



ประกาศ เทศบาลเมืองตราด
เรื่อง การรายงานผลการดำเนินงานในรอบปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑

ด้วยรัฐธรรมนูญ มาตรา ๒๕๓ กำหนดให้ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สภาท้องถิ่น และผู้บริหารท้องถิ่น เปิดเผยข้อมูลและรายงานผลการดำเนินงานให้ประชาชนทราบ รวมตลอดทั้ง มีกลไกให้ประชาชนในท้องถิ่นมีส่วนร่วมด้วย ประกอบกับระเบียบกระทรวงมหาดไทยด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๓๐ (๕) กำหนดให้ “ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบ ในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี”

ดังนั้นเพื่อการปฏิบัติให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลเมืองตราด จึงขอประกาศผลการดำเนินการจัดทำงบประมาณ การใช้จ่าย และผลการดำเนินงาน รวมทั้งการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาเพื่อให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการตรวจสอบและกำกับการบริหารจัดการ เทศบาลเมืองตราด รายละเอียดตามเอกสารแนบท้ายประกาศนี้

จึงประกาศมาเพื่อทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๑ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๑

(นายพวัฒน์ กิจวิรัตน์)
ปลัดเทศบาล ปฏิบัติหน้าที่
นายกเทศมนตรีเมืองตราด



รายงาน

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
(เดือนเมษายน ๒๕๖๑-กันยายน ๒๕๖๑)

ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑

คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ ให้ยกเลิกความใน (๓) ของข้อ ๒๙ ของระเบียบฯ พ.ศ. ๒๕๔๘ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบฯ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ โดยให้ใช้ความต่อไปนี้แทน “(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี”

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไประเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองตราด จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองตราด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ (ระหว่างเดือนเมษายน ถึงเดือนกันยายน พ.ศ. ๒๕๖๑) ขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกเทศมนตรีทราบ คณะกรรมการหวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะสามารถเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาเทศบาล สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
เทศบาลเมืองตราด
ตุลาคม ๒๕๖๑

สารบัญ

หน้าที่

ส่วนที่ ๑ บทนำ	๑
-ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	๓
-ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล	๔
-วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล	๕
-ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล	๕
-กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล	๘
-ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล	๑๑
-เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล	๑๓
-ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล	๑๔
-คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองตราด	๑๖
ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามรูปแบบการประเมิน	๑๗
-การประเมินผลในเชิงปริมาณ	๑๗
-การประเมินผลในเชิงคุณภาพ	๒๙
ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงาน	๓๑
-การวางแผน	๓๑
-การจัดทำงบประมาณ	๓๒
-การใช้จ่ายงบประมาณ	๔๓
-ผลการดำเนินงาน	๕๘
ภาคผนวก	๕๕
-รายงานโครงการที่อนุมัติงบประมาณรายจ่าย	
-รายงานยอดงบประมาณคงเหลือ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑	
-รายงานเงินอุดหนุนทั่วไป ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑	
-รายงานเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑	
-รายงานการใช้จ่ายเงินสะสม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑	

ส่วนที่ ๑

บทนำ

ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๔๙๖ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ ๑๓ พ.ศ. ๒๕๕๒ พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆ เพิ่มมากขึ้น ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น **มีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น** อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วยเหตุผลที่มีการวางแผนมีความสำคัญ ๕ ประการคือ

- ๑) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
- ๒) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ เข้ามาในองค์กร
- ๓) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา
- ๔) เป็นการลดความสูญเสียของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อน และ
- ๕) ทำให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินงาน

ดังนั้น การวางแผนคือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์กรบรรลุผลที่ปรารถนา จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ **“ระบบติดตาม”** จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง **“ระบบประเมินผล”** ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ **“การติดตาม”** (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมา เพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือ

ระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงานโดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ได้ให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้หน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูง และก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงาน ชั่วโมง (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาดูตาม เพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ “การประเมินผล” นั้น เป็นสิ่งหนึ่ง ที่จำเป็นสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็น สิ่งที่จะบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไป แล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและ ประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การ ประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวม

ดังนั้นแล้วการติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปทิศทางใด จะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการ ต่างๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใดๆ ของ หน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้วและที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณ รายจ่ายได้รับการตรวจติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็ตามหรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงาน ภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วม เพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็น ผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผน ซึ่งประกอบไปด้วย แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา การวางแผนพัฒนา

จากเหตุผลดังกล่าว จึงต้องการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลเมืองตราด ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ (ระหว่างเดือนเมษายน พ.ศ. ๒๕๖๑ ถึงเดือนกันยายน พ.ศ. ๒๕๖๑) ตามระเบียบกระทรวง มหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และระเบียบ กระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ และ

ข้อ ๑๓ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะต้องดำเนินการ (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลเมืองตรวด เป็นไปด้วยความถูกต้องตามระเบียบดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองตรวด จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ (ระหว่างเดือนเมษายน พ.ศ. ๒๕๖๑ ถึงเดือนกันยายน ๒๕๖๑) ขึ้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

๑.ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

เป็นการประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ซึ่งเป็นการประเมินทั้งแผนงานนโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กรว่าแผนยุทธศาสตร์และแนวทางที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สนองตอบต่อความต้องการของประชาชนหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลไม่ใช่การตรวจสอบเพื่อการจับผิด แต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการดำเนินงานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและเป็นไปตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงไร เป็นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น ว่าเป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผนแบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับงบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้โครงการ (input) การติดตามและประเมินผลกระบวนการนํานโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลิตนโยบาย (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือสนองตอบกลับจากการติดตามและประเมินผลก็คือจะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของรัฐบาลหรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำหรือยกเลิกโครงการในกรณีที่เห็นว่าไม่เกิดความคุ้มค่าต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่ องค์กรภาคประชาสังคมหรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานราชการอื่นๆ และที่สำคัญที่สุดคือผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง

๒.ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น และการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม งบประมาณเงินอุดหนุน เฉพาะกิจและงบประมาณรายจ่ายด้วยวิธีการอื่นๆ เมื่อมีการใช้จ่ายงบประมาณก็ต้องมีการตรวจสอบผลการใช้จ่าย งบประมาณว่าดำเนินการไปอย่างไรบ้าง บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใดก็คือการใช้วิธีการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนา

การนำแผนไปจัดทำงบประมาณนี้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยวิธีการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๑ ข้อ ๒๒ ให้ใช้แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแนวทางในการจัดทำ งบประมาณ ให้หัวหน้าหน่วยงานจัดทำงบประมาณการรายรับ และประมาณการรายจ่าย และให้หัวหน้าหน่วยงาน คลังรวบรวมรายงานการเงินและสถิติต่างๆ ของทุกหน่วยงานเพื่อใช้ประกอบการคำนวณขอตั้งงบประมาณเสนอต่อ เจ้าหน้าที่ยื่นงบประมาณ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยเงินอุดหนุนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๔ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจตั้งงบประมาณให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุนได้ภายใต้หลักเกณฑ์ ดังนี้

- ๑) ต้องเป็นภารกิจที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนตามกฎหมาย และ ต้องไม่มีลักษณะเป็นเงินทุนหมุนเวียน
- ๒) ประชาชนในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนต้องได้รับประโยชน์จากโครงการที่จะให้เงินอุดหนุน
- ๓) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องให้ความสำคัญกับโครงการอันเป็นภารกิจหลักตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ที่จะต้องดำเนินการเอง และสถานะทางการเงินคล่องตัวที่จะพิจารณาให้เงินอุดหนุน
- ๔) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเห็นสมควรให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุน ให้นำโครงการขอรับเงินอุดหนุนของหน่วยงานดังกล่าวบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น และตั้งงบประมาณไว้ในหมวดเงินอุดหนุนของ งบประมาณรายจ่ายประจำปีหรืองบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม ห้ามจ่ายจากเงินสะสมทุนสำรองเงินสะสม หรือเงินกู้

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๕ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี และ งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม รวมทั้งวางแนวทางเพื่อให้มีการปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการที่กำหนดไว้ใน แผนพัฒนาท้องถิ่น

กล่าวอีกนัยหนึ่งความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบ การดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบ และกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาโครงการ/กิจกรรมต่างๆ ซึ่ง

อาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการ ขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องตั้งรับให้มันรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมันอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรคลงไป เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดถอยปัญหาลงให้ได้ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มันเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการ กิจกรรมต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๓.วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

- ๑) เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร
- ๒) เพื่อการปรับปรุงแผนงาน
- ๓) เพื่อประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ
- ๔) เพื่อระบุแนวทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม
- ๕) เพื่อความกระฉับกระชวยของแผนงาน
- ๖) เพื่อการพัฒนาแผนงาน
- ๗) เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน
- ๘) เพื่อทดสอบแนวความคิดริเริ่มในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น
- ๙) เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ

๔.ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ขั้นตอนที่ ๑

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๘ ดังนี้

ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคน ทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตามข้อ ๒๘ ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

ขั้นตอนที่ ๒

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๑) “กำหนดแนวทาง วิธีการ ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา”

ขั้นตอนที่ ๓

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๒) “ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา”

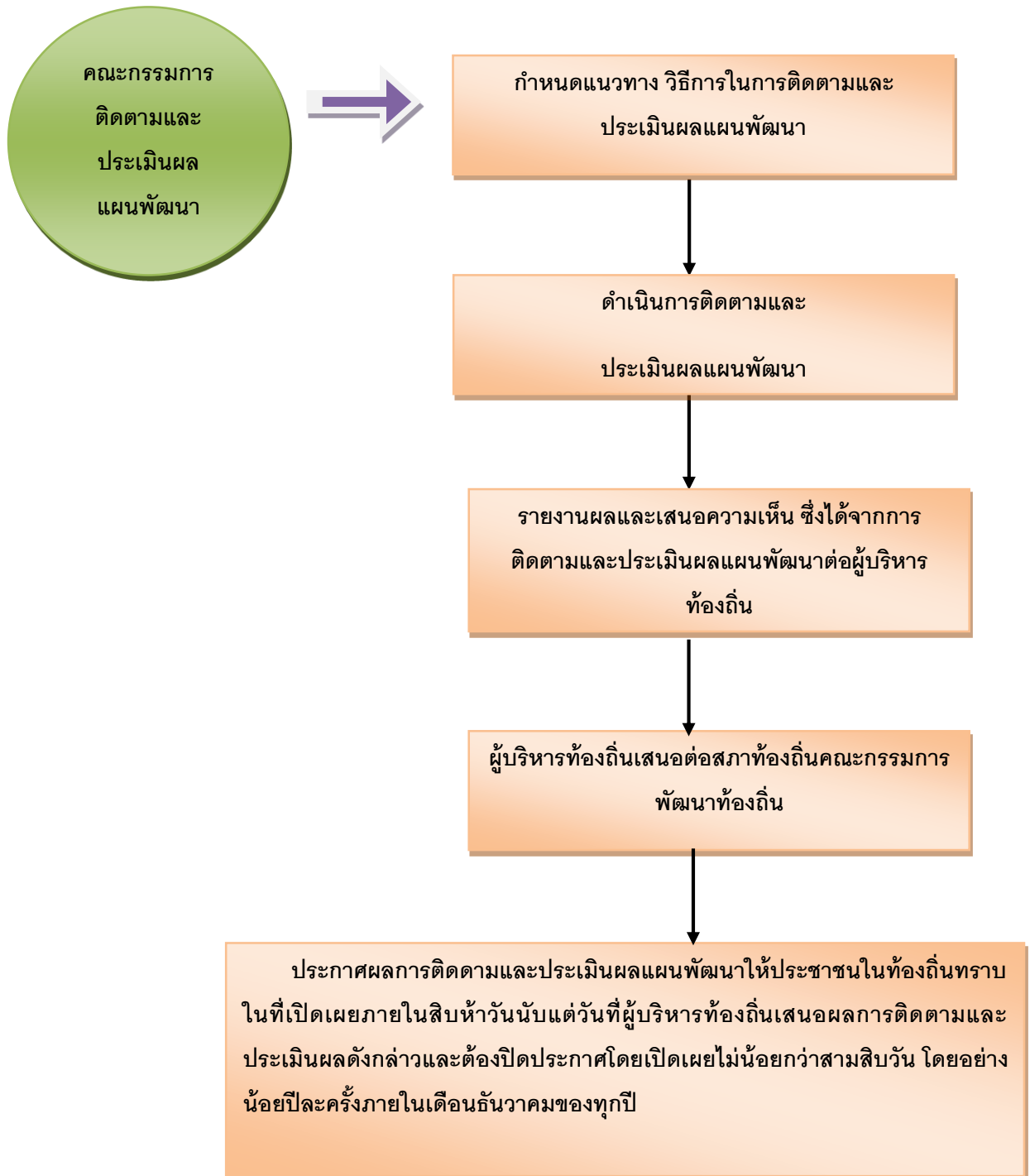
ขั้นตอนที่ ๔

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบ ในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการ จัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ (๓)

ขั้นตอนที่ ๕

ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมกับประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่า สามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำ แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๓ (๕)

ผังขั้นตอนการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา



๕.กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองตราด ได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลเมืองตราด โดยอาศัยหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ดังนี้

- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๔๘๓๐ ลงวันที่ ๒๒ พฤศจิกายน ๒๕๕๖ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๘ – ๒๕๖๐) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๗๐๓ ลงวันที่ ๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาสามปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๕๗๙๗ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๙ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙
- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๑๖๑๗ ลงวันที่ ๑๖ สิงหาคม ๒๕๖๐ เรื่อง เผยแพร่เอกสาร ประเด็นคำถาม-แนวทางปฏิบัติในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ชุดที่ ๑

ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือดังกล่าวคณะกรรมการจึงได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๕.๑ กรอบเวลา (time & timeframe) ความสอดคล้อง (relevance) ความพอเพียง (adequacy) ความก้าวหน้า (progress) ประสิทธิภาพ (efficiency) ประสิทธิผล (effectiveness) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation) มีรายละเอียดดังนี้

(๑) กรอบเวลา (time & timeframe)

การดำเนินโครงการเป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่ และเป็นห้วงเวลาที่ดำเนินการเหมาะสมต่อถูกต้องหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่

(๒) ความสอดคล้อง (relevance)

มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน แผนเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการพัฒนา นโยบายผู้บริหาร รวมทั้งปัญหาความต้องการของประชาคมและชุมชน

(๓) ความพอเพียง (adequacy)

การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในชุมชน สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ในชุมชน และสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ของท้องถิ่น โดยคำนึงถึงงบประมาณของท้องถิ่น

(๔) ความก้าวหน้า (Progress)

พิจารณาถึงความก้าวหน้าในขนาดของท้องถิ่น โดยพิจารณา

๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

มีโครงสร้างพื้นฐานที่ดี มีถนนในการสัญจรไปมาได้สะดวก ปลอดภัย ประชาชน มีน้ำใช้ในการอุปโภค-บริโภคทุกครัวเรือน ประชาชนมีไฟฟ้าใช้ครบทุกครัวเรือน และมีไฟฟ้าสาธารณะครบทุกจุด การพัฒนางานด้านการผังเมืองและการควบคุมอาคารมีความถูกต้อง เรียบร้อยและสวยงาม

๒) ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต

เด็กได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานทุกคน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ด้อยโอกาส ได้รับการดูแลอย่างทั่วถึง ประชาชนได้รับการส่งเสริมสุขภาพกายแข็งแรงสุขภาพจิตสมบูรณ์ มีคุณภาพชีวิตที่ดี โรคติดต่อ โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ลดลง สภาพความเป็นอยู่ดีขึ้น มีที่อยู่อาศัยที่มีสภาพมั่นคงแข็งแรง

๓) ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย

ประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ชุมชนปลอดภัย เสพติด ปลอดภัย การพนัน อบายมุข การทะเลาะวิวาท การจราจรมีความสะดวก ปลอดภัย มีประสิทธิภาพ

๔) ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ การส่งเสริมการลงทุน และการท่องเที่ยว

มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจ ประชาชนได้รับการส่งเสริมอาชีพ ความรู้ทางด้านภาษาเพื่อการท่องเที่ยว และการค้าการลงทุน มากขึ้น มีการท่องเที่ยวในท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้น และสามารถดำรงชีวิตอยู่ได้ภายใต้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

๕) ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ทรัพยากรธรรมชาติไม่ถูกทำลาย สภาพแวดล้อมในชุมชนดีขึ้น ปราศจากมลภาวะที่เป็นพิษ ขยะในชุมชนลดลงและถูกกำจัดอย่างเหมาะสม ปริมาณน้ำเสียลดลง การระบายน้ำดีขึ้น ตลอดจนมีส่วนร่วมในการใช้พลังงานทดแทน และร่วมรณรงค์ช่วยกันลดภาวะโลกร้อน

๖) ด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นยังคงอยู่และได้รับการส่งเสริมอนุรักษ์สู่คนรุ่นต่อไป ประชาชน เด็กและเยาวชนในท้องถิ่นมีจิตสำนึก เกิดความตระหนัก และเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และสืบสานภูมิปัญญาและคุณค่าความหลากหลายทางวัฒนธรรม ทั้งที่เป็นชีวิต ค่านิยมที่ดีงาม และความเป็นไทย รวมทั้งได้เรียนรู้ความสำคัญ รู้จักวิถีชีวิต รู้ถึงคุณค่าของประวัติศาสตร์ในท้องถิ่น ความเป็นมาและวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่น อันจะสร้างความภูมิใจและจิตสำนึกในการรักษาวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่นสืบไป

