 14 โครงการ จำนวนเงิน 5,924,036.17 บาท กั้นเงินดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 จำนวน 2 โครงการ จำนวนเงิน 305,800 บาท ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 3 โครงการ จำนวนเงิน 250,000 บาท

การวัดผลเชิงคุณภาพ : ประชาชนได้รับการส่งเสริมและมีส่วนร่วมด้านการศึกษา วัฒนธรรม จารีต ประเพณี โดยความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ที่ 6 : คิดเป็นร้อยละ 45.16

7) ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ

ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาและมุ่งส่งเสริมให้ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจในการปกครองระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข และมุ่งเน้นการพัฒนากระบวนการบริหารและการบริการสาธารณะที่มีประสิทธิภาพ ประหยัด โปร่งใส และเป็นธรรม ส่งเสริมให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารงานท้องถิ่นให้มากที่สุด ส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการทำงานร่วมกัน

การวัดผลเชิงปริมาณ : มีโครงการบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน 28 โครงการ ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายดำเนินการ จำนวน 14 โครงการ จำนวนเงิน 962,280.00 บาท ก่อหนี้ผูกพัน/ลงนามในสัญญา จำนวน 13 โครงการ จำนวนเงิน 627,623.00 บาท เบิกจ่ายจริง จำนวน 9 โครงการ จำนวนเงิน 210,343.00 บาท กั้นเงินดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 จำนวน 4 โครงการ จำนวนเงิน 417,280.00 บาท ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 1 โครงการ

การวัดผลเชิงคุณภาพ : ประชาชนได้รับการบริการสาธารณะจากเทศบาลเมืองตราด ได้อย่างทั่วถึง โดยความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ที่ 7 : คิดเป็นร้อยละ 35.71

สรุป ผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 โดยคิดตามยุทธศาสตร์การพัฒนาทั้ง 7 ด้าน มีโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน 107 โครงการ งบประมาณที่ตั้งไว้ 128,421,635 บาท ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีและดำเนินการบูรณาการร่วมกับส่วนราชการอื่น จำนวน 57 โครงการ งบประมาณ 38,507,630 บาท โครงการที่ได้ลงนามสัญญา จำนวน 48 โครงการ งบประมาณ 32,206,225.86 บาท เบิกจ่ายจริง จำนวน 42 โครงการ งบประมาณ 26,285,549.31 บาท ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 5 โครงการ กั้นเงินงบประมาณเพื่อดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 จำนวน 10 โครงการ งบประมาณทั้งสิ้น 4,763,002.00 บาท และดำเนินการ โดยไม่ใช้งบประมาณ จำนวน 4 โครงการ งบประมาณที่ตั้งไว้ 160,000 บาท

รวมจำนวนโครงการที่ดำเนินการทั้งสิ้น 42 โครงการ งบประมาณจ่ายจริง 26,285,549.31 บาท โดยความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ทั้ง 7 ด้าน คิดเป็นร้อยละ 73.68

2. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

2.1 ผลกระทบนำไปสู่ออนาคต

1) การมีส่วนร่วมของประชาชนต่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ตั้งแต่ระดับชุมชน และระดับตำบล ยังไม่ให้ความสำคัญในการพัฒนาชุมชนอย่างแท้จริง ดังนั้น ปัญหาและความต้องการโดยแท้จริง จึงเกิดแต่กับบุคคลเพียงบางกลุ่ม จึงไม่สามารถตอบสนองความต้องการ และแก้ไขปัญหาได้ตรงจุด และยั่งยืนได้