๗) ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ

ระบบการบริหารจัดการในด้านต่างๆ มีประสิทธิภาพ ประหยัด โปร่งใส และเป็นธรรม ตามหลักธรรมาภิบาล พนักงานของรัฐเป็นผู้มีคุณภาพ มีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ประชาชนได้รับการเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจในการปกครองแบบระบอบประชาธิปไตย ชุมชนมีความเข้มแข็ง และมีส่วนร่วมในการบริหารท้องถิ่น

(๕) ประสิทธิภาพ (efficiency)

ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ มีผลกระทบเกิดขึ้นหรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนินโครงการสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนได้หรือไม่ งบประมาณถูกใช้ไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า ทรัพย์สินของ เช่น วัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ถูกใช้ไปอย่างคุ้มค่า มีการบำรุงรักษาและซ่อมแซม มีการปรับปรุงหรือไม่

(๖) ประสิทธิภาพ (effectiveness)

ประชาชนมีความพึงพอใจมากน้อยเพียงใด ปัญหาของชุมชนประชาชนได้รับการแก้ไขหรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

(๗) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output)

ประชาชน ชุมชน ได้รับอะไรจากการดำเนินโครงการของเทศบาล ซึ่งส่งผลไปถึงการพัฒนาจังหวัด ภูมิภาคและระดับประเทศ

(๘) การประเมินผลกระทบการประเมินกระบวนการ (process evaluation)

เป็นการประเมินถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึงผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน สังคม สภาพแวดล้อม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ เศรษฐกิจ ว่ามีผลกระทบเกิดขึ้นอย่างไร สาเหตุจากอะไร ประเมินกระบวนการดำเนินงานโครงการ กระบวนการเหมาะสม ถูกต้องหรือไม่

๕.๒ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่น ในระดับชุมชน และทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรวมทั้งตำบล อำเภอ เนื่องจากในเขตเทศบาลนั้น มีชุมชน ที่บางส่วนหรือและส่วนใหญ่อยู่ในเขตเทศบาลและเขต อปท.ข้างเคียง ซึ่งมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกันกับสภาพแวดล้อม ภายใต้สังคมที่เป็นทั้งระบบเปิดมากกว่าระบบปิดในปัจจุบัน โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเป็นการ วิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายใน ดังนี้

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพ เศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้เกิดการบูรณาการ (integration) ร่วมกัน กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพภายนอกนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน สามารถทำได้หลายแนวทาง เช่น การวิเคราะห์ห่วงโซ่แห่งคุณค่าภายในท้องถิ่น (value-chain analysis) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในตามสายงาน (scanning functional resources) เป็นการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน

๕.๓ การติดตามประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลเมืองตราด

➤ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองตราด (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔) รวมทั้งที่เปลี่ยนแปลง และเพิ่มเติม

๕.๔ ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้นว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

๕.๕ สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนา

๕.๖ สรุปผลการประเมินความพึงพอใจ

๕.๗ เปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและปีปัจจุบัน

๕.๘ เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

๖.ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งต้องกำหนดวิธีการติดตามและประเมิน กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ๒ ประการ ดังนี้

๖.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีองค์ประกอบ ๕ ประการ ดังนี้

(๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล ได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมิน ผู้รับผิดชอบแผนพัฒนา สมาชิกสภา ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders) ในท้องถิ่น ผู้รับผิดชอบโครงการ

(๒) ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล (รายละเอียดตามหัวข้อที่ ๓ ข้างต้น)

(๓) ห้วงระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการต้องดำเนินการติดตามรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนา

ท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี โดยสามารถติดตามเป็นรายไตรมาสและรายหกเดือนได้ ดังนี้

ติดตามรายไตรมาส

- (๑) ไตรมาสที่ ๑ (เดือน ตุลาคม – ธันวาคม)
- (๒) ไตรมาสที่ ๒ (เดือน มกราคม – มีนาคม)
- (๓) ไตรมาสที่ ๓ (เดือน เมษายน – มิถุนายน)
- (๔) ไตรมาสที่ ๔ (เดือน กรกฎาคม – กันยายน)

ติดตามระยะ ๖ เดือน

- (๑) เดือน ตุลาคม – มีนาคม
- (๒) เดือน เมษายน – กันยายน

(๔) เครื่องมือ อันได้แก่

เครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพ แผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อตรวจสอบคล้อยของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น

(๕) กรรมวิธี อันได้แก่

เป็นวิธีการติดตามและประเมินผล จะต้องศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ ซึ่งเป็นการตรวจดูเอกสารหลักฐานต่างๆ ที่เป็นทรัพย์สินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น โดยดำเนินการตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่างๆ อันได้แก่แผนพัฒนา แผนการดำเนินการ เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย การลงนามในสัญญา การเบิกจ่ายงบประมาณ เอกสารการดำเนินโครงการ ทรัพย์สินต่างๆ มีอยู่จริงหรือไม่ สภาพของทรัพย์สินนั้นเป็นอย่างไร อันได้แก่ ครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง กลุ่มผลประโยชน์ต่างๆ เพื่อตรวจดูว่าดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่ โดยการเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล (data analysis)

๖.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผล

(๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล

ดำเนินการออกแบบการติดตามประเมินผล เริ่มจากการเก็บรวบรวมข้อมูล การนำข้อมูลมาวิเคราะห์ เปรียบเทียบ การค้นหาผลกระทบของการดำเนินโครงการ ผลกระทบต่อองค์กรสอบถามข้อมูลจากผู้รับผิดชอบโครงการ นำมาวิเคราะห์ปัญหา สรุปผลเสนอแนะการแก้ไขปัญหา

(๒) วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

โดยดำเนินการเก็บข้อมูลจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาเทศบาลเมืองตราด แผนการดำเนินการ เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย เอกสารการเบิกจ่าย ภาพถ่าย ทะเบียนทรัพย์สิน เอกสารการดำเนินโครงการจากผู้รับผิดชอบโครงการ ลงพื้นที่ตรวจสอบ สอบถามประชาชนในพื้นที่

๗.เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

สิ่งที่ทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการติดตามประเมินผลตามที่กล่าวไปแล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการได้พิจารณาเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาล ดังนี้

๗.๑ การประเมินผลในเชิงปริมาณ

(๑) แบบตัวบ่งชี้ในการปฏิบัติงาน ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท๐๘๑๐.๒/ว ๕๗๙๕ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๙ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๙ ได้แก่

- แบบการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์สำหรับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์
- แบบการติดตามและประเมินผลโครงการ สำหรับแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ
- แบบสอบถามความพึงพอใจของประชาชนในเขตเทศบาลเมืองตราด เพื่อการติดตามและประเมินผลการพัฒนาเทศบาลเมืองตราด

(๒) ข้อมูลในระบบ e-plan (www.dla.go.th)

๗.๒ การประเมินผลในเชิงคุณภาพ

เครื่องมือที่ใช้ คือแบบสำรวจความพึงพอใจ ในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานของเทศบาล ในภาพรวม โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

แบบที่ ๑ แบบประเมินความพึงพอใจของประชาชนในเขตเทศบาลเมืองตราด ต่อการ
พัฒนาเทศบาลเมืองตราดในแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนา

๗.๓ การติดตามประเมินผลรายโครงการ

กำหนดให้ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการติดตามโครงการโดยผู้รับผิดชอบโครงการอาจมอบหมายให้
บุคคล หรือ คณะกรรมการ หรือ คณะทำงาน กำหนดแบบและวิธีการติดตามและประเมินได้ตามความเหมาะสม และ
สรุปปัญหา-อุปสรรค ข้อเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็น

๘.ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

- ๑) ทำให้รู้ว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใด
- ๒) เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่
ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์
อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๓) ทำให้ทราบว่าต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยแค่ไหน การ
เปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนว
ทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น
- ๔) ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อ
นำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์
ยิ่งขึ้น
- ๕) ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูล
ทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระจ่างชัด
เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป
- ๖) ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (strength) และจุดอ่อน (weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบ
เกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์ จะนำไปสู่การ
พัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๗) ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำนโยบายไป
ปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่ (ผู้สนับสนุนทางการเงินมี
๒ ส่วน ส่วนแรก คือ ผู้สนับสนุนการเงินแก่โครงการ เพื่อให้การนำโครงการไปปฏิบัติประสบผลสำเร็จ และส่วนที่สอง

คือ ผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผลโครงการ ทั้งผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและ
ผู้สนับสนุนทางการเงิน เพื่อทำการประเมินผลต่างๆ)

๘) การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์
ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้ผลเพียงใด และ
หรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง

๙) การประเมินจะทำให้เกิดความกระจ่างชัดว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้
ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหของสังคมควรจะ
ยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกันการประเมินผลจะทำให้
ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหของสาธารณชนสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการ
ที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามาก ก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

๙.คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองตราด

ตามคำสั่งเทศบาลเมืองตราด ที่ ๓/๔๐/๒๕๖๑ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผล
แผนพัฒนาเทศบาลเมืองตราด ลงวันที่ ๑๕ สิงหาคม ๒๕๖๑ คณะกรรมการ ประกอบด้วย

นายพินัย วรรณภากร	สมาชิกสภาเทศบาล	ประธานกรรมการ
นายประชิด โชคอุดมพร	สมาชิกสภาเทศบาล	กรรมการ
นายธราธร สุทธิวารี	สมาชิกสภาเทศบาล	กรรมการ
โยธาธิการและผังเมืองจังหวัดตราด	ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	กรรมการ
ผู้อำนวยการโรงเรียนอนุบาลตราด	ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	กรรมการ
ผู้อำนวยการโรงเรียนบ้านท่าเรือจ้าง	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
ผู้อำนวยการโรงเรียนเทศบาลชุมชนวิมลวิทยา	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
ผู้อำนวยการกองช่าง	หัวหน้าส่วนราชการ	กรรมการ
ผู้อำนวยการกองคลัง	หัวหน้าส่วนราชการ	กรรมการ
๑๐.นางสาววันเพ็ญ สมุทรชีวะ	ผู้แทนประชาคม	กรรมการ
๑๑.นางกิ่งแก้ว ฉาบกังวาล	ผู้แทนประชาคม	กรรมการ

ส่วนที่ ๒

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามรูปแบบการประเมิน (Performance Indicators)

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองตราด ได้กำหนดเครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูล แผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสะดวกของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลเมืองตราด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ (ระหว่างเดือน เมษายน ถึง กันยายน ๒๕๖๑) ดังนี้

๑. การประเมินผลในเชิงปริมาณ โดยใช้แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑.๑ แบบการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสะดวกตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประกอบด้วย

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
๑ ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐
๒ การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๑๕
๓ ยุทธศาสตร์ ๖๕ คะแนน ประกอบด้วย	๖๕
๑) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑๐)
๒) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๑๐)
๓) ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๑๐)
๔) วิสัยทัศน์	(๕)
๕) กลยุทธ์	(๕)
๖) เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)
๗) จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)
๘) แผนงาน	(๕)
๙) ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)
๑๐) ผลผลิต/โครงการ	(๕)
รวมคะแนน	๑๐๐

คะแนนรวม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน)

๑.๒ ผลการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีของเทศบาล เมืองตราด โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองตราด จำนวน ทั้งหมด ๑๑ คน ผลการ ประเมิน ได้ดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	คิดเป็นร้อยละ
๑.ข้อมูลสภาพทั่วไป และข้อมูลพื้นฐานของ องค์การปกครองส่วน ท้องถิ่น	(๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของ หมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะ ของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้าน การเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ	๓ (๓๓)	๒.๘๒ (๓๑)	๙๓.๙๔
	(๒) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวน ประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	๒ (๒๒)	๒.๐๐ (๒๒)	๑๐๐
	(๓) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	๒ (๒๒)	๑.๘๒ (๒๐)	๙๐.๙๑
	(๔) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	๒ (๒๒)	๑.๗๓ (๑๙)	๘๖.๓๖
	(๕) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การ บริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การ พาณิชยกรรม/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ และ เศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตร และแหล่งน้ำ)	๒ (๒๒)	๑.๗๓ (๑๙)	๘๖.๓๖
	(๖) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณี และงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมือง และของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ	๒ (๒๒)	๑.๘๒ (๒๐)	๙๐.๙๑
	(๗) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของ ทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	๒ (๒๒)	๑.๗๓ (๑๙)	๘๓.๓๖
	(๘) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำ แผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	๒ (๒๒)	๑.๗๓ (๑๙)	๘๓.๓๖

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	คิดเป็นร้อยละ
๑.ข้อมูลสภาพทั่วไป และข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ต่อ)	(๙) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบวิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรัชญาหรือแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๓ (๓๓)	๒.๕๕ (๒๘)	๘๔.๘๕
๒. การวิเคราะห์สภาพการณ์ และศักยภาพ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (๑) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๒ (๒๒)	๑.๙๑ (๒๑)	๙๕.๔๕
	(๒) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	๑ (๑๑)	๑.๐๐ (๑๑)	๑๐๐
	(๓) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีตประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	๒ (๒๒)	๑.๘๒ (๒๐)	๙๐.๙๑
	(๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	๒ (๒๒)	๑.๖๔ (๑๘)	๘๑.๘๒
	(๕) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	๒ (๒๒)	๑.๕๕ (๑๗)	๗๗.๒๗

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	คิดเป็นร้อยละ
๒. การวิเคราะห์ สภาวะการณ์ และ ศักยภาพ (ต่อ)	(๖) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมิน สถานการณ์พัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการ พัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการ ดำเนินงานได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Treat (อุปสรรค)	๒ (๒๒)	๑.๖๔ (๑๘)	๘๑.๘๒
	(๗) สรุปประเด็นปัญหาและความต้องการของ ประชาชนในพื้นที่ มีการนำเสนอปัญหา ค้นหาสาเหตุของปัญหาหรือสมมติฐานของ ปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือวิธีการ แก้ไขปัญหา การกำหนดวัตถุประสงค์เพื่อ แก้ไขปัญหา	๒ (๒๒)	๑.๗๒ (๑๙)	๘๖.๓๖
	(๘) สรุปผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ใน ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗-๒๕๖๐ เช่น สรุป สถานการณ์การพัฒนา การตั้งงบประมาณ การเบิกจ่ายงบประมาณ การประเมินผลการ นำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ และการประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนา ท้องถิ่นในเชิงคุณภาพ	๑ (๑๑)	๑.๐๐ (๑๑)	๑๐๐
	(๙) ผลที่ได้รับจากการดำเนินงานใน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๐ เช่น ผลที่ ได้รับ/ผลที่สำคัญ ผลกระทบ และสรุปปัญหา อุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนว ทางการแก้ไข ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗- ๒๕๖๐	๑ (๑๑)	๑.๐๐ (๑๑)	๑๐๐
๓. ยุทธศาสตร์ ๓.๑ ยุทธศาสตร์ของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูล ดังนี้ สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการ พัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักพระราชบัญญัติ แผนยุทธศาสตร์ ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๑๐ (๑๑๐)	๘.๙๑ (๙๘)	๘๙.๑๐

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	คิดเป็นร้อยละ
๓. ยุทธศาสตร์ (ต่อ)	สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักประชาธิรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และThailand ๔.๐	๑๐ (๑๑๐)	๙.๐๐ (๙๙)	๙๐.๐๐
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด				
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาลหลักประชาธิรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และThailand ๔.๐	๑๐ (๑๑๐)	๙.๐๙ (๑๐๐)	๙๐.๙๑
๓.๔ วิสัยทัศน์	วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	๕ (๕๕)	๔.๕๕ (๕๐)	๙๐.๙๑
๓.๕ กลยุทธ์	แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ การกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	๕ (๕๕)	๔.๔๕ (๔๙)	๘๙.๐๙
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	เป้าหมายของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	๕ (๕๕)	๔.๔๕ (๔๙)	๘๙.๐๙
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	๕ (๕๕)	๔.๒๗ (๔๗)	๘๕.๔๕
๓.๘ แผนงาน	แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าหมาย ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	๕ (๕๕)	๔.๔๕ (๔๙)	๘๙.๐๙

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	คิดเป็นร้อยละ
๓. ยุทธศาสตร์ (ต่อ) ๓.๙ ความเชื่อมโยง ของยุทธศาสตร์ใน ภาพรวม	ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนา ท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผน ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ Thailand ๔.๐ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/ แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๕ (๕๕)	๔.๒๗ (๔๗)	๘๕.๔๕
๓.๑๐ ผลผลิต/ โครงการ	ผลผลิต/โครงการ เป็นผลผลิตที่เป็นชุดหรือ เป็นโครงการที่เป็นชุด กลุ่มหรืออันหนึ่งอัน เดียวกัน ลักษณะเดียวกัน เป็นต้น เพื่อนำไปสู่ การจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่นใน แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีอย่างถูกต้องและ ครบถ้วน	๕ (๕๕)	๔.๕๕ (๕๐)	๘๐.๙๑
		๑๐๐ (๑๐๐)	(๙๘๑)	๘๙.๑๘