2) บุคลากรของเทศบาลเมืองตราด ยังขาดความเข้าใจ และความสำคัญของแผนพัฒนาท้องถิ่นอย่างแท้จริง ขาดกระบวนการวางแผนและการวิเคราะห์ข้อมูล ตั้งแต่ต้นทางที่มาจากแผนชุมชน เพื่อนำมาสู่การแก้ไขปัญหา และตอบสนองความต้องการของประชาชน ให้เป็นไปประปราย แนวทางฯ และอำนาจหน้าที่ ปัจจุบันมีเพียงเจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผนที่ต้องวิเคราะห์ข้อมูล ในการจัดทำแผนพัฒนาของส่วนราชการ ให้เป็นไปประปราย แนวทางฯ และหลักวิชาการ ดังนั้นโอกาสในการวิเคราะห์อาจมีคลาดเคลื่อนตามข้อเท็จจริงตามภารกิจและอำนาจหน้าที่ในแต่ละส่วนราชการได้ จึงทำให้แผนพัฒนาไม่บรรลุเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ ของเทศบาลเมืองตราด

3) การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองตราด ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมาย เนื่องจากมีบางโครงการไม่ได้ดำเนินการ ทำให้ประชาชนขาดโอกาสที่จะได้รับการบริการสาธารณะ

2.2 ข้อสังเกต

1) การวางแผนเรื่องแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคตในแต่ละส่วนราชการ ยังขาดการวางแผน ภายใต้ภารกิจและอำนาจหน้าที่ในแต่ละด้าน

2) การดำเนินโครงการ ไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน จึงทำให้เกิดความล่าช้า เมื่อถึงสิ้นปีงบประมาณจึงเกิดการกันเงินงบประมาณ เพื่อดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป และบางโครงการไม่สามารถดำเนินการได้ทันทำให้โครงการตกไป ส่งผลต่อการติดตามประเมินผล ตัวชี้วัด ไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมาย

2.3 ข้อเสนอแนะ

1) หัวหน้าส่วนราชการควรมีการวางแผนในการจัดทำแผนพัฒนาไว้ล่วงหน้า ภายใต้ภารกิจและอำนาจหน้าที่ นโยบายรัฐบาล นโยบายผู้บริหาร ปัญหาและความต้องการจากประชาชนในท้องถิ่นที่ผ่านกระบวนการจัดเวทีประชาคมชุมชน ให้มีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลเมืองตราด และมีความชัดเจนถูกต้อง พร้อมดำเนินการได้ โดยทำความเข้าใจเรื่องการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นจากงานวิเคราะห์นโยบายและแผน เพื่อจะได้เป็นหลักในการพัฒนางาน ตลอดจนควรมีการพัฒนาความรู้เจ้าหน้าที่ในสังกัดส่วนราชการทุกส่วนในเรื่องทักษะการวิเคราะห์ข้อมูล การเขียนรายละเอียดโครงการ การสื่อสาร เป็นต้น เพื่อให้การทำงานเกิดรูปแบบการทำแผนพัฒนาท้องถิ่นเชิงรุก

2) เจ้าของโครงการควรให้ความสำคัญในการจัดทำแผนการดำเนินงานประจำปี เพื่อจะได้เป็นหลัก และเป้าหมายในการบริหารจัดการโครงการให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ไม่ทำให้ประชาชนพลาดโอกาสที่จะได้รับจากการบริการสาธารณะ และการพัฒนาท้องถิ่น

- 3) ผู้บริหารท้องถิ่น พนักงานเทศบาลเมืองตราด ควรส่งเสริมประชาชนให้เกิดการมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น และควรศึกษาบริบทของแต่ละชุมชนให้เข้าใจถึงปัญหา ความต้องการของประชาชน เพื่อจะได้นำข้อมูลจากชุมชนมาวิเคราะห์และเป็นเครื่องมือในการตัดสินใจวางแผนพัฒนาให้ตรงจุด ตรงประเด็น และตรงกับปัญหา ความต้องการของประชาชนอย่างแท้จริง โดยเฉพาะส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง ต้องมีข้อมูลเพียงพอ ครอบคลุม ถูกต้องสมบูรณ์ในทุกมิติ และต้องปรับปรุงให้เป็นปัจจุบัน เพื่อประโยชน์ในการนำมาพัฒนาท้องถิ่นได้ทันต่อเหตุการณ์
- 4) ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกส่วน ควรศึกษาหาแนวทาง นวัตกรรม และความคิดสร้างสรรค์ใหม่ ๆ มาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาเทศบาลเมืองตราด ให้เกิดการพัฒนาในรูปแบบใหม่ และให้เห็นการเปลี่ยนแปลงที่ดีขึ้น ประชาชนได้รับการบริการสาธารณะ และประโยชน์สูงสุดต่อการเปลี่ยนแปลง