คะแนนรวม ๑๐๐ คะแนน ผลคะแนนที่ได้จากการประเมินผลของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
เทศบาลเมืองตราดสำหรับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นเพื่อความสะดวกของยุทธศาสตร์ คิดเป็นค่าเฉลี่ยร้อยละ ๘๙.๑๘

๑.๓ แบบการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
๑.การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐
๒.การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐
๓.การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐
๔.แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐
๕.โครงการพัฒนาประกอบด้วย	๖๕
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๕
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	๕
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	๕
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	๕
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	๕
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	๕
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	๕
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา	๕
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	๕
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๕
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	๕
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	๕
คะแนนรวม	๑๐๐

๑.๔ ผลการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองตราด จำนวนทั้งหมด ๑๑ คน ผลการประเมิน ได้ดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	คิดเป็นร้อยละ
๑.สรุปสถานการณ์การพัฒนา	เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วยวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑๐ (๑๑๐)	๙.๐๐ (๙๙)	๙๐.๐๐
๒.การประเมินผลกรรนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑) การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่นการวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ก็คือผลผลิตนั้นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่ จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไร สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative)	๑๐ (๑๑๐)	๘.๙๑ (๙๘)	๘๙.๐๙
๓.การประเมินผลกรรนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่างๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของวัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่าง ๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทนถาวร สามารถใช้ได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติ	๑๐ (๑๑๐)	๘.๙๑ (๙๘)	๘๙.๐๙

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	คิดเป็นร้อยละ
๓.การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสู่ปฏิบัติในเชิงคุณภาพ (ต่อ)	ราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)			
๔.แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่าง ๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand analysis/global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน ๒) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจนหลักประชารัฐ และหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและโดยเฉพาะเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (Local Sufficiency Economy Plan : LSEP)	๑๐ (๑๑๐)	๘.๙๑ (๙๘)	๘๙.๐๙
๕.โครงการพัฒนา ๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	ครบประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต	๕ (๕๕)	๔.๖๔ (๕๑)	๙๒.๗๓
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	มีวัตถุประสงค์ (clear objective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผลวิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง	๕ (๕๕)	๔.๗๓ (๕๒)	๙๔.๕๕

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	คิดเป็นร้อยละ
๕.โครงการพัฒนา (ต่อ) ๕.๓ จำนวน วัตถุประสงค์มีความเหมาะสมกับโครงการ	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงาน อธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดเจนไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง	๕ (๕๕)	๔.๗๓ (๕๒)	๙๔.๕๕
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี	โครงการสอดคล้องกับ (๑) ความมั่นคง (๒) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (๓) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (๔) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (๕) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (๖) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน	๕ (๕๕)	๔.๔๕ (๔๙)	๘๙.๐๙
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๒ โดย (๑) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (๒) ยึดคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา (๓) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (๔) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย ๒๕๗๙ (๕) ยึดหลักการนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน ๕ ปี ที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (๑) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (๒) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (๓) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (๔) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง	๕ (๕๕)	๕.๔๕ (๔๙)	๘๙.๐๙

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	คิดเป็นร้อยละ
๕.โครงการพัฒนา (ต่อ)	(๕) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและ สังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (๖) การ บริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ			
๕.๖ โครงการมีความ สอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการ ปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value- Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อน ด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (๑) เปลี่ยน จากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิง นวัตกรรม (๒) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศ ด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วย เทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม (๓) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้า ไปสู่ การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติม เต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนา แล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านการเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ	๕ (๕๕)	๔.๑๘ (๔๖)	๘๓.๖๔
๕.๗ โครงการ สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์จังหวัด	โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วง ระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการ ขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยก ส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้ โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อ หรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้ กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน	๕ (๕๕)	๔.๕๕ (๕๐)	๙๐.๙๑
๕.๘ โครงการแก้ไข ปัญหาความยากจน หรือการเสริมสร้างให้ ประเทศชาติมั่นคง มั่ง คั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลัก ประชารัฐ	เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความ พอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วม ดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้เป็น โครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความ ยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้ว ด้วยการ พัฒนาตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และ เศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและ แหล่งน้ำ (LSEP)	๕ (๕๕)	๔.๔๕ (๔๙)	๘๙.๐๙

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	คิดเป็นร้อยละ
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการในการจัดทำโครงการได้แก่ (๑) ความประหยัด (Economy) (๒) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (๔) ความยุติธรรม (Equity) (๕) ความโปร่งใส (Transparency)	๕ (๕๕)	๔.๔๕ (๔๙)	๘๙.๐๙
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่นมีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์มีความคลาดเคลื่อนไม่มากกว่าหรือไม่ต่ำกว่าร้อยละห้าของการนำไปตั้งงบประมาณรายจ่ายในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ เงินสะสม หรือรายจ่ายพัฒนาที่ปรากฏในรูปแบบอื่น	๕ (๕๕)	๔.๔๕ (๔๙)	๘๙.๐๙
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดดัชนีตัวชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้นที่สิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ)	๕ (๕๕)	๔.๓๖ (๔๘)	๘๗.๒๗
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนาซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (๑) ความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (๒) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (๓) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเจาะจงมากที่สุดและสามารถปฏิบัติได้ (๔) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	๕ (๕๕)	๔.๓๖ (๔๘)	๘๗.๒๗
	รวมคะแนน	๑๐๐ (๑๑๐๐)	(๙๘๕)	๘๙.๕๕

คะแนนรวม ๑๐๐ คะแนน ผลคะแนนที่ได้จากการประเมินผลของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองตราดสำหรับแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีเพื่อความสะดวกของยุทธศาสตร์และโครงการ คิดเป็นร้อยละร้อยละ ๘๙.๕๕

๒. การประเมินผลในเชิงคุณภาพ โดยใช้แบบสอบถามความพึงพอใจของประชาชนในเขตเทศบาลเมืองตราดจากการสุ่มตัวอย่าง จำนวน ๑๐๐ ชุด โดยได้รับกลับมาจำนวน ๙๘ ชุด สรุปผลได้ดังนี้

๒.๑ ส่วนที่ ๑ ข้อมูลโดยทั่วไปของประชาชนที่ตอบแบบสอบถาม

๒.๑.๑ เพศ จากส่วนใหญ่ประชาชนในเขตเทศบาลเมืองตราด เป็นเพศหญิง คิดเป็นร้อยละ ๖๔.๒๙ ส่วนเพศชายคิดเป็นร้อยละ ๓๖.๗๓

๒.๑.๒ อายุ ประชาชนส่วนใหญ่อายุมากกว่า ๖๐ ปี คิดเป็นร้อยละ ๓๒.๖๕ รองลงมาอายุระหว่าง ๕๑-๖๐ ปี คิดเป็นร้อยละ ๒๕.๕๑

๒.๑.๓ สถานภาพ ประชาชนส่วนใหญ่อายุสมรส คิดเป็นร้อยละ ๕๓.๐๖ รองลงมาสถานภาพโสด คิดเป็นร้อยละ ๒๘.๕๗

๒.๑.๔ ระดับการศึกษา ประชาชนส่วนใหญ่การศึกษา อยู่ในระดับประถมศึกษา คิดเป็นร้อยละ ๒๖.๓๑ รองลงมาอยู่ในระดับมัธยมศึกษา และระดับอนุปริญญา คิดเป็นร้อยละ ๒๔.๔๑

๒.๑.๕ อาชีพ ประชาชนส่วนใหญ่อายุอาชีพธุรกิจส่วนตัว คิดเป็นร้อยละ ๒๔.๔๙ รองลงมาอาชีพรับจ้าง/เกษตรกร คิดเป็นร้อยละ ๑๙.๓๙

๒.๑.๖ รายได้ ประชาชนส่วนใหญ่อายุมีรายได้ที่ระดับ ๕,๐๐๑-๑๐,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๓๓.๖๗ รองลงมาได้ที่ระดับมากกว่า ๒๐,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๙.๓๙ รายได้ที่น้อยที่สุดอยู่ที่ระดับต่ำกว่า ๕,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๒.๒๔

๒.๒ ส่วนที่ ๒ ข้อมูลทั่วไปด้านพฤติกรรม

๒.๒.๑ ประชาชนที่มาติดต่อราชการกับทางเทศบาลเมืองตราดส่วนใหญ่โดยเฉลี่ยเท่ากับปีละ ๑ ครั้ง คิดเป็นร้อยละ ๓๓.๖๗ รองลงมาคือเดือนละ ๑ ครั้ง คิดเป็นร้อยละ ๒๕.๕๑

๒.๒.๒ ประชาชนที่มาติดต่อราชการส่วนใหญ่ใช้เวลาในการรับบริการจากเทศบาลเมืองตราดน้อยกว่า ๓๐ นาที คิดเป็นร้อยละ ๕๔.๐๘ รองลงมาคือเวลา ๓๐-๖๐ นาที คิดเป็นร้อยละ ๓๒.๖๕

๒.๒.๓ ประชาชนที่ได้รับข้อมูลข่าวสารของเทศบาลเมืองตราดส่วนใหญ่ได้รับจากสื่อจากผู้นำชุมชน คิดเป็นร้อยละ ๖๘.๓๗ รองลงมาจากรดแพร่ประชาสัมพันธ์ คิดเป็นร้อยละ ๔๖.๙๔

๒.๓ ส่วนที่ ๓ ระดับความพึงพอใจต่อการบริหารจัดการตามยุทธศาสตร์การพัฒนา/โครงการ ของเทศบาลเมืองตราด แยกเฉพาะตามรายยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

๒.๓.๑ ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ด้านโครงสร้างพื้นฐานส่วนใหญ่ประชาชนมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง โดยมากที่สุดเรื่องของการพัฒนางานด้านการผังเมืองและการควบคุมอาคารในเขตเทศบาลเมืองตราดมีความถูกต้อง เรียบร้อยและสวยงามอยู่ในระดับปานกลาง คิดเป็นร้อยละ ๕๓.๐๖ รองลงมาเรื่องของการพัฒนาระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการประชาชนได้รับอย่างทั่วถึง คิดเป็นร้อยละ ๔๕.๙๒

๒.๓.๒ ยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต

ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตส่วนใหญ่ประชาชนส่วนใหญ่มีความพึงพอใจในระดับปานกลาง โดยมากที่สุดเรื่องของการจัดการบริการ การส่งเสริมสุขภาพชีวิตเด็ก/ เยาวชน ได้รับอย่างทั่วถึงและเพียงพอ คิดเป็น

ร้อยละ ๕๑.๐๒ รองลงมาในเรื่องของเทศบาลเมืองตราดให้การบริการสนับสนุนส่งเสริมและเสริมสร้างสุขภาพของประชาชนได้อย่างทั่วถึง คิดเป็นร้อยละ ๕๐

๒.๓.๓ ยุทธศาสตร์ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย

ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อยประชาชนส่วนใหญ่ มีความพึงพอใจในระดับมาก โดยมากที่สุดในเรื่องของมีความพร้อมด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย คิดเป็นร้อยละ ๖๑.๒๒ รองลงมาผู้นำชุมชนในเขตเทศบาลเมืองตราด มีความรู้ความสามารถ ในการบริหารจัดการปัญหาในชุมชนของตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ คิดเป็นร้อยละ ๕๓.๐๖

๒.๓.๔ ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ การส่งเสริมการลงทุน และการท่องเที่ยว

ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ การส่งเสริมการลงทุน และการท่องเที่ยวประชาชนส่วนใหญ่มีความพึงพอใจในระดับปานกลาง โดยมากที่สุดเรื่องของประชาชนในเขตเทศบาลเมืองตราด ได้รับการฝึกอบรม การฝึกอาชีพ ตลอดจนการสร้างอาชีพหลักและอาชีพเสริม คิดเป็นร้อยละ ๕๔.๐๘ รองลงมาเป็นเรื่องของประชาชนได้รับการพัฒนา และส่งเสริมจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ด้านการค้า การลงทุน การตลาด ตลอดจนการกระจายผลผลิตสินค้าชุมชน คิดเป็นร้อยละ ๕๓.๐๖

๒.๓.๕ ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ประชาชนส่วนใหญ่มีความพึงพอใจในระดับมาก โดยมากที่สุดเรื่องของประชาชนมีจิตที่สำนึกหวงแหนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในชุมชนของตนเอง คิดเป็นร้อยละ ๕๗.๑๔ รองลงมาเป็นเรื่องของการกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล ในเขตเทศบาลเมืองตราด มีความเพียงพอ และปลอดภัย คิดเป็นร้อยละ ๔๘.๙๘

๒.๓.๖ ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

ด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นประชาชนส่วนใหญ่มีความพึงพอใจในระดับปานกลาง โดยมากที่สุดเรื่องของเด็ก เยาวชน และประชาชน มีความรู้สึกรักหวงแหน ประเพณีวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น ในท้องถิ่นตนเอง คิดเป็นร้อยละ ๔๗.๙๖ รองลงมาเป็นเรื่องของประชาชนทุกชุมชนมีส่วนร่วมอนุรักษ์และส่งเสริมศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น คิดเป็นร้อยละ ๔๖.๙๔

๒.๓.๗ ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ

ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ ประชาชนส่วนใหญ่มีความพึงพอใจ ในระดับปานกลาง โดยมากที่สุดเรื่องของประชาชนมีความเข้มแข็ง และเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารงานท้องถิ่น คิดเป็นร้อยละ ๔๗.๙๖ รองลงมาเป็นเรื่องของเทศบาลเมืองตราด มีระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ ประหยัด โปร่งใส และเป็นธรรม ตามหลักธรรมาภิบาล และเทศบาลเมืองตราด มีระบบเทคโนโลยีการสื่อสารและระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ คิดเป็นร้อยละ ๔๖.๙๔

๒.๔ ระดับความพึงพอใจต่อการบริหารจัดการตามยุทธศาสตร์การพัฒนา/โครงการ ของเทศบาลเมืองตราด วิเคราะห์ และสรุปผลในภาพรวม ได้ดังนี้

เมื่อการสำรวจความพึงพอใจของประชาชนในเขตเทศบาลเมืองตราดส่วนใหญ่มีความพึงพอใจ ในยุทธศาสตร์การพัฒนาทั้ง ๗ ด้าน ในภาพรวมทั้งหมดอยู่ในระดับปานกลาง คิดเป็นร้อยละ ๔๔.๔๗

บทที่ ๓

ผลการดำเนินงาน

เทศบาลเมืองตราด ได้จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔) ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคม การประชุมกรรมการชุมชน เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ ก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ต่อไป

๑. การวางแผน

เทศบาลเมืองตราด ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔) ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทย โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคม การประชุมกรรมการชุมชน เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ ก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ต่อไป

เทศบาลเมืองตราด ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔) เมื่อวันที่ ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๕๙ และประกาศใช้แผนฯ เพิ่มเติม ฉบับที่ ๑ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๒๒ เดือนมิถุนายน พ.ศ.๒๕๖๑ โดยได้กำหนดโครงการที่จะดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔) ดังนี้

ยุทธศาสตร์	๒๕๖๑		๒๕๖๒		๒๕๖๓		๒๕๖๔	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	๒	๖๓๐,๐๐๐.๐๐	๑	๙,๐๐๐,๐๐๐.๐๐	๐	๐	๑	๖๕,๐๐๐,๐๐๐.๐๐
๒.ยุทธศาสตร์การส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๙	๓๑,๔๒๙,๐๐๐.๐๐	๑๑	๓๑,๖๐๙,๐๐๐.๐๐	๘	๑๘,๔๕๙,๐๐๐.๐๐	๘	๑๘,๔๕๙,๐๐๐.๐๐
๓.ยุทธศาสตร์ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย	๗	๑,๐๓๐,๐๐๐.๐๐	๗	๑,๑๔๔,๐๐๐.๐๐	๔	๘๐๐,๐๐๐.๐๐	๔	๘๐๐,๐๐๐.๐๐
๔.ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ การส่งเสริมการลงทุน และการท่องเที่ยว	๗	๓,๑๒๐,๐๐๐	๔	๒,๘๕๐,๐๐๐	๓	๒๘๐,๐๐๐.๐๐	๔	๙๘๐,๐๐๐.๐๐
๕.ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๗	๔๗๐,๐๐๐.๐๐	๕	๓๘๐,๐๐๐.๐๐	๕	๓๘๐,๐๐๐.๐๐	๕	๓๘๐,๐๐๐.๐๐
๖.ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑๒	๑๕,๓๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๒	๑๕,๓๖๐,๐๐๐.๐๐	๑๒	๑๕,๓๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๒	๑๕,๓๐๐,๐๐๐.๐๐
๗.ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ	๓๕	๒๒,๕๙๙,๙๒๑.๐๐	๒๗	๑๗,๘๖๔,๔๐๐.๐๐	๑๒	๖๕๔,๐๐๐.๐๐	๑๓	๓,๙๕๘,๒๐๐.๐๐
รวม	๗๙	๗๗,๕๗๘,๙๒๑.๐๐	๖๘	๗๘,๒๐๗,๔๐๐.๐๐	๔๔	๓๕,๘๗๓,๐๐๐.๐๐	๔๗	๑๐๔,๘๗๗,๒๐๐.๐๐

๒. การจัดทำงบประมาณ

ผู้บริหารเทศบาลเมืองตราด ได้ประกาศใช้เทศบัญญัติงบประมาณ เมื่อวันที่ ๒๘ กันยายน ๒๕๖๐ และสภาเทศบาลเมืองตราดมีมติเห็นชอบ โดยมีโครงการที่บรรจุอยู่ในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๑ และสภาเทศบาลเมืองตราดมีมติเห็นชอบ รวมจำนวน ๔๒ โครงการ งบประมาณ ๖๒,๙๔๒,๘๕๐.๐๐ บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณตามเทศบัญญัติ
๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	-	-
๒.ยุทธศาสตร์การส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๘	๓๑,๕๗๗,๙๑๐.๐๐
๓.ยุทธศาสตร์ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย	๔	๘๐๐,๐๐๐.๐๐
๔.ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ การส่งเสริมการลงทุน และการท่องเที่ยว	๔	๑,๑๐๐,๐๐๐.๐๐
๕.ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๒	๓๐,๐๐๐.๐๐
๖.ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑๑	๑๙,๓๑๙,๙๔๐.๐๐
๗.ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ	๑๓	๑๐,๑๑๕,๐๐๐
รวม	๔๒	๖๒,๙๔๒,๘๕๐.๐๐

รายละเอียดโครงการในเทศบาลเมืองตราดมีมติเห็นชอบ มีดังนี้

	ยุทธศาสตร์	โครงการ	แหล่งที่มา งบประมาณ	จำนวน งบประมาณ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต
๑.	๒.ยุทธศาสตร์ การส่งเสริม คุณภาพชีวิต	โครงการรณรงค์ ป้องกันโรคเอดส์	เงินรายได้ จัดเก็บเอง	๒๐,๐๐๐.๐๐	-เพื่อให้ประชาชนมีความรู้ เรื่องการป้องกันโรคเอดส์	-ให้ความรู้แก่ประชาชนกลุ่มเสี่ยงใน เขตเทศบาลจำนวน ๗๐ คน
๒.	๒.ยุทธศาสตร์ การส่งเสริม คุณภาพชีวิต	โครงการพัฒนา งานสาธารณสุข มูลฐานชุมชน (ดำเนินงานตาม แนวทาง พระราชดำริ ด้าน สาธารณสุข)	เงินอุดหนุนฯ	๑๔๐,๐๐๐.๐๐	-เพื่อพัฒนาศักยภาพแกนนำ อสม.ให้มีความรู้ ความสามารถแก้ไขปัญหา สาธารณสุขในชุมชนของ ตนเองได้อย่างต่อเนื่อง	-ให้ความรู้ อสม.ในเขตฯ ทั้ง ๗ ชุมชน -เฝ้าระวังโรคไม่ติดต่อในชุมชน ๗ ชุมชน
๓.	๒.ยุทธศาสตร์ การส่งเสริม คุณภาพชีวิต	โครงการควบคุม ป้องกันโรค ไข้เลือดออก	เงินรายได้ จัดเก็บเอง	๖๐,๐๐๐.๐๐	-เพื่อป้องกันมิให้เกิดการ ระบาดของโรคไข้เลือดออก ในเขตรับผิดชอบ	-พ่นสารเคมีกำจัดยุง ๔ ครั้ง/ปี -ใส่ทรายอะเบทในภาชนะรองรับ น้ำใช้ ๔ ครั้ง/ปี -กำจัดแหล่งเพาะพันธุ์ยุงทุก ๗ วัน
๔.	๒.ยุทธศาสตร์ การส่งเสริม คุณภาพชีวิต	โครงการอาหาร ปลอดภัย	เงินรายได้ จัดเก็บเอง	๒๐,๐๐๐.๐๐	-เพื่อพัฒนาตลาดสดให้ได้ ตามเกณฑ์มาตรฐาน -เพื่อพัฒนาความรู้ ผู้ประกอบการ -เพื่อยกระดับแผงลอย จำหน่ายอาหารและ พัฒนาการท่องเที่ยวอาหาร -เพื่อป้องกันการ แพร่กระจายของเชื้อโรคสู่ ผู้บริโภค	-ร้านอาหาร แผงลอย -ตรวจน้ำมันทอดซ้ำ -อบรมผู้สัมผัสอาหาร -ตลาดสดเทศบาลและตลาดเอกชน -ล้างตลาดตามหลักสุขาภิบาล
๕.	๒.ยุทธศาสตร์ การส่งเสริม คุณภาพชีวิต	โครงการจัด สวัสดิการ สงเคราะห์ให้แก่ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้สูงอายุ และผู้ พิการ	เงินอุดหนุนฯ	๑๒,๘๑๘,๔๐๐.๐๐	-เพื่อสนับสนุนให้มีบริการ ด้านสังคมสงเคราะห์ แก่ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้สูงอายุ และผู้ พิการ	-ให้การสงเคราะห์ผู้ป่วยโรคเอดส์ -จ่ายเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุในอัตรา แบบขั้นบันได -จ่ายเบี้ยความพิการให้คนพิการ

๖.	๒.ยุทธศาสตร์ การส่งเสริม คุณภาพชีวิต	โครงการตั้งจุด สกัดและจุด บริการช่วง เทศกาลปีใหม่ และเทศกาล สงกรานต์ตาม มาตรการความ ปลอดภัย	เงินรายได้ จัดเก็บเอง	๓๐,๐๐๐.๐๐	-เพื่อให้การดำเนินการ ป้องกันและลดอุบัติเหตุทาง ถนนช่วงเทศกาลปีใหม่และ เทศกาลสงกรานต์เป็นไป อย่างมีประสิทธิภาพ	-ดำเนินการตั้งจุดบริการภายในเขต เทศบาล จำนวน ๑-๒ จุด -บริการน้ำดื่มแก่ผู้ใช้รถใช้ถนนและ ประชาชนทั่วไป
๗.	๒.ยุทธศาสตร์ การส่งเสริม คุณภาพชีวิต	โครงการ อุดหนุนอาหาร กลางวันให้แก่ เด็กนักเรียน	เงินอุดหนุน แบบมี วัตถุประสงค์	๑๐,๙๓๒,๐๐๐.๐๐	-เพื่อส่งเสริมและสนับสนุน อาหารกลางวันให้เด็ก นักเรียนได้รับประทาน อาหารอย่างถูกต้องตาม หลักโภชนาการ	-สนับสนุนงบประมาณให้แก่ โรงเรียนในสังกัด สพฐ.ได้แก่ ๑) รร. อนุบาลตราด ๒) รร.บ้านท่าเรือจ้าง
๘.	๒.ยุทธศาสตร์ การส่งเสริม คุณภาพชีวิต	โครงการอาหาร เสริม (นม) โรงเรียนให้แก่ นักเรียน	เงินอุดหนุน แบบมี วัตถุประสงค์	๗,๕๕๗,๕๑๐.๐๐	-เพื่อส่งเสริมและสนับสนุน ให้เด็กและเยาวชนมีสุขภาพ แข็งแรง	-สนับสนุนอาหารเสริม(นม) ได้แก่ ๑) รร.เทศบาลฯ ๒) รร.ในสังกัด สพฐ. จำนวน ๒ แห่ง คือ รร. อนุบาลตราด และรร.บ้านท่าเรือ จ้าง ๓) ศูนย์เด็กเล็กวัดไผ่ล้อม ๔) ศูนย์เด็กเล็กโรงเรียนเทศบาลฯ
๙.	๓.ยุทธศาสตร์ ด้านการจัด ระเบียบชุมชน สังคม และการ รักษาความสงบ เรียบร้อย	โครงการรณรงค์ ป้องกันแก้ไข ปัญหายาเสพติด ของเทศบาล เมืองตราด	เงินรายได้ จัดเก็บเอง	๕๐,๐๐๐.๐๐	-เพื่อเป็นแนวทางในการ ป้องกันแก้ไขปัญหายาเสพติด ให้แก่เยาวชนและ ประชาชนในเขตเทศบาล -เพื่อส่งเสริมให้เยาวชน ประชาชน ได้รับความรู้ ตระหนักถึงโทษพิษภัยของ ยาเสพติด -เพื่อให้เยาวชน ประชาชน ได้รู้จักใช้เวลาว่างให้เป็น ประโยชน์	-จัดให้มีการประชุมเพื่อรับทราบ ปัญหายาเสพติดในเขตพื้นที่เป็น ประจำทุกเดือน -จัดกิจกรรมเนื่องในวันต่อต้านยา เสพติดโลก -จัดอบรมให้ความรู้ความเข้าใจกับ ผู้ประสานพลังแผ่นดินเอาชนะยา เสพติด ๒๕ ตำบลปีละครั้ง
๑๐.	๓.ยุทธศาสตร์ ด้านการจัด ระเบียบชุมชน สังคม และการ รักษาความสงบ เรียบร้อย	โครงการ ฝึกอบรม อาสาสมัคร ป้องกันภัยฝ่าย พลเรือน หลักสูตร ทบทวน	เงินรายได้ จัดเก็บเอง	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	-เพื่อเป็นกำลังสมทบในการ ป้องกันและบรรเทาสาธารณ ภัยต่างๆ	-จัดอบรมหลักสูตรอาสาสมัคร ป้องกันภัยฝ่ายพลเรือนหลักสูตร ทบทวนจำนวน ๕๐ คน

๑๑.	๓.ยุทธศาสตร์ด้านการจัดระเบียบชุมชนสังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย	โครงการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	เงินรายได้จัดเก็บเอง	๕๐,๐๐๐.๐๐	-เพื่อให้เจ้าหน้าที่เทศบาลและประชาชนเข้าร่วมฝึกซ้อมแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยมีทักษะและความชำนาญในการใช้เครื่องมือและอุปกรณ์ต่างได้อย่างมีประสิทธิภาพ -เพื่อให้มีเครื่องมือเตือนภัยติดตั้งในชุมชนที่มีพื้นที่เสี่ยงภัยอุทกภัยและอัคคีภัย	-ดำเนินการฝึกซ้อมแผนป้องกันให้แก่เจ้าหน้าที่และประชาชนในเขตเทศบาลทั้ง ๗ ชุมชน -ติดตั้งเครื่องเตือนภัยบริเวณจุดเสี่ยงชุมชนรักษัคลองบางพระจำนวน ๑ เครื่อง
๑๒.	๓.ยุทธศาสตร์ด้านการจัดระเบียบชุมชนสังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย	โครงการจัดการจราจร	เงินรายได้จัดเก็บเอง	๖๐๐,๐๐๐.๐๐	-เพื่อให้การจราจรภายในเขตเทศบาลมีความคล่องตัว	-จัดหาป้ายจราจรซ่อมแซมระบบสัญญาณไฟจราจร จัดทำเครื่องหมายจราจร ทาสีและตีเส้นจราจร -ติดตั้งกระจกส่องทางบริเวณจุดเสี่ยงทางแยกต่างๆ
๑๓.	๔.ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ การส่งเสริมการลงทุน และการท่องเที่ยว	โครงการส่งเสริมอาชีพในชุมชน	เงินรายได้จัดเก็บเอง	๗๐,๐๐๐.๐๐	-เพื่อให้ประชาชนในชุมชนมีรายได้และอาชีพต่างๆ เพิ่มขึ้น -เพื่อให้ประชาชนมีพื้นที่และช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าชุมชนเพิ่มมากขึ้น	-ส่งเสริมสนับสนุนสินค้าผลิตภัณฑ์ชุมชนและการฝึกอาชีพต่างๆ -จัดหาสถานที่/ช่องทางการจำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์ชุมชน -จัดสถานที่ท่องเที่ยวในทุกชุมชน
๑๔.	๔.ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ การส่งเสริมการลงทุน และการท่องเที่ยว	โครงการเล่าขานตำนานคลองบางพระ (The legend of klong bang pra)	เงินรายได้จัดเก็บเอง	๓๐๐,๐๐๐.๐๐	-เพื่ออนุรักษ์ฟื้นฟูคลองบางพระให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติ -เพื่อสืบสานตำนานวิถีชีวิตเดิมเมื่อครั้งอดีตของชุมชนริมคลองบางพระ -เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้แก่เด็ก เยาวชน และประชาชนในการรองรับประชาคมอาเซียน	-จัดงานร่วมกับชุมชนรักษัคลองบางพระปีละ ๑ ครั้ง

๑๕.	๔.ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ การส่งเสริมการลงทุน และการท่องเที่ยว	โครงการส่งเสริมแนวทาง"หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง"	เงินรายได้จัดเก็บเอง	๑๐,๐๐๐.๐๐	-เพื่อส่งเสริมสนับสนุนให้ความรู้แก่พนักงานเทศบาล ลูกจ้างและประชาชนให้เข้าถึงหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง -เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และมีประสบการณ์ในการนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปประยุกต์ใช้ในชีวิต เพื่อการดำรงอยู่ในสังคมได้อย่างมีความสุข	-จัดกิจกรรมให้เกิดความรู้ และประสบการณ์ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงแก่พนักงาน ลูกจ้างและประชาชน
๑๖.	๔.ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ การส่งเสริมการลงทุน และการท่องเที่ยว	โครงการถนนคนเดิน: วิถีคนตราด	รายได้จัดเก็บเอง	๗๒๐,๐๐๐.๐๐	-เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายของรัฐบาล “หนึ่ง อปท. หนึ่งสถานที่ท่องเที่ยว” ในอัตลักษณ์ของจังหวัดตราด -เพื่อให้เกิดการพัฒนาและกระตุ้นเศรษฐกิจของพื้นที่ในเขตเมืองที่สอดคล้องกับวิถีคนตราด	-ปรับปรุงถนนและปูกระเบื้องทางเดินเท้าสาธารณะพร้อมทาสี ดีไซน์ และซ่อมแซมส่วนที่ชำรุด ให้มีความสวยงามและเป็นระเบียบเรียบร้อย ระยะที่ ๑ ถนนหลักเมือง บริเวณตั้งแต่สี่แยกไฟแดง (ร้านเซเว่นอีเลฟเว่น) ถึงสี่แยกไฟแดง (ตราดอินท์) ระยะที่ ๒ ถนนหลักเมือง บริเวณตั้งแต่หน้าวัดไผ่ล้อม ถึงสี่แยกไฟแดง (ร้านเซเว่นอีเลฟเว่น) และตั้งแต่สี่แยกไฟแดง (ตราดอินท์) จนถึงบริเวณหน้าวัดโยธานิมิต (วัดโบสถ์)
๑๗.	๕.ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	โครงการจัดการขยะมูลฝอยโดยชุมชน	เงินรายได้จัดเก็บเอง	๒๐,๐๐๐.๐๐	-เพื่อให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการจัดการขยะในครัวเรือน -เพื่อส่งเสริมกิจกรรมการจัดการขยะในชุมชน สถานศึกษาและสถานประกอบการ -เพื่อลดปริมาณขยะที่จะต้องนำไปกำจัด	-มีธนาคารขยะในโรงเรียน -มีศูนย์รับซื้อขยะชุมชน -จัดกิจกรรมรณรงค์ให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการจัดการขยะในครัวเรือน -ประชาชนในชุมชนทำการคัดแยกขยะในครัวเรือนอย่างถูกต้องก่อนนำทิ้ง -มีการแยกขยะอินทรีย์ก่อนนำทิ้งเพื่อใช้เลี้ยงสัตว์และทำน้ำหมักชีวภาพ -จัดกิจกรรมคัดแยกขยะอันตรายออกจากขยะทั่วไป

๑๘.	๕.ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการและอนุรักษทรัพย์ากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	โครงการจัดกิจกรรมค่ายเยาวชนสัมพันธ์	เงินรายได้จัดเก็บเอง	๑๐,๐๐๐.๐๐	-เพื่อให้เด็กและเยาวชนมีความรู้ความสามารถ มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ และมีการพัฒนาทางร่างกายสติปัญญา อารมณ์สังคมจิตใจ รวมทั้งเกิดความสามัคคี ในหมู่คณะ -เพื่อให้เด็กและเยาวชนมีจิตสำนึกร่วมอนุรักษทรัพย์ากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	-จัดอบรมและจัดกิจกรรมให้กับเด็กเยาวชน ในเขตเทศบาลเมืองตราด
๑๙.	๖.ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการแข่งขันคนเก่งภายในสถานศึกษาและระดับประเทศ	เงินรายได้จัดเก็บเอง	๕๐,๐๐๐.๐๐	-เพื่อสอบคัดเลือกนักเรียนที่เก่งที่สุดในกลุ่มวิชาคณิต-วิทย์ และกลุ่มภาษาไทย สังคม ภาษาต่างประเทศ	-จัดสอบแข่งขันนักเรียนโรงเรียนเทศบาลฯ เป็นตัวแทนแต่ละกลุ่มวิชาอย่างน้อย ปีละ ๑ ครั้ง
๒๐.	๖.ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการสนับสนุน/อุดหนุนสำหรับส่งเสริมศักยภาพการจัดการศึกษาของอปท.(ค่าใช้จ่ายบริหารการศึกษา)	เงินอุดหนุนฯ	๑๘,๕๔๗,๙๔๐.๐๐	-เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการศึกษาของโรงเรียนและส่งเสริมศักยภาพของบุคลากรทางการศึกษา พนักงานครู ครู ด้อยโอกาสและครูผู้ดูแลเด็ก	-สนับสนุนโครงการที่ได้รับการจัดสรรจากกรมส่งเสริมฯ ตามแนวทางการจัดทำงบประมาณรายจ่ายรองรับเงินอุดหนุนทั่วไป ด้านการศึกษาของ อปท.
๒๑.	ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการแข่งขันกีฬานักเรียนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	เงินรายได้จัดเก็บเอง	๒๑๒,๐๐๐.๐๐	-เพื่อการส่งเสริมและสนับสนุนการกีฬาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและสมาคมสันนิบาตแห่งประเทศไทย -เพื่อส่งเสริมให้นักเรียนมีน้ำใจเป็นนักกีฬา รู้แพ้ รู้ชนะ รักความสามัคคี -เพื่อเสริมสร้างทักษะและประสบการณ์ด้านการกีฬาให้นักเรียนได้นำมาพัฒนา	-จัดส่งนักกีฬาเข้าร่วมแข่งขันกีฬานักเรียนฯ ระดับภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน ๑ ครั้ง -จัดเข้าค่ายเก็บตัวนักกีฬาก่อนส่งเข้าแข่งขัน ระดับละจำนวน ๑๕ วัน -จัดเตรียมอุปกรณ์เวชภัณฑ์เครื่องแต่งกายชุดการแข่งขันกีฬาให้นักเรียน