2.4 ผลจากการพัฒนา

นักวิเคราะห์นโยบายและแผน สังกัดกองยุทธศาสตร์และงบประมาณ ได้ทำการศึกษาวิจัย เรื่อง ผลการศึกษาความพึงพอใจของประชาชนต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลเมืองตราด (เอกสารวิชาการเทศบาลเมืองตราด, ปีที่ 1 ฉบับที่ 1 พ.ศ. 2563) ไว้โดยเครื่องมือที่ใช้ในการศึกษาคือแบบสอบถามความพึงพอใจของประชาชนในเขตเทศบาลเมืองตราด จากการสุ่มตัวอย่าง จำนวน ๒๐๐ คน การวิเคราะห์ข้อมูลโดยสถิติด้วยวิธีการหาค่าความถี่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน สถิติทดสอบที (t-test) วิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (One-Way ANOVA) โดยใช้โปรแกรม SPSS สรุปผลได้ดังนี้

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลโดยทั่วไปของประชาชนที่ตอบแบบสอบถาม

- ๑) เพศ จากส่วนใหญ่ประชาชนในเขตเทศบาลเมืองตราด เป็นเพศหญิง คิดเป็นร้อยละ ๖๖.๐๐ ส่วนเพศชายคิดเป็นร้อยละ ๓๔.๐๐
- ๒) อายุ ประชาชนส่วนใหญ่มีอายุมากกว่า ๖๐ ปีขึ้นไป คิดเป็นร้อยละ ๔๐.๐๐ รองลงมาอายุระหว่าง ๔๖-๖๐ ปี คิดเป็นร้อยละ ๓๓.๕
- ๓) สถานภาพ ประชาชนส่วนใหญ่มีสถานภาพสมรส คิดเป็นร้อยละ ๕๗.๐๐ รองลงมาสถานภาพอยู่ย่าร้าง คิดเป็นร้อยละ ๒๕.๐๐
- ๔) ระดับการศึกษา ประชาชนส่วนใหญ่การศึกษาต่ำกว่าประถมศึกษาปีที่ ๖ คิดเป็นร้อยละ ๒๙.๐๐ รองลงมาอยู่ในระดับมัธยมศึกษาตอนต้นหรือเทียบเท่า คิดเป็นร้อยละ ๒๕.๕
- ๕) อาชีพ ประชาชนส่วนใหญ่มีอาชีพค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว/เกษตรกร คิดเป็นร้อยละ ๓๘.๐๐ รองลงมาอาชีพพ่อบ้าน/แม่บ้าน คิดเป็นร้อยละ ๒๙.๐๐
- ๖) รายได้ ประชาชนส่วนใหญ่มีรายได้ต่ำกว่า ๑๐,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๔๕.๐๐ รองลงมามีรายได้ที่ระดับต่ำกว่า ๑๐,๐๐๑-๒๐,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๓๒.๕๐

ส่วนที่ ๒ ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลเมืองตราด

ผลการศึกษาความพึงพอใจของประชาชนต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลเมืองตราด โดยภาพรวมทั้ง ๗ ด้าน พบว่า ประชาชนมีความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง โดยค่าเฉลี่ยเท่ากับ ๓.๓๓