๒๒.	๖.ยุทธศาสตร์ ด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญา ท้องถิ่น	โครงการแข่งขัน กีฬาในศูนย์ เยาวชน	เงินรายได้ จัดเก็บเอง	๕๐,๐๐๐.๐๐	-เพื่อให้เด็กเยาวชนและ ประชาชนมีสุขภาพร่างกาย แข็งแรง	-จัดแข่งขันกีฬาเด็ก เยาวชน และ ประชาชนจำนวน ๒๐ ทีม
๒๓.	๖.ยุทธศาสตร์ ด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญา ท้องถิ่น	โครงการจัดงาน ประเพณีลอย กระทง	เงินรายได้ จัดเก็บเอง	๒๐,๐๐๐.๐๐	-เพื่อส่งเสริม อนุรักษ์ ขนบธรรมเนียมประเพณี ไทยและสนับสนุนการ ท่องเที่ยวของจังหวัดตราด	-จัดกิจกรรมงานประเพณีลอย กระทงประกอบด้วย จัดขบวนแห่ จัดประกวดนางนพมาศ จัดกิจกรรม มหรสพการแสดง กีฬาและ นันทนาการต่างๆ
๒๔.	๖.ยุทธศาสตร์ ด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญา ท้องถิ่น	โครงการจัดงาน วันสงกรานต์	เงินรายได้ จัดเก็บเอง	๒๐,๐๐๐.๐๐	-เพื่ออนุรักษ์ประเพณีของ ไทยให้คงอยู่สืบทอด ตลอดไป และสร้างความ สามัคคีระหว่างหน่วยงาน ภาครัฐภาคเอกชนและ ประชาชน -เพื่อส่งเสริมด้านเศรษฐกิจ และการท่องเที่ยวของ จังหวัดตราด	-จัดกิจกรรมวันสงกรานต์ ประกอบด้วย ๑)จัดขบวนแห่ตาม ประเพณี ๒)สงฆ์พระ จำนวน ๙ รูป ๓)รดน้ำขอพรผู้สูงอายุ จำนวน ๙ คน
๒๕.	๖.ยุทธศาสตร์ ด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญา ท้องถิ่น	โครงการวัน ตราดรำลึก	เงินรายได้ จัดเก็บเอง	๕๐,๐๐๐.๐๐	-เพื่อร่วมรำลึกถึงองค์ พระบาทสมเด็จพระ จุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ ๕ -เพื่อสนับสนุนประชาชนใน เขตเทศบาลเข้าร่วมกิจกรรม กับจังหวัดตราด	-จัดตกแต่งเรือจำนวน ๑ ลำ ร่วม เทิดพระเกียรติแด่องค์ พระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้า เจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ ๕
๒๖.	๖.ยุทธศาสตร์ ด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญา ท้องถิ่น	โครงการจัด กิจกรรมเนื่องใน วันสำคัญทาง ศาสนาและวัน สำคัญทาง ราชการ	เงินรายได้ จัดเก็บเอง	๑๐,๐๐๐.๐๐	-เพื่อเผยแพร่กิจกรรมของ เทศบาลและทำนุบำรุง ศาสนา -เพื่อพัฒนาจิตใจแก่เยาวชน และประชาชนรวมทั้ง บุคลากรของเทศบาลฯ ด้าน คุณธรรมและจริยธรรม -เพื่อรำลึกถึงสมเด็จพระเจ้า ตากสินมหาราช	-จัดกิจกรรมในวันสำคัญทางศาสนา และวันสำคัญทางราชการ เช่น วัน อาสาฬหบูชา วันเข้าพรรษา วัน วิสาขบูชา วันมาฆบูชา วันคล้ายวัน ปราบดาภิเษกขึ้นครองราชย์สมบัติ สมเด็จพระเจ้าตากสินมหาราช

๒๗.	๖.ยุทธศาสตร์ ด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญา ท้องถิ่น	โครงการ อุดหนุน งบประมาณการ จัดงานวันระกำ หวานผลไม้และ ของดีเมืองตราด ทองถิ่น	เงินรายได้ จัดเก็บเอง	๘๐,๐๐๐.๐๐	-เพื่อสนับสนุนกิจกรรมของ จังหวัดและเผยแพร่ผลิตผล ด้านการเกษตร	-สนับสนุนงบประมาณให้แก่ หน่วยงานที่เป็นเจ้าภาพจัดงานปีละ ๑ ครั้ง
๒๘.	๖.ยุทธศาสตร์ ด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญา ท้องถิ่น	โครงการ อุดหนุน งบประมาณ ให้แก่จังหวัด ตราดในการจัด งานปีใหม่ กาชาดจังหวัด ตราด	เงินรายได้ จัดเก็บเอง	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	-เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยว และเผยแพร่ชื่อเสียงของ จังหวัด -เพื่อให้กลุ่มอาชีพมีแหล่ง ขายสินค้า เพิ่มรายได้ให้แก่ สมาชิก -เพื่อให้ประชาชนมีสถานที่ พักผ่อนหย่อนใจ –เพื่อเพิ่ม รายได้ให้กับเหล่ากาชาด จังหวัดตราดนำไปใช้จ่าย กิจกรรมอันเป็นสาธารณสุข	-สนับสนุนงบประมาณให้แก่จังหวัด ตราดจัดงานปีละ ๑ ครั้ง
๒๙.	๖.ยุทธศาสตร์ ด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญา ท้องถิ่น	โครงการ อุดหนุน งบประมาณ ให้แก่จังหวัด ตราดเพื่อใช้จัด งานวันวีรกรรม ทหารเรือไทย ยุทธนาวีที่เกาะ ช้าง	เงินรายได้ จัดเก็บเอง	๘๐,๐๐๐.๐๐	-เพื่อสนับสนุนกิจกรรมของ จังหวัดในการจัดงานวัน วีรกรรมทหารเรือไทย ยุทธนาวีที่เกาะช้าง	-สนับสนุนงบประมาณให้แก่จังหวัด ตราดจัดงานปีละ ๑ ครั้ง
๓๐.	๗.ยุทธศาสตร์ ด้านการบริหาร จัดการที่ดีและ การบริการ สาธารณะ	โครงการ ปรับปรุงแผนที่ ภาษีและ ทะเบียน ทรัพย์สิน	เงินรายได้ จัดเก็บเอง	๑๐,๐๐๐.๐๐	-เพื่อให้ข้อมูลงานแผนที่ ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน มีความถูกต้อง แม่นยำ เป็น ปัจจุบัน -เพื่อการปฏิบัติหน้าที่ของ งานพัฒนารายได้ มีสะดวก รวดเร็ว บริการประชาชนได้ อย่างมีประสิทธิภาพ	-เจ้าหน้าที่ออกภาคสนามสำรวจ ข้อมูลแผนที่ภาษีและทะเบียน ทรัพย์สิน

๓๑.	๗.ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ	โครงการร่วมใจ "คนไทยต้องไม่โกง"	เงินรายได้จัดเก็บเอง	๒๐,๐๐๐.๐๐	-เพื่อส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่ในสังกัด สมาชิกสภาเทศบาล คณะกรรมการชุมชนและประชาชนในพื้นที่ที่มีความรู้ความเข้าใจในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน	-จัดอบรมพนักงานเทศบาล สมาชิกสภาเทศบาล คณะกรรมการชุมชนและประชาชนให้มีความรู้ความเข้าใจในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จำนวน ๖๐ คน
๓๒.	๗.ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ	โครงการจัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาครัฐ	เงินรายได้จัดเก็บเอง	๒๐,๐๐๐.๐๐	-เพื่อให้สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเทศบาลและพนักงานจ้างฯ ได้รับความรู้ความเข้าใจ และมีบทบาทในการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาครัฐมากขึ้น	-จัดอบรมสมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเทศบาล และพนักงานจ้างฯ จำนวน ๖๐ คน
๓๓.	๗.ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ	โครงการวันเทศบาลและวันท้องถิ่นไทย	เงินรายได้จัดเก็บเอง	๕,๐๐๐.๐๐	-เพื่อให้คณะผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง ได้ร่วมมือร่วมใจรำลึกถึงความสำคัญของวันเทศบาลและวันท้องถิ่นไทยร่วมทำกิจกรรมเพื่อให้เกิดความสามัคคี	-จัดทำบุญเลี้ยงพระ จัดทำกิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์ร่วมกับ อปท.อื่น เพื่อเชื่อมความสัมพันธ์จัดหน่วยเคลื่อนที่บริการประชาชน จัดนิทรรศการจัดการแข่งขันกีฬาระหว่าง อปท. ฯลฯ
๓๔.	๗.ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ	โครงการพัฒนาศักยภาพคณะผู้บริหารสมาชิกสภาเทศบาล พนักงานและพนักงานจ้าง	เงินรายได้จัดเก็บเอง	๑๖๐,๐๐๐.๐๐	-เพื่อเพิ่มศักยภาพของผู้บริหารและพนักงานเทศบาลให้มีความรู้ทักษะประสบการณ์ในการบริหารและการปฏิบัติงานเกิดการทำงานแบบบูรณาการร่วมกันได้มากขึ้น	-จัดอบรมและทัศนศึกษาดูงาน อปท.อื่นให้แก่ผู้บริหารท้องถิ่น พนักงานและพนักงานจ้าง จำนวน ๘๐ คน
๓๕.	๗.ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ	โครงการจัดการเลือกตั้งผู้บริหารท้องถิ่น/สมาชิกสภาท้องถิ่นเทศบาลเมืองตราด	เงินรายได้จัดเก็บเอง	๕๐๐,๐๐๐.๐๐	-เพื่อดำเนินการจัดการเลือกตั้งในการสรรหาผู้บริหารท้องถิ่นและสมาชิกสภาเทศบาลที่ครบวาระเข้ามาบริหารเทศบาล	-ค่าใช้จ่ายจัดการเลือกตั้ง สรรหาผู้บริหารท้องถิ่น และสมาชิกสภาเทศบาลตามระเบียบตามระเบียบและกฎหมายเลือกตั้ง
๓๖.	๗.ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ	โครงการส่งเสริมการเรียนรู้วิถีประชาธิปไตย	เงินรายได้จัดเก็บเอง	๒๐,๐๐๐.๐๐	-เพื่อเสริมสร้างความรู้เกี่ยวกับประชาธิปไตยและการมีส่วนร่วมของประชาชนทุกชุมชนในเขตเทศบาลเมืองตราด	-จัดกิจกรรมเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชนในเรื่องวิถีแนวทางประชาธิปไตย เช่น การเลือกตั้งการเมืองท้องถิ่น เป็นต้น

๓๗.	๗.ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ	โครงการจัดทำแผนแม่บทชุมชนพึ่งตนเอง	เงินรายได้จัดเก็บเอง	๓๐,๐๐๐.๐๐	-เพื่อสร้างกระบวนการเรียนรู้การมีส่วนร่วม การแก้ไขปัญหาได้แก่ประชาชนตลอดจนผู้เข้าร่วมโครงการ -เพื่อจัดทำแผนแม่บทชุมชนพึ่งตนเองในการพัฒนาชุมชนนำไปสู่การจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล	-จัดทำเวทีประชาคมแผนชุมชนในระดับชุมชน ให้ครบทั้ง ๗ ชุมชน
๓๘.	๗.ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ	โครงการจัดงานวันเด็ก	เงินรายได้จัดเก็บเอง	๔๐,๐๐๐.๐๐	-เพื่อให้เด็กและเยาวชนได้ตระหนักถึงความสำคัญของตนเองและแสดงออกถึงความสามารถที่ถูกต้อง	-จัดกิจกรรมให้กับเด็กเยาวชน และประชาชนในงานวันเด็กแห่งชาติ
๓๙.	๗.ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ	โครงการวันเยาวชนแห่งชาติ	เงินรายได้จัดเก็บเอง	๑๐,๐๐๐.๐๐	-เพื่อให้เยาวชนตระหนักถึงความมีคุณธรรมจริยธรรมและการให้ความสำคัญของตนเอง -เพื่อปลูกจิตสำนึกให้เยาวชนมีความรับผิดชอบต่อกิจกรรมและบำเพ็ญตนให้เป็นประโยชน์ต่อสังคม	-จัดกิจกรรมเสริมสร้างด้านบำเพ็ญประโยชน์ต่อสังคมให้แก่เยาวชนจำนวน ๕๐ คน
๔๐.	๗.ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ	โครงการก่อสร้างโรงจอดรถดับเพลิงเทศบาลเมืองตราด	เงินรายได้จัดเก็บเอง	๑๕๐,๐๐๐.๐๐	-เพื่อเป็นการป้องกันและบำรุงรักษาทรัพย์สินของทางราชการให้สามารถใช้งานได้นานยิ่งขึ้น -เพื่อเป็นการลดภาระค่าใช้จ่ายในด้านการบำรุงรักษาและซ่อมแซม -เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมต่อการปฏิบัติงาน	-ก่อสร้างโรงจอดรถดับเพลิงภายในบริเวณสถานีดับเพลิงงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เทศบาลเมืองตราด ขนาดกว้างไม่น้อยกว่า ๘.๒๐ เมตร ขนาดยาวไม่น้อยกว่า ๑๗.๖๐ เมตร และขนาดสูงไม่น้อยกว่า ๔.๕๐ เมตร โดยใช้หลังคาโครงสร้างเหล็กรูปพรรณ หลังคาเมทัลชีทหนาไม่น้อยกว่า ๐.๓๕ มิลลิเมตร พร้อม บุปพอร์ด (ตามแบบแปลนของเทศบาลเมืองตราด)

๔๑.	๗.ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ	โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์รอบสนามกีฬาเทศบาลเมืองตราราด	เงินรายได้จัดเก็บเอง	๙,๐๐๐,๐๐๐.๐๐	-เพื่อปรับปรุงภูมิทัศน์รอบสนามกีฬาเทศบาลเมืองตราราดให้สวยงามสะดวกในการเข้าใช้บริการ	-ก่อสร้างถนน ทางเท้าคอนกรีตเสริมเหล็ก พื้นที่ไม่น้อยกว่า ๕,๖๕๐ ตารางเมตร -ก่อสร้างลานจอดรถคอนกรีตเสริมเหล็กพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๖,๙๓๖ ตารางเมตร -วางท่อระบายน้ำ คสล.Ø ๐.๘๐ เมตร ระยะไม่น้อยกว่า ๓๘๑ เมตร บ่อ คสล. ขนาด ๑๒๐x๑ เมตร จำนวน ๔๓ บ่อ -ติดตั้งเสาไฟสูง (ไฮแมท) จำนวน ๓ ต้น -ติดตั้งเสาไฟส่องสว่าง จำนวน ๑๐ ต้น
๔๒.	๗.ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ	โครงการวันเฉลิมพระชนมพรรษาของสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวรัชกาลที่ ๑๐	รายได้จัดเก็บเอง	๑๕๐,๐๐๐.๐๐	-เพื่อเทิดพระเกียรติและเทิดทูนสถาบัน -เพื่อให้ประชาชนเกิดความรักความสามัคคี	-จัดตกแต่งภูมิทัศน์พร้อมพระบรมสาทิสลักษณ์สมเด็จพระเจ้าอยู่หัวรัชกาลที่ ๑๐ บริเวณหน้าตลาดศูนย์ฯ ๑ และบริเวณหน้าสำนักงานเทศบาลเมืองตราราด

๓. การใช้จ่ายงบประมาณ

เทศบาลเมืองตรารด มีการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการตามเทศบัญญัติงบประมาณ และโครงการเพิ่มเติมตามที่สภาเทศบาลเมืองตรารด มีมติเห็นชอบ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ โดยได้มีการก่องหน้ผู้กพ่น/ลงนามในสัญญา รวม ๓๕ โครงการ จำนวนเงิน ๔๔,๐๗๗,๒๑๔.๘๐ บาท มีการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน ๓๕ โครงการ จำนวนเงิน ๔๔,๐๑๗,๒๑๔.๘๐ บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	การก่องหน้ผู้กพ่น/ ลงนามในสัญญา	โครงการ	การเบิกจ่าย งบประมาณ
๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	-	-	-	-
๒.ยุทธศาสตร์การส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๗	๒๙,๗๙๖,๓๑๔.๗๖	๗	๒๙,๗๙๖,๓๑๔.๗๖
๓.ยุทธศาสตร์ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย	๓	๓๒๒,๒๘๐.๐๐	๓	๓๒๒,๒๘๐.๐๐
๔.ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ การส่งเสริมการลงทุน และการท่องเที่ยว	๒	๒๕๐,๗๑๖.๐๔	๒	๒๕๐,๗๑๖.๐๔
๕.ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๒	๒๐,๙๓๗.๐๐	๒	๒๐,๙๓๗.๐๐
๖.ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑๑	๑๓,๓๗๒,๘๗๙.๐๐	๑๑	๑๓,๓๗๒,๘๗๙.๐๐
๗.ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ	๑๐	๓๑๔,๐๘๘.๐๐	๑๐	๓๑๔,๐๘๘.๐๐
รวม	๓๕	๔๔,๐๗๗,๒๑๔.๘๐	๓๕	๔๔,๐๗๗,๒๑๔.๘๐

เทศบาลเมืองตรารด มีการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการตามเทศบัญญัติงบประมาณ โดยได้มีการก่องหน้ผู้กพ่น/ลงนามในสัญญา ในรอบเดือนเมษายน (เดือนตุลาคม ๒๕๖๐ ถึงเดือนมีนาคม ๒๕๖๑) รวม ๒๐ โครงการ จำนวนเงิน ๒๒,๓๙๙,๘๒๕.๓๒ บาท มีการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน ๒๐ โครงการ จำนวนเงิน ๒๒,๓๙๙,๘๒๕.๓๒ ล้านบาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	การก่องหน้ผู้กพ่น/ ลงนามในสัญญา	โครงการ	การเบิกจ่าย งบประมาณ
๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	-	-	-	-
๒.ยุทธศาสตร์การส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๗	๑๖,๒๖๔,๒๘๕.๒๘	๗	๑๖,๒๖๔,๒๘๕.๒๘
๓.ยุทธศาสตร์ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย	๒	๑๗๒,๒๐๐.๐๐	๒	๑๗๒,๒๐๐.๐๐
๔.ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ การส่งเสริมการลงทุน และการท่องเที่ยว	๑	๒๐๙,๙๖๖.๐๔	๑	๒๐๙,๙๖๖.๐๔
๕.ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	-	-	-	-
๖.ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๗	๕,๗๑๐,๖๖๕.๐๐	๗	๕,๗๑๐,๖๖๕.๐๐
๗.ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ	๓	๔๒,๗๐๙.๐๐	๓	๔๒,๗๐๙.๐๐
รวม	๒๐	๒๒,๓๙๙,๘๒๕.๓๒	๒๐	๒๒,๓๙๙,๘๒๕.๓๒

รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองตรารด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑
(ระหว่างเดือนเมษายน พ.ศ.๒๕๖๑ ถึง กันยายน ๒๕๖๑)

เนื่องจากการรายงานในรอบเดือนตุลาคม (เดือนเมษายน ถึงเดือนกันยายน ๒๕๖๑) มีบางโครงการที่ดำเนินการทุกไตรมาส หรือทั้งปี ซึ่งเป็นโครงการที่ดำเนินการต่อเนื่องไม่สามารถปิดโครงการได้เบ็ดเสร็จในครั้งเดียวได้ จึงเป็นการยากต่อการแยกสรุป ดังนั้นเพื่อความสะดวกในการติดตาม และเพื่อให้เห็นเป็นภาพรวมของการดำเนินงาน ตลอดทั้งปี จึงได้นำรายละเอียดโครงการฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ ที่มีการก่อหนี้ผูกพัน/ลงนามในสัญญา นำมารายงานทั้งหมดในรอบนี้อีกครั้ง ดังนี้

**รายละเอียดโครงการในเทศบัญญัติงบประมาณ และโครงการเพิ่มเติมที่สภาเทศบาลเมืองตราดเห็นชอบ
ที่มีการก่อหนี้ผูกพัน/ลงนามในสัญญา มีดังนี้**

	ยุทธศาสตร์	โครงการ	แหล่งที่มา งบประมาณ	จำนวนงบประมาณ	วงเงินตามสัญญา	คู่สัญญา	วันที่เซ็นสัญญา	ระยะเวลาการ ดำเนิน
๑.	๒.ยุทธศาสตร์การ ส่งเสริมคุณภาพ ชีวิต	โครงการพัฒนา งานสาธารณสุข มูลฐานชุมชน (ดำเนินงานตาม แนวทางโครงการ พระราชดำริด้าน สาธารณสุข)	เงินอุดหนุนจาก รัฐบาลจัดเก็บ และจัดสรรให้	๑๔๐,๐๐๐.๐๐	๑๔๐,๐๐๐.๐๐	๘๖๒/๖๑	๒๖/๐๑/๒๕๖๑	๕
๒.	๒.ยุทธศาสตร์การ ส่งเสริมคุณภาพ ชีวิต	โครงการควบคุม ป้องกันโรค ไข้เลือดออก	เงินรายได้	๖๐,๐๐๐.๐๐	๔๕,๐๐๐.๐๐	๘๖๔/๖๑	๒๒/๐๑/๒๕๖๑	๕
๓.	๒.ยุทธศาสตร์การ ส่งเสริมคุณภาพ ชีวิต	โครงการอาหาร ปลอดภัย	เงินรายได้	๒๐,๐๐๐.๐๐	๘๐๐.๐๐	ร้านชาญชัย โฟโต้ ดิจิตอล ตราด	๒๖/๐๒/๒๕๖๑	๑
					๑,๘๐๐.๐๐	B๐๐๐๐๖/๖๑	๒๗/๐๒/๒๕๖๑	๑
					๒,๕๐๐.๐๐	๑๑๖๓/๖๑	๒๗/๐๒/๒๕๖๑	๑
๔.	๒.ยุทธศาสตร์การ ส่งเสริมคุณภาพ ชีวิต	โครงการจัดสวัสดิการ สงเคราะห์ให้แก่ผู้ป่วย เอดส์ ผู้สูงอายุ และผู้ พิการ	เงินอุดหนุน	๑๒,๘๑๘,๔๐๐.๐๐	๙๑๖,๕๐๐.๐๐	เบี้ยผู้สูงอายุ	๐๑/๑๐/๒๕๖๐	๑๐
					๙๑๕,๕๐๐.๐๐	เบี้ยผู้สูงอายุ	๐๑/๑๑/๒๕๖๐	๑๐
					๙๑๐,๕๐๐.๐๐	เบี้ยผู้สูงอายุ	๐๑/๑๒/๒๕๖๐	๑๐
					๙๐๙,๒๐๐.๐๐	เบี้ยผู้สูงอายุ	๐๑/๐๑/๒๕๖๑	๑๐
					๙๐๖,๖๐๐.๐๐	เบี้ยผู้สูงอายุ	๐๑/๐๒/๒๕๖๑	๑๐
					๙๐๑,๓๐๐.๐๐	เบี้ยผู้สูงอายุ	๐๑/๐๓/๒๕๖๑	๑๐
					๘๙๘,๙๐๐.๐๐	เบี้ยผู้สูงอายุ	๐๑/๐๔/๒๕๖๑	๑๐
					๑๐๘,๐๐๐.๐๐	เบี้ยผู้พิการ	๐๑/๑๐/๒๕๖๐	๑๐

	๑๑๐,๔๐๐.๐๐	เบี้ยผู้พิการ	๐๑/๑๑/๒๕๖๐	๑๐
	๑๑๑,๒๐๐.๐๐	เบี้ยผู้พิการ	๐๑/๑๒/๒๕๖๐	๑๐
	๑๑๒,๐๐๐.๐๐	เบี้ยผู้พิการ	๐๑/๐๑/๒๕๖๑	๑๐
	๑๑๓,๖๐๐.๐๐	เบี้ยผู้พิการ	๐๑/๐๒/๒๕๖๑	๑๐
	๑๑๔,๒๐๐.๐๐	เบี้ยผู้พิการ	๐๑/๐๓/๒๕๖๑	๑๐
	๑๒๐,๘๐๐.๐๐	เบี้ยผู้พิการ	๐๑/๐๔/๒๕๖๑	๑๐
	๙,๐๐๐.๐๐	เบี้ยผู้ป่วยเอดส์	๐๑/๑๐/๒๕๖๐	๑๐
	๙,๕๐๐.๐๐	เบี้ยผู้ป่วยเอดส์	๐๑/๑๑/๒๕๖๐	๑๐
	๙,๕๐๐.๐๐	เบี้ยผู้ป่วยเอดส์	๐๑/๑๒/๒๕๖๐	๑๐
	๙,๕๐๐.๐๐	เบี้ยผู้ป่วยเอดส์	๐๑/๐๑/๒๕๖๑	๑๐
	๙,๐๐๐.๐๐	เบี้ยผู้ป่วยเอดส์	๐๑/๐๒/๒๕๖๑	๑๐
	๙,๐๐๐.๐๐	เบี้ยผู้ป่วยเอดส์	๐๑/๐๓/๒๕๖๑	๑๐
	๙,๐๐๐.๐๐	เบี้ยผู้ป่วยเอดส์	๐๑/๐๔/๒๕๖๑	๑๐
	๘๘๘,๘๐๐.๐๐	เบี้ยผู้สูงอายุ	๐๑/๐๕/๒๕๖๑	๑๐
	๘๘๕,๕๐๐.๐๐	เบี้ยผู้สูงอายุ	๐๑/๐๖/๒๕๖๑	๑๐
	๘๘๔,๘๐๐.๐๐	เบี้ยผู้สูงอายุ	๐๑/๐๗/๒๕๖๑	๑๐
	๘๘๐,๑๐๐.๐๐	เบี้ยผู้สูงอายุ	๐๑/๐๘/๒๕๖๑	๑๐
	๑๒๐,๘๐๐.๐๐	เบี้ยผู้พิการ	๐๑/๐๕/๒๕๖๑	๑๐
	๑๒๐,๐๐๐.๐๐	เบี้ยผู้พิการ	๐๑/๐๖/๒๕๖๑	๑๐
	๑๒๒,๔๐๐.๐๐	เบี้ยผู้พิการ	๐๑/๐๗/๒๕๖๑	๑๐
	๑๒๑,๖๐๐.๐๐	เบี้ยผู้พิการ	๐๑/๐๘/๒๕๖๑	๑๐
	๙,๐๐๐.๐๐	เบี้ยผู้ป่วยเอดส์	๐๑/๐๕/๒๕๖๑	๑๐
	๙,๐๐๐.๐๐	เบี้ยผู้ป่วยเอดส์	๐๑/๐๖/๒๕๖๑	๑๐
	๙,๐๐๐.๐๐	เบี้ยผู้ป่วยเอดส์	๐๑/๐๗/๒๕๖๑	๑๐
	๙,๐๐๐.๐๐	เบี้ยผู้ป่วยเอดส์	๐๑/๐๘/๒๕๖๑	๑๐
	๘๘๘,๖๐๐.๐๐	เบี้ยผู้สูงอายุ	๐๑/๐๙/๒๕๖๑	๑๐
	๑๒๑,๖๐๐.๐๐	เบี้ยผู้พิการ	๐๑/๐๙/๒๕๖๑	๑๐
	๙,๐๐๐.๐๐	เบี้ยผู้ป่วยเอดส์	๐๑/๐๙/๒๕๖๑	๑๐

๕.	๒.ยุทธศาสตร์การส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการตั้งจุดสกัดและจุดบริการช่วงเทศกาลปีใหม่และเทศกาลสงกรานต์ตามมาตรการความปลอดภัย	เงินรายได้	๓๐,๐๐๐.๐๐	๑,๒๐๐.๐๐	๖๘๖/๖๑	๒๘/๑๒/๒๕๖๐	๑
					๑,๖๕๐.๐๐	๖๘๗/๖๑	๒๘/๑๒/๒๕๖๐	๑
					๑,๖๘๐.๐๐	๖๘๘/๖๑	๒๘/๑๒/๒๕๖๐	๑
					๓,๓๖๐.๐๐	๖๘๘/๖๑	๒๘/๑๒/๒๕๖๐	๗
					๑,๒๐๐.๐๐	อธิติมาการพิมพ์	๐๙/๐๔/๒๕๖๑	๒
					๑,๕๔๔.๐๐	ร้านบุรณะพาณิชย์	๐๙/๐๔/๒๕๖๑	๒
					๑,๖๘๐.๐๐	น้ำดื่มสายรุ้ง	๐๙/๐๔/๒๕๖๑	๒
๖.	๒.ยุทธศาสตร์การส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการอุดหนุนอาหารกลางวันให้แก่เด็กนักเรียน	เงินอุดหนุนแบบมีวัตถุประสงค์	๑๐,๙๓๒,๐๐๐.๐๐	๒,๔๓๘,๒๔๐.๐๐	โรงเรียนอนุบาลตราราด	๐๓/๐๑/๒๕๖๑	๕๖
					๖๒๖,๔๐๐.๐๐	โรงเรียนบ้านท่าเรือจ้าง	๐๓/๐๑/๒๕๖๑	๕๘
					๔๔๒,๘๐๐.๐๐	โรงเรียนบ้านท่าเรือจ้าง	๐๑/๑๑/๒๕๖๐	๔๑
					๑,๗๘๖,๗๘๐.๐๐	โรงเรียนอนุบาลตราราด	๐๑/๑๑/๒๕๖๐	๔๑
					๑,๓๖๘,๙๖๐.๐๐	โรงเรียนอนุบาลตราราด	๑๖/๐๕/๒๕๖๑	๓๒
					๒,๙๐๒,๒๔๐.๐๐	โรงเรียนอนุบาลตราราด	๐๒/๐๗/๒๕๖๑	๖๘
					๑,๑๐๗,๒๐๐.๐๐	โรงเรียนบ้านท่าเรือจ้าง	๐๒/๐๗/๒๕๖๑	๖๘
๗.	๒.ยุทธศาสตร์การส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการอาหารเสริม (นม) โรงเรียนให้แก่เด็กนักเรียน	เงินอุดหนุนแบบมีวัตถุประสงค์	๗,๕๕๗,๕๑๐.๐๐	๓,๕๕๓,๘๗๕.๒๘	องค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย (อ.ส.ค.)	๐๑/๑๑/๒๕๖๐	๙๐
					๓,๐๓๐,๐๐๕.๔๘	สหกรณ์โคนมวังน้ำเย็น	๑๖/๐๕/๒๕๖๑	๑๔๖
๘.	๓.ยุทธศาสตร์ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย	โครงการรณรงค์ป้องกันแก้ไขปัญหายาเสพติดของเทศบาลเมืองตราราด	เงินรายได้	๕๐,๐๐๐.๐๐	๖๔๐.๐๐	๖๐๕/๖๑	๓๐/๑๑/๒๕๖๐	๑
					๖๔๐.๐๐	๑๑๗๘/๖๑	๒๘/๐๒/๒๕๖๑	๑
					๖๔๐.๐๐	๑๑๗๗/๖๑	๓๑/๑๐/๒๕๖๐	๑

รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองตราราด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑

(ระหว่างเดือนเมษายน พ.ศ.๒๕๖๑ ถึง กันยายน ๒๕๖๑)

หน้า ๔๖

					๖๔๐.๐๐	๘๘๒/๖๑	๓๐/๐๑/๒๕๖๑	๑
					๖๔๐.๐๐	๖๔๒/๖๑	๒๙/๑๒/๒๕๖๐	๑
					๗๔๐.๐๐	นางสาวโชติมา หอมฉุน	๑๖/๐๔/๒๕๖๑	๑
					๖๔๐.๐๐	๑๔๐๐/๖๑	๒๖/๐๓/๒๕๖๑	๑
					๗๔๐.๐๐	๑๘๒๕/๖๑	๓๐/๐๕/๒๕๖๑	๑
					๑๘,๐๐๐.๐๐	๒๓๘๐/๖๑	๑๘/๐๖/๒๕๖๑	๕
					๗๔๐.๐๐	๒๓๕๗/๖๑	๒๙/๐๖/๒๕๖๑	๑
					๗๔๐.๐๐	๒๕๗๖/๖๑	๒๓/๐๗/๒๕๖๑	๑
					๗๔๐.๐๐	๒๘๕๖/๖๑	๒๘/๐๘/๒๕๖๑	๑
					๗๔๐.๐๐	๓๐๕๕/๖๑	๒๗/๐๙/๒๕๖๑	๑
๙.	๓.ยุทธศาสตร์ด้าน การจัดระเบียบ ชุมชน สังคม และ การรักษาความ สงบเรียบร้อย	โครงการป้องกัน และบรรเทาสา ธารณภัย	เงินรายได้	๕๐,๐๐๐.๐๐	๑๒,๙๐๐.๐๐	B๐๐๐๐๙/๖๑	๑๓/๐๗/๒๕๖๑	๕
					๗,๕๐๐.๐๐	๒๔๑๑/๖๑	๑๑/๐๗/๒๕๖๑	๕
					๗,๕๐๐.๐๐	๒๔๑๐/๖๑	๐๔/๐๗/๒๕๖๑	๕
					๙๐๐.๐๐	๒๔๐๗/๖๑	๐๒/๐๗/๒๕๖๑	๕
					๑,๑๐๐.๐๐	๒๔๐๙/๖๑	๐๔/๐๗/๒๕๖๑	๕
					๘๐๐.๐๐	๒๔๐๘/๖๑	๐๒/๐๗/๒๕๖๑	๕
๑๐	๓.ยุทธศาสตร์ด้าน การจัดระเบียบ ชุมชน สังคม และ การรักษาความ สงบเรียบร้อย	โครงการจัดการ จราจร	เงินรายได้	๖๐๐,๐๐๐.๐๐	๒๘,๐๐๐.๐๐	๒๗๗/๖๑	๒๐/๑๐/๒๕๖๐	๕
					๔๔,๕๐๐.๐๐	๒๗๘/๖๑	๒๐/๑๐/๒๕๖๐	๕
					๙๖,๕๐๐.๐๐	๘๓๓/๖๑	๑๐/๐๑/๒๕๖๑	๕
					๙๖,๓๐๐.๐๐	๒๕๕๑/๖๑	๑๐/๐๗/๒๕๖๑	๕
๑๑	๔.ยุทธศาสตร์ด้าน การพัฒนา เศรษฐกิจ การ ส่งเสริมการลงทุน และการท่องเที่ยว	โครงการส่งเสริม อาชีพในชุมชน	เงินรายได้	๗๐,๐๐๐.๐๐	๔๕๐.๐๐	๒๖๘๑/๖๑	๑๗/๐๗/๒๕๖๑	๕