ส่วนที่ ๓ ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลเมืองตราด จำแนกตามเพศ อายุ สถานภาพ ระดับการศึกษา อาชีพ และรายได้เฉลี่ยของครอบครัวต่อเดือน

๑) จำแนกตามเพศ พบว่า ประชาชนที่มีเพศต่างกันมีระดับความพึงพอใจต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลเมืองตราด ทั้ง ๗ ด้าน โดยภาพรวมไม่แตกต่างกัน

๒) จำแนกตามอายุ พบว่า ประชาชนที่มีอายุต่างกันมีระดับความพึงพอใจต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลเมืองตราด ทั้ง ๗ ด้าน โดยภาพรวมไม่แตกต่างกัน

๓) จำแนกตามสถานภาพ พบว่า ประชาชนที่มีสถานภาพต่างกันมีระดับความพึงพอใจต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลเมืองตราด ทั้ง ๗ ด้าน โดยภาพรวมไม่แตกต่างกัน

๔) จำแนกตามระดับการศึกษา พบว่า ประชาชนที่มีระดับการศึกษาต่างกันมีระดับความพึงพอใจต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลเมืองตราด ทั้ง ๗ ด้าน โดยภาพรวมไม่แตกต่างกัน

๕) จำแนกตามอาชีพ พบว่า ประชาชนที่มีอาชีพต่างกันมีระดับความพึงพอใจต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลเมืองตราด ทั้ง ๗ ด้าน โดยภาพรวมแตกต่างกัน โดยผลการเปรียบเทียบกลุ่มอาชีพที่มีความพึงพอใจแตกต่างกัน พบว่า

ยุทธศาสตร์ด้านที่ ๑ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน กลุ่มอาชีพอาชีพราชการ/รัฐวิสาหกิจ มีความพึงพอใจมากกว่ากลุ่มอาชีพค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว/เกษตรกร กลุ่มอาชีพพ่อบ้าน/แม่บ้าน มีความพึงพอใจมากกว่ากลุ่มอาชีพรับจ้าง/พนักงานรัฐ/เอกชน/นักศึกษา และกลุ่มอาชีพรับจ้าง/พนักงานรัฐ/เอกชน/นักศึกษา มีความพึงพอใจมากกว่ากลุ่มอาชีพค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว/เกษตรกร

ยุทธศาสตร์ด้านที่ ๒ ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต กลุ่มอาชีพอาชีพรับจ้าง/พนักงานรัฐ/เอกชน/นักศึกษา มีความพึงพอใจมากกว่ากลุ่มอาชีพค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว/เกษตรกร

ยุทธศาสตร์ด้านที่ ๓ ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย กลุ่มอาชีพอาชีพราชการ/รัฐวิสาหกิจ มีความพึงพอใจมากกว่ากลุ่มอาชีพค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว/เกษตรกร และกลุ่มอาชีพรับจ้าง/พนักงานรัฐ/เอกชน/นักศึกษา มีความพึงพอใจมากกว่ากลุ่มอาชีพค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว/เกษตรกร

ยุทธศาสตร์ด้านที่ ๔ ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ การส่งเสริมการลงทุน และการท่องเที่ยว กลุ่มอาชีพอาชีพราชการ/รัฐวิสาหกิจ มีความพึงพอใจมากกว่ากลุ่มอาชีพค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว/เกษตรกร และกลุ่มอาชีพรับจ้าง/พนักงานรัฐ/เอกชน/นักศึกษา มีความพึงพอใจมากกว่ากลุ่มอาชีพค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว/เกษตรกร

ยุทธศาสตร์ด้านที่ ๕ ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กลุ่มอาชีพอาชีพราชการ/รัฐวิสาหกิจ มีความพึงพอใจมากกว่ากลุ่มอาชีพค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว/เกษตรกร และกลุ่มอาชีพรับจ้าง/พนักงานรัฐ/เอกชน/นักศึกษา มีความพึงพอใจมากกว่ากลุ่มอาชีพค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว/เกษตรกร