					๓,๖๐๐.๐๐	๒๖๘๓/๖๑	๑๗/๐๗/๒๕๖๑	๕
					๘,๔๐๐.๐๐	๒๖๘๒/๖๑	๑๗/๐๗/๒๕๖๑	๕
					๒๘,๓๐๐.๐๐	๒๖๘๔/๖๑	๑๗/๐๗/๒๕๖๑	๕
๑๒	๕.ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ การส่งเสริมการลงทุน และการท่องเที่ยว	โครงการเล่าขานตำนานคลองบางพระ (The legend of klong bang pra)	เงินรายได้	๓๐๐,๐๐๐.๐๐	๗,๓๕๐.๐๐	ร้านชาญชัย โพโต้ ดิจิตอล ทรายดำ	๑๙/๐๒/๒๕๖๑	๕
					๑,๒๒๐.๐๐	ร้านบุรณะพาณิชย์	๑๙/๐๒/๒๕๖๑	๕
					๑๒,๐๐๐.๐๐	นางฉนิรส ลิกบุตร	๒๐/๐๒/๒๕๖๑	๕
					๘๐๐.๐๐	ร้านชาญชัย โพโต้ ดิจิตอล ทรายดำ	๑๙/๐๒/๒๕๖๑	๕
					๔๑,๙๐๐.๐๐	นางฉนิรส ลิกบุตร	๒๓/๐๒/๒๕๖๑	๕
					๑๗,๕๐๐.๐๐	นายวินิต นิรันต์พานิช	๒๐/๐๒/๒๕๖๑	๘
					๗๘,๐๐๐.๐๐	นายธงชัย พรประสิทธิ์	๒๐/๐๒/๒๕๖๑	๑๓
					๘,๖๘๔.๗๐	๑๓๖๙/๖๑	๐๒/๐๓/๒๕๖๑	๓
					๗๐๐.๐๐	๑๓๒๐/๖๑	๐๒/๐๓/๒๕๖๑	๓
					๙,๐๐๐.๐๐	๑๒๒๔/๖๑	๐๒/๐๓/๒๕๖๑	๑
					๒๖,๐๐๐.๐๐	๑๒๒๕/๖๑	๐๒/๐๓/๒๕๖๑	๓
					๓,๘๑๑.๓๔	๑๑๔๒/๖๑	๐๒/๐๓/๒๕๖๑	๓
					๓,๐๐๐.๐๐	B๐๐๐๐๗/๖๑	๐๒/๐๓/๒๕๖๑	๓
๑๓	๕.ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	โครงการจัดการขยะมูลฝอยโดยชุมชน	เงินรายได้	๒๐,๐๐๐.๐๐	๑,๘๐๐.๐๐	B๐๐๐๐๘/๖๑	๐๗/๐๖/๒๕๖๑	๕
					๒,๐๐๐.๐๐	๒๒๔๔/๖๑	๐๗/๐๖/๒๕๖๑	๕
					๗,๘๐๐.๐๐	CNTR-๐๑๒๔/๖๑	๒๘/๐๕/๒๕๖๑	๕
๑๔	๕.ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	โครงการจัดกิจกรรมค่ายเยาวชนสัมพันธ์	เงินรายได้	๑๐,๐๐๐.๐๐	๒,๘๐๐.๐๐	B๐๐๐๑๑/๖๑	๓๑/๐๗/๒๕๖๑	๕

					๑,๕๐๐.๐๐	๒๕๕๐/๖๑	๑๑/๐๗/๒๕๖๑	๕
					๒,๗๘๗.๐๐	๒๕๕๑/๖๑	๑๑/๐๗/๒๕๖๑	๕
					๒,๒๕๐.๐๐	๒๕๕๘/๖๑	๑๑/๐๗/๒๕๖๑	๕
๑๕	๖.ยุทธศาสตร์ด้าน การศึกษา การ กีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญา ท้องถิ่น	โครงการแข่งขัน คนเก่งภายใน สถานศึกษาและ ระดับประเทศ	เงินรายได้	๕๐,๐๐๐.๐๐	๔๕,๔๘๐.๐๐	๑๗๘๔/๖๑	๒๑/๐๕/๒๕๖๑	๕
๑๖	๖.ยุทธศาสตร์ด้าน การศึกษา การ กีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญา ท้องถิ่น	โครงการ สนับสนุน/ อุดหนุนสำหรับ ส่งเสริมศักยภาพ การจัดการศึกษา ของ อปท.(ค่าใช้จ่าย บริหาร การศึกษา)	เงินอุดหนุนทั่วไป	๑๘,๕๔๗,๙๔๐.๐๐	๓๗,๔๐๐.๐๐	๕๓๗/๖๑	๑๙/๑๒/๒๕๖๐	๓
					๑๕๙,๓๙๐.๐๐	คิตท.ศพต	๓๑/๑๐/๒๕๖๐	๓๑
					๑๕๙,๓๙๐.๐๐	คิตท.ศพต	๓๐/๑๑/๒๕๖๐	๓๐
					๑๕๙,๓๙๐.๐๐	คิตท.ศพต	๓๑/๑๒/๒๕๖๐	๓๑
					๑๕๙,๓๙๐.๐๐	คิตท.ศพต	๓๑/๐๑/๒๕๖๑	๓๑
					๑๕๙,๓๙๐.๐๐	คิตท.ศพต	๒๘/๐๒/๒๕๖๑	๒๘
					๑๕๙,๓๙๐.๐๐	คิตท.ศพต	๓๑/๐๓/๒๕๖๑	๓๑
					๒๐,๐๐๐.๐๐	๓๗๐/๖๑	๒๔/๑๑/๒๕๖๐	๕
					๗,๒๐๐.๐๐	๙๐๕/๖๑	๐๖/๐๒/๒๕๖๑	๕
					๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๘๙๖/๖๑	๐๖/๐๒/๒๕๖๑	๕
					๕๐,๐๐๐.๐๐	๘๙๕/๖๑	๐๖/๐๒/๒๕๖๑	๕
					๒๑,๐๐๐.๐๐	๙๐๖/๖๑	๐๖/๐๒/๒๕๖๑	๕
					๕๐,๐๐๐.๐๐	๓๗๑/๖๑	๒๔/๑๑/๒๕๖๐	๕
					๔๘,๕๐๐.๐๐	๓๗๖/๖๑	๒๔/๑๑/๒๕๖๐	๕
					๑,๑๗๙,๗๕๐.๐๐	๓๗๕/๖๑	๒๔/๑๑/๒๕๖๐	๕
					๑๑๙,๕๐๐.๐๐	๓๗๔/๖๑	๒๔/๑๑/๒๕๖๐	๕
					๑๘๗,๘๐๕.๐๐	๓๗๓/๖๑	๒๔/๑๑/๒๕๖๐	๕
					๒๙๗,๖๐๕.๐๐	๓๗๒/๖๑	๒๔/๑๑/๒๕๖๐	๕

	๔๓๓,๒๐๐.๐๐	ศพด.วัดไผ่ล้อม	๐๒/๑๐/๒๕๖๐	๖๐
	๑๘,๐๔๐.๐๐	ศพด.รร.เทศบาล	๐๑/๑๑/๒๕๖๐	๔๑
	๖๗๖,๓๖๐.๐๐	โรงเรียนเทศบาล	๐๑/๑๑/๒๕๖๐	๕๐
	๙๗๑,๑๔๐.๐๐	โรงเรียนเทศบาล	๐๒/๐๑/๒๕๖๑	๕๙
	๑๕๙,๓๙๐.๐๐	คตท.ศพด	๐๑/๐๔/๒๕๖๑	๓๐
	๑๕๙,๓๙๐.๐๐	คตท.ศพด	๐๑/๐๕/๒๕๖๑	๓๑
	๑๕๙,๓๙๐.๐๐	คตท.ศพด	๐๑/๐๖/๒๕๖๐	๓๐
	๑๕๙,๓๙๐.๐๐	คตท.ศพด	๐๑/๐๗/๒๕๖๑	๓๑
	๑๕๙,๓๙๐.๐๐	คตท.ศพด	๐๑/๐๘/๒๕๖๑	๓๑
	๑๕๙,๓๙๐.๐๐	คตท.ศพด	๐๑/๐๙/๒๕๖๑	๓๐
	๒๖,๔๐๐.๐๐	ศพด.รร.เทศบาล	๐๓/๐๑/๒๕๖๑	๖๐
	๔๔๐,๔๒๐.๐๐	ศพด.วัดไผ่ล้อม	๐๓/๐๑/๒๕๖๑	๖๑
	๑๖๘,๔๘๐.๐๐	ศพด.วัดไผ่ล้อม	๐๒/๐๔/๒๕๖๑	๒๗
	๕๒๙,๙๒๐.๐๐	โรงเรียนเทศบาล	๑๖/๐๕/๒๕๖๑	๓๒
	๑๙๕,๒๐๐.๐๐	ศพด.วัดไผ่ล้อม	๑๖/๐๕/๒๕๖๑	๓๒
	๑,๑๓๐,๑๖๐.๐๐	โรงเรียนเทศบาล	๐๒/๐๗/๒๕๖๑	๖๘
	๓๒,๒๔๐.๐๐	ศพด.รร.เทศบาล	๐๒/๐๗/๒๕๖๑	๖๒
	๓๗๘,๒๐๐.๐๐	ศพด.วัดไผ่ล้อม	๐๒/๐๗/๒๕๖๑	๖๒
	๒๕,๙๖๐.๐๐	ศพด.รร.เทศบาล	๑๖/๐๕/๒๕๖๑	๕๙
	๕๑๘,๕๐๐.๐๐	๒๕๕๗/๖๑	๒๕/๐๗/๒๕๖๑	๕
	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๓๐๔๘/๖๑	๑๙/๐๙/๒๕๖๑	๕
	๓๕,๕๐๐.๐๐	๒๕๘๘/๖๑	๐๑/๐๘/๒๕๖๑	๕
	๑,๑๗๕,๕๐๐.๐๐	๒๓๒๐/๖๑	๒๕/๐๖/๒๕๖๑	๕
	๖๐,๙๕๐.๐๐	๓๐๘๗/๖๑	๒๕/๐๙/๒๕๖๑	๕
	๑๑๙,๕๐๐.๐๐	๒๓๑๗/๖๑	๒๕/๐๖/๒๕๖๑	๕
	๓๒๘,๐๒๒.๐๐	๒๗๒๑/๖๑	๑๔/๐๘/๒๕๖๑	๕
	๓๕๐,๔๔๗.๐๐	๓๐๙๐/๖๑	๒๕/๐๙/๒๕๖๑	๕
	๑๘๗,๓๐๕.๐๐	๒๓๑๖/๖๑	๒๕/๐๖/๒๕๖๑	๕
	๗,๒๑๕.๐๐	๓๐๘๘/๖๑	๒๕/๐๙/๒๕๖๑	๕

					๓๘๙,๐๗๐.๐๐	๒๓๑๘/๖๑	๒๖/๐๖/๒๕๖๐	๕
					๑๖,๒๙๐.๐๐	๓๐๘๙/๖๑	๒๕/๐๙/๒๕๖๑	๕
					๒๙๖,๕๓๐.๐๐	๒๓๑๘/๖๑	๒๕/๐๖/๒๕๖๑	๕
					๑๕,๓๓๕.๐๐	๓๐๙๑/๖๑	๒๕/๐๙/๒๕๖๑	๕
๑๗	๖.ยุทธศาสตร์ด้าน การศึกษา การ กีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญา ท้องถิ่น	โครงการแข่งขัน กีฬานักเรียน องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น	รายได้จัดเก็บ เอง	๒๑๒,๐๐๐.๐๐	๙๐,๖๒๐.๐๐	B๐๐๐๐๒/๖๑	๑๑/๑๐/๒๕๖๐	๑๐
					๓๑,๗๓๗.๐๐	CNTR- ๐๐๑๘/๖๑	๑๑/๑๐/๒๕๖๐	๑๐
					๒,๙๑๒.๐๐	๑๖๖/๖๑	๑๑/๑๐/๒๕๖๐	๑๐
					๑,๗๗๖.๐๐	๑๘๓/๖๑	๑๑/๑๐/๒๕๖๐	๑๐
					๖๐,๑๘๐.๐๐	B๐๐๐๔/๖๑	๒๐/๑๒/๒๕๖๐	๑๐
๑๘	๖.ยุทธศาสตร์ด้าน การศึกษา การ กีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญา ท้องถิ่น	โครงการแข่งขัน กีฬาในศูนย์ เยาวชน	เงินรายได้	๕๐,๐๐๐.๐๐	๒๑,๗๘๐.๐๐	B๐๐๐๑๔/๖๑	๒๖/๐๗/๒๕๖๑	๕
					๘๐๐.๐๐	๒๖๖๕/๖๑	๒๖/๐๗/๒๕๖๑	๕
					๘๐๐.๐๐	๒๖๖๔/๖๑	๒๖/๐๗/๒๕๖๑	๕
					๙,๘๗๐.๐๐	๒๖๖๒/๖๑	๒๖/๐๗/๒๕๖๑	๕
๑๙	๖.ยุทธศาสตร์ด้าน การศึกษา การ กีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญา ท้องถิ่น	โครงการจัดงาน ประเพณีลอย กระทง	เงินรายได้	๒๐,๐๐๐.๐๐	๔,๐๐๐.๐๐	๑๘๖/๖๑	๒๕/๑๐/๒๕๖๐	๕
					๖,๐๐๐.๐๐	๑๘๗/๖๑	๓๐/๑๐/๒๕๖๐	๕
					๔,๐๐๐.๐๐	๑๘๕/๖๑	๓๐/๑๐/๒๕๖๐	๓

๒๐	๖.ยุทธศาสตร์ด้าน การศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	โครงการจัดงาน วันสงกรานต์	เงินรายได้	๒๐,๐๐๐.๐๐	๙,๘๐๐.๐๐	CNTR- ๐๐๘๙/๖๑	๑๑/๐๔/๒๕๖๑	๕
					๖,๐๐๐.๐๐	CNTR- ๐๐๙๐/๖๑	๑๑/๐๔/๒๕๖๑	๕
					๑,๐๐๐.๐๐	๑๕๗๓/๖๑	๑๑/๐๔/๒๕๖๑	๕
					๑,๐๔๐.๐๐	๑๕๗๔/๖๑	๑๑/๐๔/๒๕๖๑	๕
					๓๕๐.๐๐	๑๕๗๖/๖๑	๑๑/๐๔/๒๕๖๑	๕
					๑,๘๑๐.๐๐	๑๕๗๕/๖๑	๑๑/๐๔/๒๕๖๑	๕
๒๑	๖.ยุทธศาสตร์ด้าน การศึกษา การ กีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญา ท้องถิ่น	โครงการวันตรด รำลึก	เงินรายได้	๕๐,๐๐๐.๐๐	๕๐,๐๐๐.๐๐	๑๓๙๓/๖๑	๒๓/๐๓/๒๕๖๑	๕
๒๒	๖.ยุทธศาสตร์ด้าน การศึกษา การ กีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญา ท้องถิ่น	โครงการจัด กิจกรรมเนื่องใน วันสำคัญทาง ศาสนาและวัน สำคัญทางราชการ	เงินรายได้	๑๐,๐๐๐.๐๐	๑,๐๐๐.๐๐	๖๖๘/๖๑	๒๘/๑๒/๒๕๖๐	๑
					๔,๖๐๐.๐๐	๖๖๗/๖๑	๒๘/๑๒/๒๕๖๐	๑
๒๓	๖.ยุทธศาสตร์ด้าน การศึกษา การ กีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญา ท้องถิ่น	โครงการอุดหนุน งบประมาณการ จัดงานวันระกำ หวานผลไม้และ ของดีเมืองตรด	เงินรายได้	๘๐,๐๐๐.๐๐	๘๐,๐๐๐.๐๐	๑๗๐๒/๖๑	๑๐/๐๕/๒๕๖๑	๗
๒๔	๖.ยุทธศาสตร์ด้าน การศึกษา การ กีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญา ท้องถิ่น	โครงการอุดหนุน งบประมาณให้แก่ จังหวัดตรดใน การจัดงานปีใหม่ กาชาดจังหวัด ตรด	เงินรายได้	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	ที่ทำการปกครอง จ.ตรด	๒๘/๑๒/๒๕๖๐	๕