ยุทธศาสตร์ด้านที่ ๖ ด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น ทุกกลุ่มอาชีพมีความพึงพอใจไม่แตกต่างกัน

ยุทธศาสตร์ด้านที่ ๗ ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ กลุ่มอาชีพอาชีพราชการ/รัฐวิสาหกิจ มีความพึงพอใจมากกว่ากลุ่มอาชีพค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว/เกษตรกร และกลุ่มอาชีพรับจ้าง/พนักงานรัฐ/เอกชน/นักศึกษา มีความพึงพอใจมากกว่ากลุ่มอาชีพค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว/เกษตรกร

๖) จำแนกตามรายได้เฉลี่ยของครอบครัวต่อเดือน พบว่า ประชาชนที่มีรายได้เฉลี่ยของครอบครัวต่อเดือนต่างกันมีระดับความพึงพอใจต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลเมืองตราด ทั้ง ๗ ด้าน โดยภาพรวมไม่แตกต่างกัน

ส่วนที่ ๔ ข้อเสนอแนะปัญหาและความต้องการของประชาชนในเขตเทศบาลเมืองตราด

ข้อเสนอแนะจากประชาชนต่อการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลเมืองตราดพบว่า

ยุทธศาสตร์ด้านที่ 1 ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เทศบาลเมืองตราดควรปรับปรุงถนนให้ได้มาตรฐาน

ยุทธศาสตร์ด้านที่ 2 ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต ควรเพิ่มมาตรการเฝ้าระวังป้องกันยาเสพติดให้มีความต่อเนื่อง

ยุทธศาสตร์ด้านที่ 3 ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ควรบริหารจัดการการจราจรให้มีประสิทธิภาพมากกว่านี้

ยุทธศาสตร์ด้านที่ 4 ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ การส่งเสริมการลงทุน และการท่องเที่ยว ควรส่งเสริมพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว และประชาสัมพันธ์ด้านการท่องเที่ยวให้มากกว่านี้ และกระตุ้นเศรษฐกิจชุมชนให้มีรายได้เพิ่มขึ้น

ยุทธศาสตร์ด้านที่ 5 ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เทศบาลควรดูแลความสะอาดถึงขยะสาธารณะให้มีความสะอาดมากยิ่งขึ้น

ยุทธศาสตร์ด้านที่ 6 ด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น ควรมีการพัฒนาศักยภาพด้านการส่งเสริม อนุรักษ์ และจัดกิจกรรมประเพณีวัฒนธรรมท้องถิ่นให้น่าสนใจยิ่งขึ้น

ยุทธศาสตร์ด้านที่ 7 ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ ควรให้ความสำคัญกับประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นมากขึ้น

ภาคผนวก

1. คำสั่งเทศบาลเมืองตราด
2. แบบสอบถามความพึงพอใจ
ของประชาชนต่อแผนยุทธศาสตร์
การพัฒนาเทศบาลเมืองตราด

สำเนา

คำสั่งเทศบาลเมืองตราด

ที่ ๕๗๑ / ๒๕๖๔

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองตราด

ตามที่เทศบาลเมืองตราด ได้มีคำสั่งเทศบาลเมืองตราด ที่ ๓๘๔/๒๕๖๓ ลงวันที่ ๒๖ สิงหาคม ๒๕๖๓ แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองตราด และคำสั่งเทศบาลเมืองตราด ที่ ๒๗๖/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๒๙ มิถุนายน ๒๕๖๔ เรื่อง แก้ไขเพิ่มเติมคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองตราด และรายงานการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองตราด เมื่อวันที่ ๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๔ มีมติเห็นชอบในการคัดเลือกประธานคณะกรรมการ และเลขานุการของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงรายชื่อสมาชิกสภาเทศบาลเมืองตราด เพื่อทำหน้าที่กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับที่ ๓ พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๑๑ ให้ยกเลิกความในวรรคสามของข้อ ๒๘ ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ โดยกรรมการตาม (๑) (๒) (๓) (๔) และ (๕) ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปี และอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้ มีรายละเอียด ดังนี้

๑. ผู้อำนวยการโรงเรียนเทศบาลชุมชนวิมลวิทยา	ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	ประธานกรรมการ
๒. นายธราธร สุทธิวรารี	สมาชิกสภาเทศบาล	กรรมการ
๓. นายทฤษฎ์ เสาวรส	สมาชิกสภาเทศบาล	กรรมการ
๔. นายสมศักดิ์ ไกรวณิช	สมาชิกสภาเทศบาล	กรรมการ
๕. ผู้อำนวยการโรงเรียนอนุบาลตราด	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๖. ผู้อำนวยการวิทยาลัยสารพัดช่างตราด	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๗. หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล	หัวหน้าส่วนราชการ	กรรมการ
๘. นางสาววันเพ็ญ สมุทรชีวะ	ผู้แทนประชาคม	กรรมการ
๙. นางกิ่งแก้ว ฉาบกังวาล	ผู้แทนประชาคม	กรรมการ
๑๐. โยธาธิการและผังเมืองจังหวัดตราด	ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	กรรมการ
๑๑. ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม	หัวหน้าส่วนราชการ	กรรมการ/เลขานุการ

โดยให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

/(๓) รายงานผล...

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๔ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๙ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๔



(นายสุรศักดิ์ ภูติภักดิ์)

นายกเทศมนตรีเมืองตราด

สำเนาฉบับ

คำสั่งเทศบาลเมืองตราด

ที่ ๓๘๔/๒๕๖๓

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองตราด

เพื่อปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ (๔) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร จากการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองตราด เมื่อวันที่ ๒๕ สิงหาคม ๒๕๖๓ มีมติเห็นชอบให้แต่งตั้งเจ้าหน้าที่เทศบาลเมืองตราด เป็นคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงาน ประกอบด้วย

(๑) นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	หัวหน้าคณะทำงาน
(๒) เจ้าพนักงานธุรการสำนักปลัดเทศบาล	คณะทำงาน
(๓) เจ้าพนักงานธุรการกองการศึกษา	คณะทำงาน
(๔) เจ้าพนักงานธุรการกองช่าง	คณะทำงาน
(๕) เจ้าพนักงานธุรการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	คณะทำงาน
(๖) เจ้าพนักงานธุรการกองคลัง	คณะทำงาน
(๗) เจ้าพนักงานธุรการกองสวัสดิการสังคม	คณะทำงาน
(๘) เจ้าพนักงานธุรการกองวิชาการและแผนงาน	คณะทำงาน

ให้คณะทำงานดังกล่าว มีหน้าที่ช่วยปฏิบัติงานด้านการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองตราด ซึ่งต้องรายงานผลโครงการพัฒนาตามแผนการดำเนินงานในแต่ละหน่วยงานของคณะทำงานที่รับผิดชอบต้องรายงานโครงการ/กิจกรรม/แผนงาน ที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี ในแต่ละไตรมาส โดยต้องรายงานผลการดำเนินงานให้หัวหน้าคณะทำงานเพื่อรวบรวมจัดทำร่างการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองตราด นำเสนอผลการติดตามฯ ให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองตราด ได้พิจารณาผลในแต่ละปีงบประมาณนั้นๆ ให้มีวาระในการปฏิบัติงานเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ ๓ พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๖ โดยให้วาระการปฏิบัติงานเป็นเวลาสี่ปีและอาจได้รับคัดเลือกอีกก็ได้

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๒๖ สิงหาคม ๒๕๖๓ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๖ เดือน สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๓

(นายพูนพัฒน์ กิจวิรัตน์)