๒๕	๖.ยุทธศาสตร์ด้าน การศึกษา การ กีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญา ท้องถิ่น	โครงการอุดหนุน งบประมาณให้แก่ จังหวัดตราดเพื่อ ใช้จัดงานวัน วีรกรรมทหารเรือ ไทยยุทธนาวีที่ เกาะช้าง	เงินรายได้	๘๐,๐๐๐.๐๐	๘๐,๐๐๐.๐๐	ที่ทำการปกครอง จ.ตราด	๑๗/๐๑/๒๕๖๑	๕
๒๖	๗.ยุทธศาสตร์ด้าน การบริหารจัดการ ที่ดีและการ บริการสาธารณะ	โครงการปรับปรุง แผนที่ภาษีและ ทะเบียนทรัพย์สิน	เงินรายได้	๑๐,๐๐๐.๐๐	๓,๙๓๘.๐๐	๒๑๑๙/๖๑	๓๑/๐๕/๒๕๖๑	๕
					๕,๑๒๒.๐๐	๒๒๒๐/๖๑	๐๑/๐๖/๒๕๖๑	๕
๒๗	๗.ยุทธศาสตร์ด้าน การบริหารจัดการ ที่ดีและการ บริการสาธารณะ	โครงการร่วมใจ "คนไทยต้องไม่ โกง"	เงินรายได้	๒๐,๐๐๐.๐๐	๖๐๐.๐๐	๒๒๓๑/๖๑	๑๑/๐๖/๒๕๖๑	๓
๒๘	๗.ยุทธศาสตร์ด้าน การบริหารจัดการ ที่ดีและการ บริการสาธารณะ	โครงการจัดอบรม ให้ความรู้เกี่ยวกับ การป้องกันและ ปราบปรามการ ทุจริตภาครัฐ	เงินรายได้	๒๐,๐๐๐.๐๐	๙,๙๐๐.๐๐	B๐๐๐๑๓/๖๑	๒๐/๐๘/๒๕๖๑	๕
					๖๐๐.๐๐	๒๘๐๓/๖๑	๒๕/๐๗/๒๕๖๑	๕
๒๙	๗.ยุทธศาสตร์ด้าน การบริหารจัดการ ที่ดีและการ บริการสาธารณะ	โครงการวัน เทศบาลและวัน ท้องถิ่นไทย	เงินรายได้	๕,๐๐๐.๐๐	๓,๐๐๐.๐๐	นายธงชัย พร ประสิทธิ์	๑๕/๐๓/๒๕๖๑	๓
					๑,๐๐๐.๐๐	นางกชพร สมุ ศิริ	๑๕/๐๓/๒๕๖๑	๓
๓๐	๗.ยุทธศาสตร์ด้าน การบริหารจัดการ ที่ดีและการ บริการสาธารณะ	โครงการพัฒนา ศักยภาพคณะ ผู้บริหารสมาชิก สภาเทศบาล พนักงานและ พนักงานจ้าง	เงินรายได้	๑๖๐,๐๐๐.๐๐	๖๕,๔๓๐.๐๐	B๐๐๐๑๗/๖๑	๑๗/๐๘/๒๕๖๑	๓
					๖๐๐.๐๐	๒๘๒๖/๖๑	๑๖/๐๘/๒๕๖๑	๓
					๒๘,๐๐๐.๐๐	CNTR- ๐๒๓๔/๖๑	๑๖/๐๘/๒๕๖๑	๓
๓๑	๗.ยุทธศาสตร์ด้าน การบริหารจัดการ ที่ดีและการ บริการสาธารณะ	โครงการส่งเสริม การเรียนรู้วิถี ประชาธิปไตย	เงินรายได้	๒๐,๐๐๐.๐๐	๒,๗๐๐.๐๐	๒๗๔๒/๖๑	๐๖/๐๘/๒๕๖๑	๓
					๖๐๐.๐๐	๒๘๐๔/๖๑	๐๖/๐๘/๒๕๖๑	๓

๓๒	๗.ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ	โครงการจัดทำแผนแม่บทชุมชนพึ่งตนเอง	เงินรายได้	๓๐,๐๐๐.๐๐	๒,๒๗๔.๐๐	ร้านบุรณะพาณิชย์	๑๖/๐๒/๒๕๖๑	๕
					๒,๕๐๐.๐๐	นายสมเจตน์ ขาวมงคล	๒๑/๐๒/๒๕๖๑	๕
๓๓	๗.ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ	โครงการจัดงานวันเด็ก	เงินรายได้	๔๐,๐๐๐.๐๐	๓,๕๐๐.๐๐	๘๐๒/๖๑	๑๓/๐๑/๒๕๖๑	๑
					๔,๐๐๐.๐๐	๘๐๓/๖๑	๑๓/๐๑/๒๕๖๑	๑
					๑๖,๐๐๐.๐๐	๗๙๙/๖๑	๑๓/๐๑/๒๕๖๑	๑
					๔,๔๓๕.๐๐	๘๐๐/๖๑	๑๓/๐๑/๒๕๖๑	๑
					๑,๕๐๐.๐๐	๘๐๔/๖๑	๑๓/๐๑/๒๕๖๑	๑
					๓,๕๐๐.๐๐	๘๐๑/๖๑	๑๓/๐๑/๒๕๖๑	๑
๓๔	๗.ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ	โครงการวันเยาวชนแห่งชาติ	เงินรายได้	๑๐,๐๐๐.๐๐	๒,๕๐๐.๐๐	๒๙๖๓/๖๑	๒๓/๐๘/๒๕๖๑	๕
					๒,๙๖๑.๐๐	๒๙๖๔/๖๑	๒๓/๐๘/๒๕๖๑	๕
๓๕	๗.ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ	โครงการวันเฉลิมพระชนมพรรษาของสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวรัชกาลที่ ๑๐	เงินรายได้	๑๕๐,๐๐๐.๐๐	๒๗,๕๙๗.๐๐	๒๖๐๖/๖๑	๒๕/๐๗/๒๕๖๑	๕
					๑๙,๑๓๑.๐๐	๒๖๐๗/๖๑	๒๕/๐๗/๒๕๖๑	๕
					๘,๔๐๐.๐๐	๒๖๐๘/๖๑	๒๕/๐๗/๒๕๖๑	๕
					๙๐๐.๐๐	๒๕๔๑/๖๑	๒๕/๐๗/๒๕๖๑	๕

รายละเอียดโครงการที่ดำเนินการแต่ไม่ใช้งบประมาณ

	ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณที่ตั้งไว้ (บาท)	รายละเอียด (เหตุผล)	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑.	ยุทธศาสตร์ด้านที่ ๒ ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการรณรงค์ป้องกันโรคเอดส์	๒๐,๐๐๐	ดำเนินการโดยใช้งบกองทุนหลักประกันสุขภาพเทศบาลเมืองตราด	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	ดำเนินการ ๑๐๐%
๒.	ยุทธศาสตร์ด้านที่ ๔ ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ การส่งเสริมการลงทุน และการท่องเที่ยว	โครงการส่งเสริมแนวทาง”หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง”	๑๐,๐๐๐	ดำเนินการโดยจัดนิทรรศการ และอบรมบรรยายให้ความรู้ตามชุมชนทั้ง ๗ ชุมชน	กองวิชาการและแผนงาน	ดำเนินการ ๑๐๐%
รวม ๒ โครงการ งบประมาณ รวม			๓๐,๐๐๐			

รายละเอียดโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ (โดยกั้นงบประมาณไว้เพื่อดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒)

	ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณที่ตั้งไว้ (บาท)	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
๑.	ยุทธศาสตร์ด้านที่ ๔ ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ การส่งเสริมการลงทุน และการท่องเที่ยว	โครงการถนนคนเดิน: วิถีคนตราด	๗๒๐,๐๐๐	กองสวัสดิการสังคม
๒.	ยุทธศาสตร์ด้านที่ ๗ ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ	โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์รอบสนามกีฬาเทศบาลเมืองตราด	๙,๐๐๐,๐๐๐	กองการศึกษา
๓.	ยุทธศาสตร์ด้านที่ ๗ ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ	โครงการก่อสร้างโรงจอดรถดับเพลิงเทศบาลเมืองตราด	๑๕๐,๐๐๐	สำนักปลัดเทศบาล
รวม ๓ โครงการ งบประมาณรวมทั้งสิ้น			๙,๘๗๐,๐๐๐	

โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑

	ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณ ที่ตั้งไว้ (บาท)	รายละเอียดเหตุผล	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
๑.	ยุทธศาสตร์ด้านที่ ๓ ด้าน การจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความ สงบเรียบร้อย	โครงการฝึกอบรม อาสาสมัครป้องกันภัย ฝ่ายพลเรือนหลักสูตร ทบทวน	๑๐๐,๐๐๐	เนื่องจากไม่สามารถ ดำเนินการจัดอบรม นอกสถานที่ได้	สำนัก ปลัดเทศบาล
๒.	ยุทธศาสตร์ด้านที่ ๗ ด้าน การบริหารจัดการที่ดีและ การบริการสาธารณะ	โครงการจัดการ เลือกตั้งผู้บริหาร ท้องถิ่น/สมาชิกสภา ท้องถิ่นเทศบาลเมือง ตราด	๑๐๐,๐๐๐	เนื่องจากไม่ได้ ดำเนินการประกาศ การเลือกตั้งใน ปีงบประมาณนี้	สำนัก ปลัดเทศบาล
รวม ๒ โครงการ งบประมาณรวมทั้งสิ้น			๒๐๐,๐๐๐		

รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ของเทศบาลเมืองตราด

ยุทธศาสตร์	แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี และแผนเพิ่มเติม (พ.ศ.๒๕๖๑)		แผนการดำเนินงาน อนุมัติงบประมาณ		ลงนามสัญญา (๑)		เบิกจ่าย (๒)		อยู่ระหว่างดำเนินการ(๓)		ดำเนินการแต่ไม่ได้ใช้ งบประมาณ (๔)		ไม่ได้ดำเนินการ (๕)		(๒)+(๔) คิดเป็น ๘๘.๑๐ %	
	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ ที่ตั้งไว้	จำนวน โครงการ	งบประมาณ ที่ตั้งไว้	จำนวน โครงการ	งบ ประมาณ ที่ตั้งไว้	จำนวน โครงการ	งบประมาณ ที่จ่ายจริง(๒)
๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๒	๖๓๐,๐๐๐	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
๒.ยุทธศาสตร์ด้านการ ส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๙	๓๑,๔๒๙,๐๐๐	๘	๓๑,๕๗๗,๙๑๐	๗	๒๙,๗๙๖,๓๑๔.๗๖	๗	๒๙,๗๙๖,๓๑๔.๗๖	-	-	๑	๒๐,๐๐๐	-	-	๘	๒๙,๗๙๖,๓๑๔.๗๖
๓.ยุทธศาสตร์ด้านการจัด ระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบ เรียบร้อย	๗	๑,๐๓๐,๐๐๐	๔	๘๐๐,๐๐๐	๓	๓๒๒,๒๘๐.๐๐	๓	๓๒๒,๒๘๐.๐๐	-	-	-	-	๑	๑๐๐,๐๐๐	๓	๓๒๒,๒๘๐.๐๐
๔.ยุทธศาสตร์ด้านการ พัฒนาเศรษฐกิจ การ ส่งเสริมการลงทุนและ การท่องเที่ยว	๗	๓,๑๒๐,๐๐๐	๔	๑,๑๐๐,๐๐๐	๒	๒๕๐,๗๑๖.๐๔	๒	๒๕๐,๗๑๖.๐๔	๑	๗๒๐,๐๐๐	๑	๑๐,๐๐๐	-	-	๓	๒๕๐,๗๑๖.๐๔
๕.ยุทธศาสตร์ด้านการ บริหารจัดการและการ อนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	๗	๔๗๐,๐๐๐	๒	๓๐,๐๐๐	๒	๒๐,๙๓๗.๐๐	๒	๒๐,๙๓๗.๐๐	-	-	-	-	-	-	๒	๒๐,๙๓๗.๐๐
๖.ยุทธศาสตร์ด้าน การศึกษา การกีฬา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญา ท้องถิ่น	๑๒	๑๕,๓๐๐,๐๐๐	๑๑	๒๙,๓๑๙,๙๔๐	๑๑	๑๓,๓๗๒,๘๗๙.๐๐	๑๑	๑๓,๓๗๒,๘๗๙.๐๐	-	-	-	-	-	-	๑๑	๑๓,๓๗๒,๘๗๙.๐๐
๗.ยุทธศาสตร์ด้านการ บริหารจัดการที่ดีและการ บริการสาธารณะ	๓๕	๒๒,๕๙๙,๙๒๑	๑๓	๑๐,๑๑๕,๐๐๐	๑๐	๓๑๔,๐๘๘.๐๐	๑๐	๓๑๔,๐๘๘.๐๐	๒	๙,๑๕๐,๐๐๐	-	-	๑	๑๐๐,๐๐๐	๑๐	๓๑๔,๐๘๘.๐๐
รวม	๗๙	๗๗,๕๗๘,๙๒๑	๔๒	๖๒,๙๔๒,๘๕๐	๓๕	๔๔,๐๗๗,๒๑๔.๘๐	๓๕	๔๔,๐๗๗,๒๑๔.๘๐	๓	๙,๘๗๐,๐๐๐	๒	๓๐,๐๐๐	๒	๒๐๐,๐๐๐	๓๗	๔๔,๐๗๗,๒๑๔.๘๐

ที่มา : รายงานผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

๔. ผลการดำเนินงาน

เทศบาลเมืองตราด ได้ดำเนินการโครงการตามเทศบัญญัติงบประมาณ ปี ๒๕๖๑ ในเขตพื้นที่ โดยได้รับความร่วมมือ การส่งเสริมและสนับสนุนจากภาคประชาชน ภาครัฐ และภาคเอกชนในพื้นที่ตลอดจนโครงการต่างๆ ประสบผลสำเร็จด้วยดี ก่อให้เกิดประโยชน์แก่ประชาชนทั้งในพื้นที่และพื้นที่ใกล้เคียง โดยมีผลการดำเนินงานที่สำคัญดังนี้

๑. โครงการส่งเสริมอาชีพในชุมชน



๒. โครงการเล่าขานตำนานคลองบางพระ (The legend of klong bang pra)



๓. โครงการจัดการขยะมูลฝอยโดยชุมชน



๔. โครงการจัดงานวันสงกรานต์



๕. โครงการวันตราดรำลึก



๖. โครงการจัดกิจกรรมเนื่องในวันสำคัญทางศาสนาและวันสำคัญทางราชการ



๗. โครงการร่วมใจ "คนไทยต้องไม่โกง"



๘. โครงการจัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาครัฐ



๙. โครงการวันเทศบาลและวันท้องถิ่นไทย



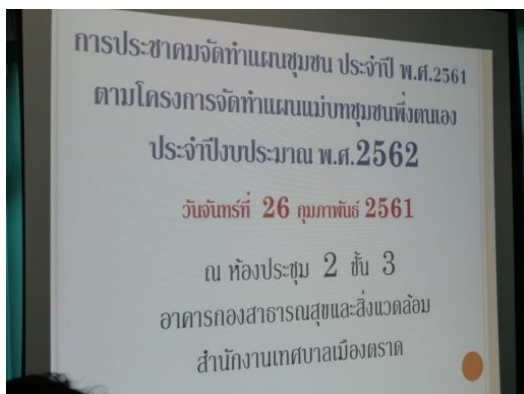
๑๐. โครงการพัฒนาศักยภาพคณะผู้บริหารสมาชิกสภาเทศบาลพนักงานและพนักงานจ้าง



๑๑. โครงการส่งเสริมการเรียนรู้วิถีประชาธิปไตย



๑๒. โครงการจัดทำแผนแม่บทชุมชนพึ่งตนเอง



๑๓. โครงการวันเฉลิมพระชนมพรรษาของสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวรัชกาลที่ ๑๐



๑๔.โครงการส่งเสริมแนวทาง”หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง”



๑๕. โครงการปรับปรุงแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน



๑๖. โครงการจัดกิจกรรมเนื่องในวันสำคัญทางศาสนาและวันสำคัญทางราชการ



๑๗.โครงการควบคุมป้องกันโรคไข้เลือดออก



๑๘.โครงการรณรงค์ป้องกันแก้ไขปัญหายาเสพติดของเทศบาลเมืองตราด



๑๙.โครงการพัฒนางานสาธารณสุขมูลฐานชุมชน (ดำเนินงานตามแนวทางโครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข)



๒๐.โครงการอาหารปลอดภัย



๒๑.โครงการจัดการจราจร



๒๒.โครงการตั้งจุดสกัดและจุดบริการช่วงเทศกาลปีใหม่และเทศกาลสงกรานต์ตามมาตรการความปลอดภัย



๒๓.โครงการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย



๒๔.โครงการวันเด็กแห่งชาติ



๒๕.โครงการจัดงานวันลอยกระทง



๒๖.โครงการอาหารกลางวัน



ภาคผนวก