ปลัดเทศบาล ปฏิบัติหน้าที่

นายกเทศมนตรีเมืองตราด

ปลัดเทศบาล
รองปลัดเทศบาล
ผู้อำนวยการกองวิชาการฯ
ผู้ตรวจ
ผู้พิมพ์/ทำบ



การประเมินผลและการวางแผน
พัฒนาเทศบาลเมืองตราด

วิสัยทัศน์ “เมืองน่าอยู่ คุณภาพชีวิตที่ดี มีคุณธรรม นำเศรษฐกิจพอเพียง ท่องเที่ยวเชิงประวัติศาสตร์”

แบบสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับความพึงพอใจของประชาชนต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลเมืองตราด
(แบบสอบถามสำหรับประชาชนในเขตเทศบาลเมืองตราด)

คำชี้แจง

1. แบบสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับความพึงพอใจของประชาชนต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลเมืองตราดนี้เป็นแบบสอบถามสำหรับประชาชนในเขตเทศบาลเมืองตราด ประกอบด้วย 3 ส่วน ได้แก่
ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป
ส่วนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับความพึงพอใจต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลเมืองตราด ในแต่ละด้าน
ส่วนที่ 3 ปัญหาและข้อเสนอแนะ
2. ให้ผู้ตอบแบบสอบถามทำเครื่องหมาย ✓ ใน ☐ หรือเติมข้อความให้ครบถ้วนตามความเป็นจริง
3. แบบสอบถามดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาการบริการประชาชนของเทศบาลเมืองตราดทั้งนี้ ข้อมูลที่ได้รับจากแบบสอบถามผู้สำรวจจะเก็บเป็นความลับ โดยไม่ระบุชื่อผู้ตอบแบบสอบถาม

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1. เพศ ☐ ชาย ☐ หญิง
2. อายุ ☐ ต่ำกว่า 30 ปี ☐ 31 -45 ปี
☐ 46-60 ปี ☐ 61 ปีขึ้นไป
3. สถานภาพ ☐ โสด ☐ สมรส ☐ หย่าร้าง / หม้าย
4. ระดับการศึกษา ☐ ต่ำกว่าประถมศึกษาปีที่ 6 ☐ มัธยมศึกษาตอนต้นหรือเทียบเท่า
☐ มัธยมศึกษาตอนปลายหรือเทียบเท่า ☐ ปริญญาตรี
☐ ปริญญาโท ☐ สูงกว่าปริญญาโท
5. อาชีพ ☐ รับราชการ - รัฐวิสาหกิจ
☐ พ่อบ้าน / แม่บ้าน
☐ รับจ้าง / พนักงานรัฐ/ เอกชน / นักศึกษา
☐ รับจ้าง / ธุรกิจส่วนตัว / เกษตรกร

[illegible]

ส่วนที่ 2. ข้อมูลเกี่ยวกับความพึงพอใจต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลเมืองตราด ในแต่ละด้าน (ต่อ)

2. ยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต

ข้อคำถาม	ระดับความพึงพอใจต่อการพัฒนา					สำหรับ นักวิจัย
	มากที่สุด 5	มาก 4	ปานกลาง 3	น้อย 5	น้อยที่สุด 1	
2.1 การจัดบริการ การสังคมสงเคราะห์ คุณภาพชีวิตเด็ก/เยาวชน ได้รับอย่างทั่วถึง และเพียงพอ						B1
2.2 การจัดบริการ การสังคมสงเคราะห์ คุณภาพชีวิต ผู้สูงอายุ ได้รับอย่างทั่วถึงและ เพียงพอ						B2
2.3 การจัดบริการ การสังคมสงเคราะห์ คุณภาพชีวิต ผู้ด้อยโอกาส ได้รับอย่างทั่วถึง และเพียงพอ						B3
2.4 การจัดบริการ การสังคมสงเคราะห์ คุณภาพชีวิตผู้พิการ ได้รับอย่างทั่วถึงและ เพียงพอ						B4
2.5 เทศบาลเมืองตราดให้บริการ สนับสนุน ส่งเสริมและเสริมสร้างสุขภาพของ ประชาชนได้อย่างทั่วถึง						B5
2.6 ประชาชนในเขตเทศบาลเมืองตราด มี สุขภาพและคุณภาพชีวิตที่ดี						B6

2.7 ข้อเสนอ ปัญหา/ข้อเสนอแนะ ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

ส่วนที่ 2. ข้อมูลเกี่ยวกับความพึงพอใจต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลเมืองตราด ในแต่ละด้าน (ต่อ)

3. ยุทธศาสตร์ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย

ข้อคำถาม	ระดับความพึงพอใจต่อการพัฒนา					สำหรับ นักวิจัย
	มากที่สุด 5	มาก 4	ปานกลาง 3	น้อย 2	น้อยที่สุด 1	
3.1 เทศบาลเมืองตราดมีความพร้อมด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย						C1
3.2 ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน						C2
3.3 ชุมชนในเขตเทศบาลเมืองตราดมีความสงบเรียบร้อย อยู่อาศัยแบบพึ่งพาอาศัยกันและกัน						C3
3.4 เทศบาลเมืองตราด มีระบบป้องกันปัญหาอาชญากรรมและอบายมุข อย่างเข้มแข็ง						C4
3.5 ชุมชนในเขตเทศบาลเมืองตราด เป็นชุมชนที่เข้มแข็ง ปลอดภัยอาชญากรรม						C5
3.6 ผู้นำชุมชนในเขตเทศบาลเมืองตราด มีความรู้ ความสามารถ ในการบริหารจัดการปัญหาในชุมชนของตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ						C6
3.7 เทศบาลเมืองตราด มีการจัดการจราจร ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และปลอดภัย						C7

3.8 ข้อเสนอ ปัญหา/ข้อเสนอแนะ ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต

.....

.....

.....

.....

.....

.....

ส่วนที่ 2. ข้อมูลเกี่ยวกับความพึงพอใจต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลเมืองตราด ในแต่ละด้าน (ต่อ)

4. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ การส่งเสริมการลงทุน และการท่องเที่ยว

ข้อคำถาม	ระดับความพึงพอใจต่อการพัฒนา					สำหรับ นักวิจัย
	มากที่สุด 5	มาก 4	ปานกลาง 3	น้อย 2	น้อยที่สุด 1	
4.1 ประชาชนในเขตเทศบาลเมืองตราด ได้รับความปลอดภัย การฝึกอบรม การฝึกอาชีพ ตลอดจนการสร้างอาชีพหลักและอาชีพเสริม						D1
4.2 ประชาชนในเขตเทศบาลเมืองตราด มีความรู้ความเข้าใจในแนวทางการดำรงชีวิตตามหลัก “ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง”						D2
4.3 แหล่งท่องเที่ยวในเขตเทศบาลเมืองตราด ได้รับการพัฒนาและปรับปรุงอย่างมีมาตรฐาน และน่าท่องเที่ยว						D3
4.4 ประชาชนและนักท่องเที่ยวได้รับรู้การประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยวในเขตเทศบาลเมืองตราด ได้อย่างทั่วถึง						D4
4.5 ประชาชนทุกชุมชนในเขตเทศบาลเมืองตราด เข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการแหล่งท่องเที่ยว						D5
4.6 ประชาชนได้รับการพัฒนาและส่งเสริมจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ด้านการค้า การลงทุน การตลาด ตลอดจนการกระจายผลผลิตสินค้าชุมชน						D6
4.7 ประชาชนได้รับการส่งเสริมและเสริมสร้างความรู้ด้านภาษาต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ						D7

4.8 ข้อเสนอ ปัญหา/ข้อเสนอแนะ ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ การส่งเสริมการลงทุน และการท่องเที่ยว

.....

.....

.....